

INFORME EVALUACION FINAL

« AYUDA HUMANITARIA PARA LA REALIZACIÓN DEL DERECHO A LA ALIMENTACIÓN DE LOS HABITANTES DE LAS 5 COMUNAS DEL CÍRCULO DE KITA »

Elaborado por: Tiémoko Marc DEMBELE/ Consultor

Junio 2016

« Este informe no refleja la opinión del experto a cargo de la evaluación, y no es necesariamente la conclusión de MPDL »



Tabla de Contenidos

I.	RESUMEN.....	3
II.	INTRODUCCIÓN	8
2.1.	En qué consiste la misión.....	8
2.2.	Breve presentación del proyecto evaluado.....	9
2.3.	Enfoque metodológico	10
III.	LA CONSECUCCIÓN DE LOS INDICADORES DEL PROYECTO.....	14
IV.	ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.....	20
4.1.	Eficacia	20
4.2.	Pertinencia.....	20
4.3.	Eficiencia.....	28
4.4.	Impactos.....	29
4.5.	Sostenibilidad.....	31
V.	ANÁLISIS DE LAS PRIORIDADES HORIZONTALES SEGÚN LA AACID	33
5.1.	Igualdad de género.....	33
5.2.	La protección del medio ambiente y su gestión sostenible.....	34
5.3.	La promoción de la diversidad cultural.....	34
5.4.	Refuerzo institucional público y de las organizaciones de la sociedad civil.....	35
VI.	ANÁLISIS DE LOS PRINCIPIOS OPERACIONALES SEGÚN LA AACID	35
6.1.	Alineamiento	35
6.2.	Apropiación.....	35
6.3.	Gestión orientada a resultados	36
6.4.	Coordinación y complementariedad entre los diferentes agentes	38
VII.	IDENTIFICACIÓN DE LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS.....	39
VIII.	ANEXOS	41
	Anexo A : Localización de la zona de intervención.....	42
	ANEXO B : Términos de Referencia.....	43
	Anexo C : planning de la misión.....	48
	Lista de personas citadas :	50
	Anexo D : Lista de las abreviaturas y/o de las denominaciones extranjeras	54

I. RESUMEN

A raíz de la crisis alimentaria del año 2012 sufrida en Malí, MPDL inició en diciembre de 2012 el proyecto « Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita » N° exp: 0CC013/2012. Dicho proyecto abarcaba los municipios rurales de Dindanko, Séféto Septentrional, Séféto Occidental Occidental, Djougoun y Guémoucouraba. En dicha acción se fijó como objetivo general disminuir la vulnerabilidad a las crisis alimentarias recurrentes del Círculo de Kita. El proyecto fue llevado a cabo en terreno del 2014 a 2015 en los 5 municipios de intervención.

LA REALIZACIÓN DE LOS INDICADORES DEL PROYECTO

❖ Eficacia

Un análisis del cuadro de seguimiento del desempeño del proyecto ha permitido constatar que todos los indicadores del proyecto han alcanzado los objetivos esperados, siendo superados considerablemente en algunos casos. Cabría destacar la implementación estratégica de las diferentes líneas del proyecto, cuya puesta en marcha ha sido determinante para la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones beneficiarias:

1. Las formaciones en agroecología y la aplicación de los conocimientos aprendidos.
2. El acceso de los campesinos a semillas mejoradas.
3. El acceso de las poblaciones beneficiarias a bancos de cereales.
4. Las acciones de el refuerzo de las capacidades de los agentes comunitarios multiplicadores de la información y mamás modelo sobre las técnicas de animación GRAAP y SARAR alcanzando un 152%, etc.

❖ Pertinencia

El proyecto de ayuda humanitaria en las 5 comunas del Círculo de Kita se dirigió a aquellas poblaciones que están expuestas a largos periodos de escasez (soudure), que tienen difícil acceso a los mercados de cereales y a las semillas adaptadas a las condiciones agro-climáticas y que viven una situación crónica de inseguridad alimentaria a causa de las sequías recurrentes, etc.

Por otro lado, la elección de la zona y de los grupos metas está basada en los resultados y los análisis hechos a raíz de la encuesta CAP llevada a cabo por MPDL y que señala las principales características de la zona del proyecto:

- Los matrimonios polígamos, donde las reglas de conducta, el régimen alimentario o las prácticas de cuidado de los niños son dictadas por la primera esposa del cabeza de familia.
- Las prácticas insalubres, de automedicación, el no seguimiento de las visitas médicas prenatales en caso de embarazo, la insuficiencia de cuidados y de adecuadas prácticas alimentarias destinada a los niños.
- Las condiciones de vida muy difíciles donde los cuidados básicos no son satisfechos (infecciones diversas) y la debilidad en las fuentes de ingresos limita el acceso a los servicios de salud, recurriendo a la medicina tradicional.
- Preexistencia de frenos psicológicos de diferente índole, muy arraigados contra el Sistema de Salud, prefiriendo recurrir a los “consejos de la abuela” en lo que concierne al cuidado de los niños. Asimismo, las familias no incorporan la alimentación complementaria para los niños pequeños o hay una introducción muy tardía de la misma.

De cara a estos problemas, las soluciones aportadas por el proyecto han permitido (a) el refuerzo de las capacidades de producción agrícola a través de la dotación de semillas mejoradas y la formación de los campesinos en agricultura ecológica; (b) el refuerzo de las capacidades de resiliencia de las poblaciones meta a

mediante el acceso a los cereales en periodo de escasez (soudure); (c) la mejora de las condiciones nutricionales de los niños y la puesta en marcha de los FARNs, el refuerzo de las capacidades de las mujeres a través de los IEC/CCC y la promoción de la higiene y del saneamiento.

❖ Eficiencia

El proyecto de ayuda alimentaria en las 5 comunas del Círculo de Kita ha demostrado, en cuanto a la ejecución presupuestaria, suficiencia del presupuesto del programa con respecto a las previsiones, un equilibrio lógico y aceptable de los ratios y de los costes de funcionamiento y de aquellos relativos a las actividades en pro de los beneficiarios directos, y una utilización juiciosa del presupuesto con respecto a las previsiones (de la manera más económica). Con respecto a esto último, se tiene por ejemplo la elección de los productos comprados/actividades realizadas; concurso para las adquisiciones de bienes y servicios; el modo de distribución.

❖ Impacto

El proyecto ha producido una serie de impactos perceptibles en los diferentes grupos de actores: mujeres encinta y en periodo de lactancia, los niños de 0 a 59 meses y los adultos.

En la zona de intervención del proyecto, se ha desarrollado una toma de consciencia en cuanto a la importancia de la alimentación del lactante y del niño pequeño, por lo que las mujeres, en parte ante el temor a las miradas de los otros, “hacen todo lo posible para que sus hijos, admitidos en los FARN, no vuelvan allí una segunda vez como consecuencia de la malnutrición, ni siquiera por una malnutrición más moderada”.

Además, los importantes aportes procedentes de la introducción de semillas mejoradas en los cultivos y la puesta en marcha de los bancos de cereales en ciertas comunas, producen efectos importantes en las poblaciones en términos de satisfacción de sus necesidades alimentarias. La combinación de todos estos factores ha hecho posible alcanzar el objetivo de reducir el período de escasez (soudure) de 6 a 2 meses.

Sin embargo, algunas dificultades siguen latentes y afectan a la mayoría de la población: el sistema social existente en la zona del proyecto no permite todavía la instauración de un tratamiento alimentario diferenciado para la mujer embarazada o en periodo de lactancia, a partir de los medios de subsistencia de la colectividad.

❖ Sostenibilidad

En gran medida, las acciones del proyecto se han basado en las prácticas locales ya existentes. Esto ha predisposto a los beneficiarios/as a continuar con las actividades introducidas por el proyecto más allá de su periodo de ejecución.

Las actividades puestas en marcha en el marco del proyecto se han dado de la mano de actores locales implicados en las dinámicas propuestas por el equipo de MPDL. Los diagnósticos de participación se han hecho a nivel del conjunto de las comunas beneficiarias para determinar a la vez los tipos de formaciones y los tipos de infraestructura. Estos mismos actores han participado a nivel comunas incluyendo a los diferentes pueblos en las actividades de planificación. Esta metodología ofrece oportunidades sostenibilidad del proyecto de ayuda humanitaria.

Por otra parte, la estrategia de implicación de los órganos comunitarios preexistentes, responsables de recoger el relevo del proyecto, como por ejemplo los comités de gestión dinámicos y operacionales, que realizan sus actividades de manera autónoma produciendo resultados, demuestra una sostenibilidad de la actividad.

Los servicios técnicos del Estado (Agricultura y Sanidad) han estado implicados en la puesta en escena de las actividades del proyecto. A nivel de infraestructuras, los ingenieros rurales de Kita han participado en el seguimiento de las obras (recepciones provisional y definitiva). En cuanto a la salud, una misión de supervisión

conjunta de MPDL y el CSREF de Kita fue efectuada durante el proyecto. Igualmente, el Estado a través del laboratorio nacional, ha certificado las semillas de 9 agricultores sobre una muestra de 10.

Para concluir, MPDL ha conseguido la financiación de un Convenio AECID desarrollado en su totalidad en la región de Kayes, en los círculos de Kita y Diéma, hasta 2018. Por lo que, la ONG continuará el apoyo a las poblaciones para la consolidación de las actividades.

ANÁLISIS DE LAS PRIORIDADES HORIZONTALES SEGÚN LA AACID

❖ Equidad de género

Identificadas como el estrato vulnerable de este proyecto, las mujeres han sido el centro de atención para todos los actores implicados en su ejecución. Así, su presencia ha sido constatada en todas las acciones llevadas a cabo (agricultura, salud, IEC/CCC). Por otro lado, se han visto representadas en los comités de gestión de los bancos de cereales y de semillas siendo, de media, el 20 %. Cabe notar que los hogares de aprendizaje y de rehabilitación nutricional han sido animados y gestionados por las mujeres « madres modelos ».

❖ La protección del medio ambiente y su gestión sostenible

El proyecto no ha introducido técnicas ni cultivos dañinos para el medio ambiente. Más bien, «MPDL ha hecho promoción de una agricultura respetuosa con el medio ambiente a través de sesiones de formación en agricultura ecológica. Esta actividad ha permitido a los beneficiarios producir abono biológico, por medio de la técnica del compostaje que, además de ser económica (ya que los hogares son agroganaderos), preserva el medioambiente».

❖ La promoción de la diversidad cultural

Las acciones del proyecto han respetado los hábitos tradicionales de las poblaciones beneficiarias. Las actividades se han concebido en torno al día a día de los pueblos. El proyecto no ha tenido efectos que lo desestabilice sino que, más bien, ha contribuido a reforzar esta diversidad cultural, sinónimo de la convivencia y la cohesión social.

❖ Fortalecimiento de las instituciones públicas y de las organizaciones de la sociedad civil

Las organizaciones públicas locales instauradas y/o identificadas han sido fortalecidas de manera considerable en el marco del presente proyecto.

Hoy, el impacto de estas iniciativas de refuerzo de las capacidades de los actores locales ha derivado en la disponibilidad local de “personas-recursos”, en cada uno de los pueblos implicados en el proyecto. Asegurando el relevo de los animadores de MPDL y una buena continuación de las actividades introducidas. En efecto, MPDL ha reforzado la capacidad técnica y organizacional de las asociaciones beneficiarias sobre el compostaje y las técnicas CES/DRS a nivel de las comunas de intervención. Por otro lado, MPDL ha apoyado el refuerzo de las instituciones públicas incluyendo a las autoridades locales y a los servicios descentralizados en las actividades del proyecto. Los ayuntamientos han sido informados regularmente de la evolución de las actividades y han realizado los procesos de atribución de los terrenos para la construcción de los bancos de cereales y de semillas. Por su parte, los servicios descentralizados del Estado han participado en la supervisión de las actividades del proyecto.

ANÁLISIS DE LOS PRINCIPIOS OPERACIONALES SEGÚN LA ACCID

❖ Alineamiento

El proyecto de ayuda humanitaria está en línea con las planificaciones locales de desarrollo. Las acciones se han iniciado sobre la base de los PDESC de las comunas. Las demandas son formadas por los representantes locales que se preocupan de un mejor reparto de las intervenciones de MPDL en el territorio de la comuna.

Los ejes del proyecto son paralelos a las prioridades extraídas de los planes locales de seguridad alimentaria, y las acciones son conformadas con los ejes de la política nacional de género en Malí.

❖ Apropiación

El proyecto ya está teniendo efectos constatables de apropiación por parte de los beneficiarios directos, tanto de la sociedad civil como de las personas físicas. Las mujeres que han participado en las FARN no vuelven más por causa de malnutrición de sus niños, salvo complicaciones entrañadas por el estado de necesidad de hogar (indigentes), o en caso de enfermedades que hayan afectado seriamente el estado nutricional del niño.

❖ Gestión orientada a resultados

Existe buena coherencia entre los objetivos y los resultados, las actividades y los recursos del proyecto. Los indicadores han sido, en gran parte, bien formulados.

En conjunto, el proyecto ha sido concebido y puesto en marcha siguiendo los principios de la gestión orientada a resultados. Un dispositivo de seguimiento y evaluación de rendimiento ha permitido seguir la evolución de los indicadores, y documentar las fuentes de verificación de los progresos realizados.

❖ Coordinación y complementariedad entre los diferentes agentes

En su puesta en marcha, el proyecto ha velado por mantener un equilibrio y la complementariedad necesaria con los actores locales, lo que ha funcionado bastante bien con el equipo de proyecto de MPDL, o entre actores a nivel local (personal de centros de salud, agentes comunitarios, mamás modelo y autoridades locales). Cada uno de los actores se ha mantenido en su rol y las acciones de refuerzo de los actores locales han permitido asegurar sus capacidades para alcanzar los resultados al final del proyecto.

IDENTIFICACIÓN DE FORTALEZAS Y DEBILIDADES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

❖ Fortalezas:

- Existencia de un enfoque del proyecto coherente con una estrategia de implementación llevada a cabo eficazmente que ha permitido la consecución de los objetivos.
- El equipo del proyecto es bastante profesional, serio en la planificación, la puesta en marcha y el seguimiento de las actividades.
- Los costes y los plazos han sido cumplidos permitiendo respetar la lógica de intervención del proyecto. Por citar un ejemplo se tiene la realización de estudios complementarios y la puesta en marcha de sus recomendaciones.
- El proyecto respeta los hábitos locales y construye sus estrategias de intervención en torno a estos, lo que ha favorecido en un primer momento su aceptación y, posteriormente su progresiva apropiación por parte de los beneficiarios.

❖ Debilidades :

- Subsistencia de prácticas tradicionales que no permiten adoptar tratamientos alimentarios diferenciados para las madres embarazadas o en período de lactancia, ni para los menores de 59 meses.
- El proyecto se enfrenta a costumbres ascentrales de las poblaciones de Khaarta en cuanto a la promoción de la igualdad de género. Este enfoque parece comprendido, pero el plazo de 2 años no es suficiente para consolidar los logros del proyecto. Hay riesgos de reversibilidad de la situación una vez terminadas las acciones del proyecto.
- Por otro lado, las innovaciones introducidas en el ámbito agrícola, principalmente la utilización de las semillas mejoradas, parece ser una alternativa viable a los problemas agrícolas de la mujer rural (falta de equipamientos agrícolas, debilidad física e incapacidad de sembrar una superficie importante que le permita incrementar sus ganancias, débil capacidad de adquisición de perímetros hortícolas disponibles). Sin embargo, a pesar de la existencia de un protocolo de colaboración con los servicios técnicos, la falta de medios financieros de éstos puede ser un problema para el seguimiento regular de las actividades, después de la retirada del convenio.
- La distribución gratuita de semillas constatada en la zona por ciertos actores (estado, ONG) puede constituir una dificultad en la venta de las semillas a nivel bancos.

❖ Recomendaciones

- Ciertamente, hoy es posible constatar una cierta evolución de las mentalidades en lo que concierne a las condiciones de trabajo de las mujeres embarazadas (provisionalmente aligeradas de las tareas domésticas hasta el parto). Sin embargo, este tratamiento diferenciado no se encuentra en lo que concierne a (i) las condiciones nutricionales de las mujeres embarazadas, (ii) el calendario de ocupación de las mujeres en período de lactancia, y (iii) las condiciones nutricionales de las mujeres en período de lactancia.
- Los mensajes específicos, ligados a los tres puntos que siguen, deben ser concebidos y comunicados mediante los canales ya probados. Una iniciativa así tiene posibilidades de dar frutos.
- Sería recomendable seguir las acciones de IEC y de CCC, ya que hace falta un tiempo relativamente más largo para crear cambios, sobretudo sabiendo que solo el 40 % de los hombres consideran haber cambiado su estatus de cara a sus grupos.
- Habría que enfocar la mejora del acceso de las mujeres a los equipamientos de producción sabiendo que su suerte depende en parte de sus capacidades productivas. En efecto, con un calendario de ocupación relativamente cargado y una falta de herramientas e insumos de producción, la mujer en período de lactancia continúa con la dificultad de satisfacer sus necesidades alimentarias específicas y las de sus hijos/as.
- Debido a la inexistencia de sistemas financieros en la zona del proyecto, MPDL podría promocionar la implementación de sucursales financieras. Esto permitiría la adquisición de equipos agrícolas, de manera individual o colectiva, a través del acceso al crédito.
- Sería recomendable desarrollar actividades de ganadería a través de la introducción de razas locales de pollo (wassa che) o de la cabra enana. Esto permitirá a la mujer en período de lactancia disponer de leche, de huevos y de carne para mejorar su alimentación y la de sus hijos/as.
- A pesar de la existencia de un marco de colaboración con los servicios técnicos desconcentrados del Estado, será necesario reforzar las capacidades financieras de estos últimos con el fin de mejorar el impulso de perennización de los logros adquiridos desde el proyecto.
- MPDL debería iniciar una fase de consolidación del presente proyecto que permitirá tener en cuenta no solo los puntos arriba mencionados, sino también introducir actividades de diversificación de los ingresos de las mujeres. En efecto, las demandas de las mujeres tratadas en el marco de la presente misión se dirigen a mejorar el acceso a medios de financiación para invertir en equipamiento agrícola. Esta actividad podría ser enfocada de manera colectiva mejorando la estructuración organizacional de las mujeres en asociaciones y /o agrupaciones.

II. INTRODUCCIÓN

A raíz de la crisis alimentaria del año 2012, MPDL inició en diciembre de 2012 el proyecto « Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita » N° exp: OCC013 2012. Dicho proyecto cubre los municipios rurales de Dindanko, Séféto Septentrional, Séféto Occidental Occidental, Djougoun y Guémoucouraba y se fijaba como objetivo general disminuir la vulnerabilidad a las crisis alimentarias recurrentes del Círculo de Kita. El proyecto fue llevado a cabo en terreno entre 2014 y 2015 en los 5 municipios citados.

2.1. *En qué consiste la misión*

La misión llevará a cabo la evaluación final del proyecto de ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas de Kita. A través de esta misión, MPDL quiere medir el nivel de consecución de los objetivos del proyecto y sus impactos en el seno de las poblaciones beneficiarias. Se ofrece, para el consultor, el análisis de los criterios clásicos de evaluación que son la pertinencia, la eficacia, la eficiencia, la coherencia, la participación, la sostenibilidad y los impactos para describir y analizar las acciones del proyecto que no tienen otro objetivo que la disminución de la vulnerabilidad ante las crisis alimentarias recurrentes en el Círculo de Kita.

2.1.1 Comprender las metas de la evaluación

El evaluador identifica como objetivos principales para esta evaluación:

■ **Hacer el balance de los principales logros alcanzados por el proyecto**

Uno de los principales objetivos de la evaluación, una vez finalizada la ejecución, es hacer hincapié sobre aquello que se ha hecho. Este primer objetivo incluye:

- **Rendición de cuentas:** se trata de restituir al financiador una imagen global de aquello que existe, de aquello que se ha hecho y de los principales resultados obtenidos en materia de seguridad alimentaria en las localidades de intervención del proyecto desde el comienzo del proyecto.
- **Identificar el valor añadido del proyecto:** se trata de producir un juicio evaluativo argumentado de las realizaciones/aportes del proyecto que permita identificar cuál ha sido el valor añadido de éste en relación a la situación de partida y en relación a las iniciativas en curso propias en el marco de la reducción de la vulnerabilidad alimentaria. Esta mirada permite también identificar, comparando con las diferentes actividades y los grupos objetivo determinados, si estos han tenido un valor añadido real y porqué.
- **Identificar las insuficiencias, los fracasos y los éxitos del proyecto:** se trata de identificar, analizar y justificar (o no) los puntos fuertes y las dificultades a las que el proyecto ha debido de hacer frente en el curso del periodo transcurrido.

■ **Obtener lecciones**

Finalmente, el segundo objetivo, que sería el principal, es el de sacar conclusiones a partir del análisis de los resultados, efectos e impactos. Lecciones aprendidas que permitieron corregir el enfoque o tomar decisiones para mejorar el desempeño del proyecto (llegado a término). Esto ha permitido desglosar las « vías y las perspectivas factibles para mejorar los nuevos proyectos de seguridad alimentaria ».

2.1.2 Contexto de la evaluación

Se extrae de los Términos de referencia, que la crisis de 2012 ha afectado a los medios de existencia de las poblaciones rurales, sobre todo aquellas del Círculo de Kita, haciéndolas vulnerables a la inseguridad alimentaria y nutricional. Más específicamente, los resultados de un estudio diagnóstico llevado a cabo en 2012 por el Sistema de Alerta Precoz permitió al Alto Comisionado para la Seguridad Alimentaria clasificar las comunas de intervención como áreas en dificultad alimentaria y económica. Asimismo, las encuestas de MPDL a nivel pueblos mostró un aumento importante del precio de los cereales de base, por ejemplo, el mijo, sufrió un aumento del 28 % en este periodo en relación a otros años y también se constató el aumento del periodo de escasez (soudure) en los hogares vulnerables (de 6-8 meses), bastante superior a otros años.

Esta situación se debía en parte a las débiles capacidades de producción y transformación de los agricultores, la falta de técnicas adaptadas al contexto actual, la insuficiente formación y sensibilización de las poblaciones sobre la prevención de la inseguridad alimentaria y la malnutrición.

A la vista de esta situación de inseguridad alimentaria y nutricional, MPDL inició en diciembre de 2012 este proyecto de « Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita » a través del refuerzo de las capacidades de los agricultores, el acceso a semillas de calidad, la puesta en marcha de bancos de cereales, etc., para contribuir de manera eficaz y sostenible a la mejora de las condiciones de vida de sus poblaciones.

Al término del del proyecto, es imperativo evaluar el nivel de consecución de los objetivos y poner a disposición de los socios una herramienta de ayuda para la toma de decisión. De aquí surge el presente estudio de evaluación.

2.2. Breve presentación del proyecto evaluado

El proyecto « Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita » ha sido iniciado por MPDL en los municipios rurales de Dindanko, Séféto Septentrional, Séféto Occidental Occidental, Djougoun y Guémoucouraba con el fin de disminuir la vulnerabilidad a las crisis alimentarias recurrentes del Círculo de Kita.

Se enfocaba de manera específica a:

- Ofrecer una ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita a través de la mejora de la oferta de alimentos, su estabilización y su utilización.

Resultados esperados del proyecto

Al final del proyecto, los resultados esperados serían los siguientes:

- **R1** : Reforzar las capacidades de 270 campesinos/as en los 9 pueblos de 5 Comunas del Círculo de Kita ; serían 9?
- **R2** : Asegurar el acceso a las semillas de calidad para las 5 comunas del Círculo de Kita ;
- **R3** : Mejorar la estabilidad de la oferta de cereales en las 5 comunas de intervención gracias a la puesta en marcha de 4 bancos de cereales ;
- **R4** : Mejorar el uso de los alimentos en 5 comunas del Círculo de Kita ;
- **RG1 (R5)** : Mejorar el conocimiento de la población sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres, las niñas y los niños.

Beneficiarios del proyecto

Los beneficiarios directos e indirectos del proyecto son:

- Los hogares (hombres, mujeres, niñas y niños).
- Los productores agrícolas.
- Los responsables de gestión de los bancos de cereales.
- Los distribuidores de semillas.

Objetivos de la evaluación final

El objetivo del presente estudio es evaluar el proyecto conforme a los criterios siguientes: pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto, sostenibilidad, apropiación, alineamiento, gestión orientada a resultados, y prioridades horizontales de la cooperación andaluza (equidad de género, protección del medio ambiente y su gestión sostenible, fortalecimiento de las instituciones públicas y de las organizaciones de la sociedad civil y promoción de la diversidad cultural).

2.3. Enfoque metodológico

La metodología de la evaluación ha tenido dos fases:

A. Fase de despacho

1. Revisión documental

Consistió en reunir toda la documentación relacionada con el proyecto: estudios previos, informes de actividades, módulos de formación, encuestas CAP, informes de los servicios técnicos, la monografía del círculo de Kita, etc.

El análisis de la documentación existente permitió al consultor comprender las acciones llevadas a cabo por el proyecto y su estrategia de intervención. Lo que facilitó la comprensión del medio en el cual el proyecto fue aplicado.

2. Elaboración de las herramientas de diagnóstico: guía de entrevista (ref. guías de entrevista conjunta)

Una guía de entrevistas fue elaborada en función de la auditoría y de las cuestiones que se intentaban responder. Esta guía se articuló en torno a los principales grupos meta:

- Una guía de entrevistas dirigida a los servicios técnicos, a las autoridades comunales y OSC.
- Una guía de entrevistas para los beneficiarios de los Bancos de cereales y semillas.
- Una guía de entrevistas con los miembros de los comités de gestión de los Bancos de cereales y de semillas.
- Una guía de entrevistas con los relevos comunitarios y los agentes de los ASACO.
- Una guía de entrevistas con las Mamás modelo y las mujeres que tenían hijos en la FARN.
- Una guía de entrevistas con los beneficiarios de las formaciones en agricultura ecológica.
- Y entrevistas de grupos focales separadas de hombres, mujeres.

Ficha de síntesis de los talleres

Esta ficha ha permitido hacer la síntesis de las informaciones recogidas dentro de los grupos focales con los colectivos meta diversificados y homogéneos. Esto ha facilitado también la apreciación de las diferentes acciones identificadas.

3- Muestreo

En base a los criterios de los TDR de la presente evaluación y tras el análisis de la documentación puesta a disposición, el consultor ha propuesto para el muestreo los pueblos de Séféto, Siramissé, Nafadji (comuna de

Séfeto Oeste), Néguébougou, Damina (comuna de Séfeto Norte), Bilissibougou, Dindanko (Comuna de Dindanko), Djougoun (Comuna de Djougoun), Kakoro-Mountan, Guemoucouraba (Comuna de Guémoucouraba).

En su elección, el consultor ha tenido en cuenta los siguientes criterios: (i) pueblos beneficiarios donde haya sido realizada alguna infraestructuras desde el proyecto, (ii) pueblos no beneficiarios de infraestructuras, (iii) dimensiones del pueblo (número de habitantes, estatus de capital de la Comuna o no, (iv) posicionamiento geográfico (aislado o no), etc.

En total, se seleccionaron 10 pueblos, dentro de los cuales 5 eran beneficiarios de infraestructuras y 5 no, para las visitas a terreno del consultor, contando con la participación de los diferentes actores clave. También se mantuvieron reuniones en Kita con otros actores pertinentes. Se trata de los servicios locales de agricultura, de la ganadería, de la sanidad, el socio Kita Kuru, etc.

B. Fase de terreno

1. Toma de contacto con la coordinación de MPDL

Una primera reunión entre MPDL y el consultor permitió garantizar la comprensión de los TDR. El consultor presentó una nota metodológica, un programa de misión en terreno y las herramientas de recolecta de información. Este encuentro permitió recibir las últimas recomendaciones del cliente.

Cabe destacar que esta reunión sirvió para definir el nivel de implicación de cada una de las partes implicadas en el proceso.

2. Toma de contacto con las autoridades locales

A la llegada de la misión de evaluación al Círculo de Kita, tuvo lugar una visita de cortesía con las autoridades administrativas y comunales o tradicionales de cada zona de intervención. A través de estas reuniones, se pudo recoger la percepción y opinión sobre el proyecto de los distintos actores, a la vez que permitió al consultor impregnarse del contexto socio-cultural y económico en el que se enmarca este proyecto. Esta visita contribuyó también a la movilización de los servicios técnicos a nivel local.

En resumen, las reuniones y visitas con los actores y los beneficiarios implicados fueron estructuradas en torno a un cierto número de cuestiones precisas, detalladas en las guía de entrevistas facilitadas.

3. Encuentro con los servicios técnicos

La misión también se ha reunido con los servicios técnicos, en particular los representantes locales de los servicios descentralizados de agricultura, de ganadería, de sanidad, con el fin de recoger su opinión y nivel de implicación en la ejecución y seguimiento del proyecto. Asimismo, se recolectaron de estadísticas agrícolas e informaciones relevantes para el proyecto, permitiendo establecer el estado o la situación de malnutrición en la zona para apreciar la eficacia y los impactos del proyecto.

De igual modo como con las autoridades locales, la reunión con los servicios técnicos se estructuró en torno a un cierto número de puntos precisos y detallados en la guía de entrevistas facilitadas.

En su procedimiento, el consultor ha velado por asignar los efectos imputables a las acciones del proyecto, separando de aquellos producidos por otros intervinientes en la zona de intervención.

4. Encuentro con los comités de gestión

El consultor se ha entrevistado primero con los grupos focales de los miembros de los comités de gestión de los bancos de semillas mejorados y de los bancos de cereales. Esto ha permitido recoger su opinión sobre el

funcionamiento de las infraestructuras y el estado de su gestión. También, los evaluadores valoraron el funcionamiento de los comités de gestión, así como su capacidad para continuar con las actividades, en este periodo de post-proyecto.

Seguidamente, el consultor citó en individual a algunos miembros de los comités de gestión con el objetivo de recoger su apreciación sobre el comité de gestión del que son miembros, su percepción de su rol y responsabilidad, su capacidad para desempeñar el rol asignado, las dificultades a las que hacen frente y sus expectativas.

5. Encuentro con los agricultores beneficiarios de los bancos de semillas mejoradas y de las formaciones

El consultor se reunió con los productores para valorar la calidad de las formaciones recibidas y su puesta en práctica. Esto permitió identificar los impactos de las formaciones en sus producciones y su contribución en el marco de la seguridad alimentaria.

Igualmente, se valoró de manera específica la relación de los bancos de semillas con la evolución de la productividad agrícola en la zona de intervención del proyecto.

Las lecciones obtenidas de esta experiencia permitirán a MPDL afinar mejor su estrategia de intervención en el marco de otros proyectos futuros.

Por otro lado, con el objetivo de recoger los testimonios pertinentes (casos de éxito o casos de insatisfacción con el proyecto y sus acciones realizadas), el consultor entrevistó de manera individual con algunos agricultores.

6. Grupos focales con las mujeres y los hombres de manera separada

El grupo focal con los hombres permitió entre otras cosas evaluar su participación en las actividades, las formaciones y sensibilizaciones recibidas, así como sus impactos en la vida de las poblaciones.

Otros grupos focales han sido dirigidos a las Mamás modelo y de manera general a todas las madres que han participado en las FARN y sesiones de IEC/CCC sobre la demostración culinaria en vista de apreciar los cambios de comportamientos y el nivel de mejora de la nutrición de los niños. La selección de estos diferentes grupos focales ha tenido por finalidad el intercambio entre los actores de los pueblos implicados en las actividades del proyecto para juzgar sus conocimientos de las realizaciones y de captar sus percepciones de los cambios introducidos por aquel.

7. Entrevista semiestructurada con los relevos y los agentes de los ASACO

Se han realizado entrevistas semiestructuradas con los relevos y los agentes de los ASACO con el fin de apreciar la calidad de las formaciones recibidas, su estrategia de intervención y los resultados a los que han llegado. Por otro lado, el consultor ha valorado su capacidad de puesta en marcha de un proyecto.

8. Análisis de los datos e informe

Los datos e informaciones recolectados de los actores locales han sido objeto de análisis con el fin de producir un informe de estudio conforme al esquema definido en los TDR.

RESUMEN DE LA METODOLOGÍA DE LA MISIÓN

Estrategia de Intervención	Objetivos	Actores
Toma de contacto con las	<ul style="list-style-type: none"> - Recoger su opinión sobre las acciones del proyecto ; - Tratar de conocer su nivel de implicación ; - Identificar los impactos del proyectos en la zona de intervención ; 	<p>Administración Comunas</p>

autoridades locales	<ul style="list-style-type: none"> - Recoger sus sugerencias y recomendaciones. 	
Toma de contacto con los servicios técnicos	<ul style="list-style-type: none"> - Recoger las estadísticas agrícolas ; - Analizar la situación nutricional ; - Recoger su valoración de las acciones del proyecto ; - Determinar su nivel de implicación en la puesta en marcha de las acciones ; - Aprender sus percepciones sobre los cambios aportados por el proyecto. 	Agricultura Ganadería Salud Desarrollo Social y economía solidaria
Entrevista (individual + grupo focal) con los comités de gestión	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico de los comités y procedimiento de su puesta en marcha ; - Determinación del nivel de participación en las actividades ; - Modo de funcionamiento ; - Mantenimiento de las herramientas de gestión ; - Formaciones recibidas y competencias adquiridas ; - Progresos realizados ; - Dificultades encontradas ; - Identificación de los beneficiarios de cereales y de los beneficiarios de semillas mejoradas ; - Análisis de género. 	Comité de gestión de los bancos de cereales Comités de gestión de bancos de semillas mejoradas
Entrevista (individual + grupo focal) con los productores semilleros	<ul style="list-style-type: none"> - Criterios de selección de los beneficiarios de semillas mejoradas ; - Análisis de las relaciones entre productores y bancos de semillas ; - Análisis de las formaciones recibidas y capacidades de puesta en marcha ; - Análisis de los impactos sobre la producción. 	Productores de semillas
Entrevista (individual + grupo focal) con los beneficiarios de cereales de los bancos de cereales.	<ul style="list-style-type: none"> - Apreciación de su nivel de implicación en las actividades ; - Apreciación de la disponibilidad y del acceso a los cereales del banco de cereales ; - Apreciación de las condiciones de adquisición de cereales ; - Recogida de las percepciones de los beneficiarios y análisis de los impactos sobre los beneficiarios y sus familias. 	Beneficiarios de cereal de los bancos de cereal
Entrevista con las mujeres (individual + grupo focal) (Mamás modelo y todas las otras mujeres que han participado en los IECC/CCC)	<ul style="list-style-type: none"> - Apreciación de las sesiones de IEC/CCC ; - Análisis de las competencias adquiridas en su puesta en marcha ; - Análisis de la situación de malnutrición ; - Análisis de género. 	Mamás modelo Otras mujeres que han participado en los IEC/CCC
Entrevista con los relevos comunitarios y los agentes de los ASACO	<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de su nivel de implicación ; - Análisis de su competencia y capacidad de ejecución ; - Análisis de los resultados alcanzados por el proyecto. 	Relevos comunitarios Agentes ASACO
Entrevistas con los OSC beneficiarios de las formaciones en agroecología	<ul style="list-style-type: none"> - Valoración de los aprendizajes de las formaciones recibidas ; - Valoración de su nivel de utilización en sus actividades ; - Valoración sobre los resultados obtenidos a partir de las técnicas mejoradas de producción ; - Recogida de las percepciones de los beneficiarios y análisis de los impactos sobre los beneficiarios y sus familias. 	Agricultores
Grupos focales con los hombres y las mujeres de manera separada.	<ul style="list-style-type: none"> - Comprender el grado de participación de la población en el marco del proyecto ; - Comprender los logros del proyecto en el pueblo ; - Conocer las formaciones y las sensibilizaciones realizadas así como sus impactos ; - Comprender el enfoque de género que ha sido llevado a cabo durante la implementación del proyecto. - Recoger las sugerencias y recomendaciones en vista de consolidar cada vez más los logros del proyecto. 	Hombres y mujeres beneficiarios del proyecto.

III. LA CONSECUCIÓN DE LOS INDICADORES DEL PROYECTO

La presentación de los logros del programa se hace tomando como modelo el marco lógico del proyecto humanitario para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita. Esto mostrará no solo el nivel de realización de los objetivos del proyecto, sino también el nivel de consecución de los objetivos y de la puesta en marcha de las actividades.

La tabla siguiente recoge a grandes rasgos el resumen de las realizaciones conseguidas por el proyecto de ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita y de los principales resultados alcanzados.

TABLA 1 : GRADO DE CONSECUCIÓN DE LOS OBJETIVOS, RESULTADOS ESPERADOS Y ACTIVIDADES – TERRENO

Informe sobre la consecución final de los objetivos, los resultados y las actividades previstos en la matriz de planificación de la intervención a partir de la actualización de los indicadores							
MATRIZ DE PLANIFICACIÓN							
Objetivo general :		<i>Disminuida la vulnerabilidad a las crisis alimentarias recurrentes en el Círculo de Kita</i>					
Denominación de los indicadores por OG		Valor inicial	Valor esperado	Valor final conseguido	Grado de realización Esperado/atendido	Hipótesis que han condicionado la realización de los objetivos y principales incidencias a comentar	Fuentes de verificación (presentar en los anexos al menos las fuentes previstas en la formulación)
Indicador 1 para el OG							
Indicador 2 para el OG							
Indicador 3 para el OG							
Objetivo específico :		<i>Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita a través de la mejora de la oferta de alimentos, estabilidad y su utilización</i>					
Denominación de los objetivos por OE		Valor inicial	Valor esperado	Valor final conseguido	Grado de realización Esperado/atendido	Hipótesis que han condicionado la realización de los objetivos y principales incidencias a comentar	Fuentes de verificación (presentar en los anexos al menos las fuentes previstas en la formulación)
Indicador 1 para el OE	Reducción a la mitad del periodo de escasez a 3 meses	6 meses	3 meses	2 meses	133,33 %	Zona de intervención estable, libertad de movimiento para los agentes del proyecto, socios disponibles y beneficiarios implicados.	Informe de la encuesta MPDL y lista de los hogares beneficiarios del BC
Indicador2 para el OE	La producción de los beneficiarios es al menos un 12 % superior a la media del Círculo de Kita según el balance de la campaña del Servicio de Agricultura.	Sorgo= 1473,38 Kg Maíz= 1175,47 Kg Cacahuete= 730,32 Kg	12 %	23,78 %	198 %	Zona de intervención estable, libertad de movimiento para los agentes del proyecto, socios disponibles y beneficiarios implicados.	Informe de la encuesta MPDL
Indicador 3 para el OE	Disminuida en un 10 % la tasa de malnutrición en las 5 comunas beneficiarias.	75 %	10 %	10 %	100 %	Zona de intervención estable, libertad de movimiento para los agentes del proyecto, socios disponibles y beneficiarios implicados.	Informe de supervisión de CSREF y CAP y encuesta SMART

Resultados esperados (denominación)		Indicadores (denominación)		Valor inicial	Valor esperado	Valor final conseguido	Grado de realización Esperado/atendido	Hipótesis que han condicionado la realización de los objetivos y principales incidencias a comentar	Fuentes de verificación (presentar en los anexos al menos las fuentes previstas en la formulación)
R1 :	Reforzadas las capacidades de 270 campesinos/as de 9 pueblos de las 5 comunas del Círculo de Kita en materia de agricultura ecológica.	R1.I1	270 campesinos/as (mujeres 50 %) reciben 3 módulos de formación práctica en materia de agricultura ecológica	0	270	290 campesinos en los 14 pueblos, de los cuales 133 mujeres (46 %) y 156 hombres (54 %) han recibido tres módulos de formación.	107%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Términos de referencia, Contrato, Informes de formación con la lista de presencia y el módulo de formación
		R1.I2	50 % de los campesinos/as que han recibido la formación aplican las técnicas aprendidas	0%	50%	80%	160%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informes de seguimiento de los animadores y fotos de parcelas
R2 :	Asegurado el acceso a las semillas de calidad para las 5 comunas del Círculo de Kita	R2.I1	1 banco de semillas construido en Blissibougou	2	3	3	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Contrato de construcción, planos del almacén, fotos de infraestructura, acta de recepción del almacén.
		R2.I2	3 TM de semillas mejoradas producidas	0	3 TM	3,5TM	118%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Registros de los Bancos de Semillas y balances.
		R2.I3	160 agricultores se benefician de las semillas mejoradas	0	160	263	164%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Registros de los Bancos de Semillas y lista de beneficiarios.
R3 :	Mejorada la estabilidad de la oferta de cereales en las 5 Comunas de intervención gracias a la puesta en marcha de 4 bancos de cereales.	R3.I1	Construidos 4 bancos de cereales en la zona de intervención	4	8	8 (de ellos 4 BC en Diougoun, Mansala, Maréna y Néguébougou)	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	OTF, Contratos de construcción, planos de los bancos, fotos de la infraestructura, Acta de recepción de los bancos.
		R3.I2	Formados 4 comités de	4	8	8 (todos los miembros	100%	La intervención ha sido posible	Términos de referencia, Acta de

		gestión de bancos de cereales			de los CG han recibido la formación, siendo un total de 44 las personas formadas)		gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	constitución de los comités de gestión, contrato, informes de formación de los comités de gestión, lista de miembros.
		R3.I3 Al menos 300 familias se benefician de los cereales a un precio asequible gracias a los bancos de cereales construidos por el proyecto.	0	300	522 hogares se han beneficiado de los BC	174%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Registros de los Bancos de Cereales y lista de beneficiarios.
R4 : Mejorada el uso de los alimentos en las 5 comunas del Círculo de Kita	R4.I1	Disminuidos en un 10 % los casos de malnutrición	75%	10%	10%	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informaciones CSREF y términos de referencia, contrato e informe de la encuesta CAP
	R4.I2	Aumentado el número de habitantes de las comunas de intervención que utilizan los alimentos y el agua correctamente.	13,9%	80%	90 % de los hogares hacen un uso correcto del agua y de los alimentos	113%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Encuesta CAP
	A1.R4	Realización de Encuestas CAP de inicio y final de proyecto	0	2	2	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe CAP Base y Final
	A2.R4	Formación de formadores del personal de sanidad y de los animadores de MPDL en la estrategia ANJE	0	1	1	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de formación
	A3.R4	Formación de los relevos comunitarios / equipos de voluntarios en nutrición (EVN) y de las Mamás modelo en la estrategia ANJE	0	1	1	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de formación
	A4.R4	Formación de Formadores en las técnicas de animación GRAAP y SARAR	0	1	1	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de formación

	A5.R4	Formación de 50 relevos (agentes comunitarios multiplicadores de la información y Mamás modelo) en las técnicas de animación GRAAP y SARAR	0	50	76	152%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de formación
	A6.R4	Realización de 20 demostraciones culinarias a base de productos locales.	0	20	23	115%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de las demostraciones realizadas
	A7.R4	Puesta en marcha de 10 Hogares de Rehabilitación Nutricional (FARN)	0	10	11	110%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de los FARNs realizados
	A8.R4	Realización de 400 sesiones de animación sobre el ANJE	0	400	402	101%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	BDD de las sesiones realizadas
	A9.R4	Realización de 240 visitas a domicilio a las madres de los niños de 0 a 5 meses y de 6 a 23 meses	0	240	591	246%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	BBD de las visitas realizadas
	A10.R4	50 difusiones de sketches sobre agua, higiene y saneamiento	0	50	78	156%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de la difusión de sketches
	A11.R4	50 animaciones de juegos-concursos sobre Agua, higiene y saneamiento	0	50	78	156%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Informe de las animaciones
R5 :		Mejorado el conocimiento de la población sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres los niños y las niñas.						
	R5.11	Realización de un estudio sobre el tema en la zona de intervención	0	1	1	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Términos de referencia, Contrato, e Informe del estudio
	R5.12	Realizadas 50 sesiones de sensibilización sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre	0	50	70 (30 difusiones por radio y 40 sesiones de sensibilización hechas por los animadores)	140%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de	Términos de referencia, Contrato, Informe, Fotos de las sesiones, documento de concepción de las semillas,

			los hombres, las mujeres, los niños y las niñas.					seguridad en la zona.	testimonios de los beneficiarios
R4 Resultados de género		Indicadores (denominación)		Valor inicial	Valor esperado	Valor final conseguido	Grado de realización Esperado/atendido	Hipótesis que han condicionado la realización de los objetivos y principales incidencias a comentar	Fuentes de verificación (presentar en los anexos al menos las fuentes previstas en la formulación)
RG1 :	Mejorado el conocimiento de la población sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres los niños y las niñas.	R5.11	Realización de un diagnóstico sobre la incidencia de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres, los niños y las niñas.	1	1	1	100%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Términos de referencia, Contrato, Informe, Fotos
RG2 :		R5.12	Realizadas 50 sesiones de sensibilización sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres, los niños y las niñas.	0	50	70 (30 difusiones por radio y 40 sesiones de sensibilización hechas por los animadores)	140%	La intervención ha sido posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona.	Términos de referencia, Contrato, Informe, Fotos de las prestaciones, videos de apoyo

Fuente: Informe final AACID 2012 de MPDL.

IV. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

El análisis del proyecto se hará sobre en base a los criterios de evaluación definidos en los términos de referencia de la evaluación. Así, trataremos sucesivamente la pertinencia, la eficacia, la sostenibilidad y la eficiencia del programa.

4.1. Eficacia

4.1.1 Análisis de las diferencias entre las previsiones y las ejecución del proyecto

El análisis de la tabla de seguimiento del desempeño del proyecto ha permitido constatar que los indicadores del proyecto han alcanzado sus metas.

Así, los 3 indicadores de los objetivos específicos han sido todos conseguidos, entre ellos el relativo a « La producción de los beneficiarios es al menos un 12 % superior a la media del Círculo de Kita según el balance de la campaña del Servicio de Agricultura », que casi ha sido doblado con una tasa de realización del 198 %.

En general, el desempeño global del proyecto es muy satisfactorio, ya que los indicadores de los principales resultados se han conseguido todos al 100 %, superando en ocasiones lo esperado. Así se tiene, que el 30.77% de los indicadores superan el grado de consecución del 150% (8 de 26) y un 3,85% (1 de 25) superan el 200 %.

- El 50 % de los campesinos/as que han recibido la formación aplican las técnicas aprendidas: conseguido al 160 %.
- 160 agricultores se benefician de semillas mejoradas: conseguido en un 164 %.
- Al menos 300 familias se benefician de los cereales a precio asequible gracias a los bancos de cereales construidos por el proyecto: alcanzado al 174 %.
- Formación de 50 relevos (agentes comunitarios multiplicadores de la información y mamás modelo) sobre las técnicas de animación GRAAP y SARAR: conseguido en un 152 %.
- Realización de 240 visitas a domicilio a las madres de niños de 0 a 5 meses y de 6 a 23 meses : alcanzada en un 246 %
- 50 difusiones de sketches sobre agua, higiene y saneamiento: conseguido en un 156 %.
- 50 animaciones de concurso sobre agua, higiene y saneamiento: conseguido en un 156 %.

Por otro lado, es posible constatar que la superación de los objetivos esperados corresponde a la consecución de ejes de actuación claves para la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones beneficiarias, entre las que destacan

- El refuerzo de las capacidades de producción agrícolas a través de la dotación en semillas mejoradas y las formaciones;
- El refuerzo de las capacidades de resiliencia de las poblaciones meta a través del acceso facilitado a los cereales en periodo de escasez.
- La mejora de las condiciones nutricionales de los niños, el refuerzo de las capacidades de las mujeres a través de las IEC/CCC y la promoción de la higiene y el saneamiento.

4.2. Pertinencia

Según el enfoque metodológico, la selección de la zona del proyecto por parte de MPDL, debería ser realizada "en favor de las comunidades consideradas como las más vulnerables". En este caso, esta vulnerabilidad se traduce en el limitado acceso de las poblaciones, del área de intervención, a los productos de base (cereales y semillas de calidad). Por otro lado, esta elección ha sido motivada por el hecho de que estas comunidades habían sido identificados en 2012 por el Sistema de Alerta Precoz (SAP), como lugares en dificultades económicas y/o alimentarias.

4.2.1 Pertinencia de la elección de los pueblos y de las poblaciones beneficiarias

La elección de los beneficiarios/as tuvo en cuenta aquellas poblaciones que viven largos períodos de escasez alimentaria y que tienen difícil acceso a los mercados de cereales, a las semillas adaptadas a las condiciones agro-climáticas y que viven una situación crónica de inseguridad alimentaria a causa de las sequías recurrentes, etc. En efecto, MPDL realizó un estudio diagnóstico a nivel de estos pueblos mostrando un aumento importante del precio del cereal de base (el mijo aumentó un 28 %) en este período con relación a otros años, así como la duración del período de escasez en los hogares vulnerables (de 6 a 8 meses).

Además, la elección de la zona y de las poblaciones meta está respaldada por los resultados y los análisis hechos por la encuesta CAP, emprendida por MPDL y que pone de relevancia las principales características de la zona del proyecto de la manera siguiente:

- Las mujeres tienen por término medio 3 niños y viven en su mayoría (53,6 %) en hogares polígamos donde las normas de conducta, la dieta y las prácticas de cuidados a los niños son dictadas por la primera esposa del jefe de hogar.
- Existencia en la zona del proyecto de ciertas prácticas tales como: la insalubridad, la automedicación, el no seguimiento del CPN por las mujeres en caso de embarazo, la insuficiencia de los cuidados y prácticas alimentarias ofrecidas a los niños.
- La existencia de pueblos muy pobres con condiciones muy difíciles de vida donde las necesidades básicas no están cubiertas (infecciones diversas, debilidades de las fuentes de ingresos, acceso limitado a los servicios de salud que se resumen en la falta de dinero, el recurso a la medicina tradicional, etc.).
- Preexistencia de frenos psicológicos diversos y muy fuertes contra el AME (lactancia materna exclusiva), el recurso a los consejos de la abuela en lo que toca a los aspectos ligados a los cuidados del niño, el débil recurso a la alimentación complementaria, o su introducción muy tardía en la alimentación de los niños pequeños.

Por otro lado, se constata por parte del equipo de evaluación en terreno, que las poblaciones meta del proyecto se enfrentaban a:

- Un problema de calendario de ocupación de las mujeres que se mantiene igualmente cargado y que reduce considerablemente el tiempo reservado para los cuidados del niño pequeño,
- El débil acceso de las mujeres a los factores de producción (equipos agrícolas) que les permitan cultivar una mayor superficie para conseguir más ingresos.
- La falta de actividades alternativas generadoras de ingresos que les permitan cubrir los pequeños gastos de sus niños y el precio de los condimentos.
- Las prácticas tradicionales que no permiten concederle un tratamiento alimentario diferenciado a la mujer embarazada y en período de lactancia, ni a los niños menores de 59 meses.

Frente a estas dificultades generalizadas que padecen los pueblos del proyecto, una serie de medidas fueron adoptadas en el marco del proyecto de ayuda humanitaria en 5 municipios del círculo de Kita con el fin de solventar las limitaciones identificadas.

4.2.2 Tipo y pertinencia de la aportación nutricional de las culturas y prácticas alimentarias promovidas en el proyecto.

Según los responsables de la administración y de las colectividades locales entrevistados durante la evaluación, todo el círculo de Kita se ha visto afectado por esta limitación, pero ciertos municipios han sido mayormente afectados. Entre las capas sociales más vulnerables, tenemos los niños de edad de 0-59 meses nacidos en familias muy pobres y aquellas que no gozan de apoyos financieros exteriores. Estas últimas alimentaban a sus niños con las comidas ordinarias de la familia destinadas a los adultos, es decir cuscús, arroz y papilla no enriquecida de cereales.

Este modo de alimentación no alcanza a cubrir los resultados nutricionales de los niños porque:

- Para los niños de edad de 0 o 5 meses, la leche materna recibida era insuficiente debido a: (i) el desconocimiento de la madre de las buenas prácticas de lactancia (frecuencia de las tomas y de las posiciones), y ii) el estado nutricional de la madre. En efecto, la energía y los nutrientes que forman la leche materna provienen en parte de los alimentos consumidos por la madre y en parte por las reservas de nutrientes que acumuló la misma antes y durante el embarazo. Para garantizar una adecuada producción de leche materna, es más importante las reservas adquiridas durante el embarazo que durante la fase de lactancia. De cualquier manera, la mujer debe alimentarse adecuadamente para cubrir las grandes necesidades energéticas que se producen durante el embarazo y la lactancia.

Así, según el FAO, en el curso de la primera infancia, la leche materna le aporta al bebé todos los nutrientes que necesita. Si la madre se mantiene en buen estado de nutrición, su leche contiene todos estos nutrientes en las proporciones justas. Los nutrientes de la leche materna son digeridos y absorbidos más fácilmente y mejor utilizados por el organismo del bebé que los nutrientes de las leches artificiales. La leche materna contiene también factores antiinfecciosos vivos que protegen al bebé contra las infecciones.

Para hacer frente a las necesidades crecientes, la mujer debería intentar aumentar su consumo alimentario en 100 kcal y de 6 a 7 g proteínas al día. Pero también debe reducir la carga de trabajo, sobre todo de aquellos más pesados como sería la agricultura de subsistencia.

Fuente : <http://www.fao.org/docrep/008/w0078f/w0078f0g.htm>

- La papilla de cereales consumida no se enriquecía por falta de azúcar, leche y otros complementos. Esta situación se agrava durante la temporada seca, que a causa de la insuficiencia de pastos y de cultivos forrajeros, las vacas no producían bastante leche para el consumo tanto de niños como de adultos.

Según la FAO, los niños pequeños necesitan alimentos ricos en calorías y nutrientes porque tienen un estómago pequeño y no pueden comer una gran cantidad de alimento. La papilla es el alimento más frecuente para los niños en su primera infancia, pero su composición energética y nutricional es a menudo demasiado débil para cubrir totalmente las necesidades. Esto es debido al fuerte contenido en almidón de los alimentos de base, tales como el maíz, el mijo, el sorgo, la mandioca y el ñame. Durante la cocción, estas harinas absorben mucha agua, lo que las hace espesas y voluminosas. Si se añade agua para que la papilla sea menos espesa y que los niños pequeños puedan comerlo más fácilmente, su composición energética y nutricional también disminuye. Los niños deberían entonces comer una gran cantidad de esta papilla diluida para cubrir sus necesidades energéticas y nutricionales, pero como su estómago es pequeño les es difícil hacerlo.

Existen varios medios para hacer las papillas más energéticas y nutritivas, y facilitar la ingesta:

- Añadir a la papilla alimentos ricos en calorías (por ejemplo, aceite, mantequilla) y/o en nutrientes (harina de cacahuete o de otras leguminosas, semillas de girasol, etc.);

- Preparar las papillas con harinas de cereales germinados o fermentados.

Fuente : <http://www.fao.org/docrep/008/v5740f/v5740f0a.htm>

- Las comidas ordinarias se componen de tô (pasta alimentaria a base de harina de mijo o a base de maíz, cuscús a base de harina de mijo o de maíz, arroz, etc.). Estos platos no son suficientes para la alimentación de los niños en edades de 6-59 meses.

A partir de los 2 años, el niño se alimenta exclusivamente del plato familiar que es preparado dos veces, incluso una sola vez al día. Recibe una porción, en apariencia voluminosa, de un plato familiar energético a menudo muy especiado que contiene pocas materias grasas y proteínas. En estas condiciones, las aportaciones cubren apenas el 60-70 % de las necesidades calóricas y del 80 al 90 % de las necesidades en proteínas. Lo que fomenta la aparición de la desnutrición o el agravamiento de una desnutrición preexistente.

Este proyecto de ayuda humanitaria introdujo bancos de semillas mejoradas de sorgo, mijo, judía y cacahuete consumido en forma de pasta o transformado en aceite vegetal para la cocina. La elección de estos productos responde a las exigencias de las costumbres alimentarias de las poblaciones de la zona, pero también, se tuvo en cuenta su valor nutritivo. Así, el análisis por producto promovido da los resultados siguientes:

El mijo/sorgo: es el alimento de base de las poblaciones locales en Mali. Esta elección se debe a la importancia de su valor nutritivo. Así, como otros cereales, el sorgo y el mijo están esencialmente compuestos de almidón. En cuanto a su contenido en proteínas, es casi igual y comparable al del maíz y el trigo. Aunque el mijo tiene un mayor contenido en materia de grasa y un valor energético importante. Una de las características de la composición de los granos de mijo es su gran contenido en cenizas. Son también bastante ricos en hierro y en fósforo. En general, los granos son una fuente importante de vitaminas B, componenete que se concentra sobre todo en el salvado.

Sin embargo, su alto contenido en fibras y una mala digestibilidad de los elementos nutritivos son otras características de los granos de sorgo y de mijo, que disminuyen fuertemente su aceptabilidad por el consumidor.

Tabla que recoge el valor nutritivo del mijo y del sorgo

Cereales	Proteína (g)	Materia grasa	Cenizas (g)	Fibra bruta	Hidratos de carbono	Energía (kcal)	Ca (mg)	Fe (mg)	Tiamina (mg)	Riboflavina (mg)	Niacina (mg)
Sorgo	10,4	3,1	1,6	2,0	70,7	329	25	5,4	0,38	0,15	4,3
Mijo	9,7	5,2	5,4	7,6	60,9	329	17	9,3	0,30	0,09	3,2

Source : <http://www.fao.org/docrep/T0818F/T0818F08.htm>

La judía (Niébé): la judía (Niébé) desempeña un papel importante en la alimentación de las personas debido a su alto aporte en proteínas, que es más del doble que el de la inmensa mayoría de los cereales clásicos, aportando también mucho almidón, y ácido fólico (muy importante entre las mujeres embarazadas para la lucha contra la malformación del recién nacido). La semilla es también rica en hierro, cinc y calcio. Muchos puntos positivos para la alimentación humana¹.

El aceite vegetal: es una fuente de energía (1g de lípidos aporta 9 kcal). Los aceites vegetales tienen el mismo valor energético. Tienen un papel estructural superior ya que constituyen las membranas de nuestras células. También son precursores de compuestos que desempeñan un papel importante en la coagulación de la sangre, la agregación plaquetaria, la función renal y los fenómenos inflamatorios e inmunitarios.

Por otro lado, los aceites vegetales desempeñan un papel fisiológico, el del vector de vitaminas liposolubles, particularmente la vitamina E, de la cual son su fuente principal. En el seno del organismo, la vitamina E es un antioxidante poderoso capaz de neutralizar los radicales libres, desempeñando así un papel significativo de protección de las membranas celulares (sistema nervioso, músculo, miocardio), glóbulos rojos (longevidad), revestimientos de los vasos sanguíneos, de la piel y de los ácidos grasos precursores esenciales o indispensables del prostaglandinas. La aportación aconsejada en vitamina E es 12 mg al día.

La leche: los productos lácteos contribuyen de manera importante a la aportación en proteínas de alto valor en calcio, en fósforo, de cinc, en vitamina B2 y B12 y no son fáciles reemplazar debido a su composición nutricional única.

¹Sources : <http://www.afrik.com/article27018.html>

4.2.3 Pertinencia a nivel de las estrategias de lucha contra la malnutrición

- La corrección en la identificación y el fortalecimiento de las capacidades de los intervinientes en el proyecto.

El proyecto de ayuda humanitaria implementó un dispositivo frente a la desnutrición que permitía por una parte sensibilizar a las poblaciones y por otra, detectar, monitorear y resolver rápidamente los casos de desnutrición severa. Dentro de las actividades enmarcadas en este resultado se tiene:

- Formaciones del personal médico del CSCOM y de los animadores de MPDL sobre la estrategia GRAAP / SARAR y el ANJE (*alimentación del niño de pecho y de los niños pequeños*) en las 5 comunas de intervención del proyecto. Los temas de la formación fueron entre otras cosas: correcta alimentación de los niños desde su nacimiento, el protocolo nacional de tratamiento de la desnutrición y su aplicación en terreno. Con relación a los objetivos marcados desde el proyecto, los temas abordados estaban ligados a las buenas prácticas alimentarias de los niños y de las madres desde la concepción, pero más centrados en el período de 0 a los 1000 días (desde la concepción hasta la edad de dos años).
- Formación de los relevos comunitarios-equipos voluntarios en nutrición (EVN) y Mamás modelo sobre el ANJE por el personal del CSCOM y los animadores de MPDL con el fin de replicar la formación a los agentes comunitarios que iban a trabajar en el proyecto, de modo voluntario. Cabe notar que las Mamás modelo son las mujeres que aplican las buenas prácticas en materia de nutrición y que serán unos modelos para otras mujeres.
- Realización de 23 demostraciones culinarias a base de productos locales. Las demostraciones culinarias consisten en preparar un plato nutritivo a base de los insumos locales con el fin de mejorar el régimen local. Estas demostraciones fueron realizadas en 23 pueblos, una por pueblo. La estrategia consistió en reagrupar a las asociaciones femeninas en un espacio adecuado para la realización de esta actividad y proceder posteriormente a su preparación. Previamente, han tenido lugar las sesiones de sensibilización sobre la desnutrición y el WASH. Las recetas preparadas fueron entre otras, papilla enriquecida al polvo de pan de mono y de cacahuete y el tó de judía, aro y el satí a las hojas verdes.
- Implementación de 11 Hogares de Rehabilitación Nutricional-FARN- en 5 municipios del Círculo de Kita. Se trata de dispositivos comunitarios que sirven para tratar los casos de desnutrición moderada a partir de los alimentos locales. Los alimentos son renovados a través de cuotas comunitarias o en forma de colecta cerealista durante las cosechas. La articulación de un tratamiento de los casos moderados al nivel comunitario permite evitar el deterioro del estado nutricional del niño y evitar su ingreso en el centro de Salud.

4.2.4 La pertinence de las estrategias de IEC/CCC

El proyecto se lleva a cabo en un entorno con arraigadas prácticas tradicionales. Las estrategias utilizadas durante la intervención han sido adaptadas para alcanzar el logro de los resultados descritos. En este sentido, se tienen como resultados principales, por una parte, la mejora de la utilización de los alimentos en 5 municipios del Círculo de Kita. Y por otra, acciones de comunicación con vistas a mejorar el conocimiento de la población sobre el impacto diferencial de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres, los chicos y las chicas.

IEC/CCC para la mejora de la utilización de los alimentos en las cinco comunas del círculo de Kita.

Alrededor de 400 sesiones de animación sobre el ANJE (*alimentación del niño de pecho y del niño pequeño*) han sido realizadas teniendo como base los conocimientos adquiridos en la formación sobre las técnicas de animación GRAAP/SARAR y sobre el ANJE. Los equipos voluntarios de nutrición y las mamás modelos han sido encargadas de llevar a cabo las sesiones de animación con el fin de divulgar los conocimientos adquiridos a nivel comunitario.

Seguidamente, los animadores han llevado a cabo 591 visitas a domicilio en hogares con hijos de entre 0 o 5 meses y de 6 a 23 meses. Esta acción se justifica por el hecho de que a menudo, en el seno del hogar, no es la madre quien decide sobre la alimentación del niño. Una gran influencia viene determinada por la madrastra (el 85,65 % de las mujeres investigadas en el marco de la encuesta CAP). Así, estas visitas tenían por objeto sensibilizar en el seno del hogar, pudiendo así alcanzar el grupo objetivo de las madrastras que no participan en las charlas educativas.

Por otro lado, se han llevado a cabo 50 difusiones de sketches y 50 juegos que incluían concursos sobre agua, higiene y saneamiento, 30 difusiones sobre el ANJE (Alimentación del Niño de pecho y del niños pequeño) y el EHA (Agua, Higiene y Saneamiento) y 48 representaciones teatrales en 48 pueblos sobre el EHA y el Ébola. En resumen, hubo 78 difusiones de representaciones teatrales en la zona del proyecto. En cada uno de los pueblos, tuvieron lugar dos representaciones, seguidas por juegos/concurso sobre el EHA. En efecto, después de las representaciones, cuestiones del EHA fueron puestas, a las cuales la población respondía, y los ganadores fueron recompensados.

Ha sido posible comprobar de mano de los beneficiarios/as la pertinencia de esta estrategia de comunicación de proximidad, basada en prácticas de comunicación localmente probadas. En efecto, el mensaje transmitido se dirigía a una población mayoritariamente analfabeta, entre las que el 73,06 % eran amas de casa y practicaban la agricultura y la horticultura como actividades adicionales para cubrir los gastos de condimento del hogar y las necesidades básicas de sus niños/as.

Según los responsables de la compañía teatral " Kita Kuru " los mensajes transmitidos a través de esta vía son comprendidos por los destinatarios al menos en un 80 %. Dentro del cual, por lo menos el 60 % aplican los consejos / prácticas buenas transmitidas en las sesiones.

- IEC/CCC en vista de mejorar los conocimientos de la población sobre el impacto diferencial de la inseguridad alimentaria en hombres, mujeres, niños/as

El proyecto financió un estudio diagnóstico sobre la incidencia de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres, los chicos/as con el fin de paliar la insuficiencia de información contrastada y disponible en relación a las diferencias entre género en materia de impacto de la inseguridad alimentaria. Y así, de esta forma, poder establecer posibles medidas correctivas. Aunque es bien conocido por todos, que el impacto de la inseguridad alimentaria es mayor entre las mujeres que entre los hombres. Ningún estudio había sido realizado hasta la fecha. Así, MPDL, ha incorporado una herramienta pionera en este campo.

En grandes líneas, el estudio destacó que la inseguridad alimentaria tiene una incidencia nefasta sobre el conjunto de la población, conclusión constatable sobre el terreno. Entre algunas de las especificidades resaltadas en el estudio se pasan a comentar las más significativas:

- Las mujeres son las responsables de asegurar la alimentación de la familia cuando la producción de cereales falta. Siendo obligadas a realizar otras actividades complementarias para cubrir los múltiples gastos vinculados a la escolarización de los niños, la salud, etc.
- Las mujeres trabajan un mayor número de horas y en más actividades diferentes que los hombres (más horas de trabajo).

Las estrategias desarrolladas por MPDL, un vez concluido el estudio, como medidas para mitigar las diferencias de género entre la población en materia de inseguridad alimentaria consistieron en:

- La realización de 40 sesiones de sensibilización sobre las conclusiones obtenidas en el diagnóstico en la zona de intervención: obras teatrales representadas por la compañía KITAKURU y debates y asambleas aldeanas con el conjunto de la población. Los temas a tratar fueron alrededor de las conclusiones del estudio; las manifestaciones y las consecuencias de las crisis alimentarias sobre las mujeres así como las soluciones y las recomendaciones para atenuar este problema creciente. Tanto las charlas como las asambleas fueron guiadas por la CAFO (la organización de asociaciones de mujeres).

- la emisión de al menos 30 mensajes de radio sobre la incidencia de la inseguridad alimentaria sobre las mujeres difundidos vía radios locales.

Ciertamente, a día de hoy, es posible constatar una cierta evolución de la mentalidad de la población en cuanto a las condiciones de trabajo de las mujeres embarazadas (aliviadas de manera provisional de los quehaceres domésticos hasta su parto). Sin embargo, tal tratamiento diferenciado no se ha conseguido de cara a i) las condiciones nutricionales de las mujeres embarazadas, ii) el calendario de ocupación de las mujeres lactantes, y los iii) las condiciones nutricionales de las mujeres lactantes. Los mensajes específicos de estos 3 últimos puntos, deben ser entendidos y comunicados vía los canales ya probados. Tal iniciativa tiene posibilidades de alcanzar sus logros. Según las mujeres beneficiarias del proyecto entrevistadas en el pueblo de Dindanko por ejemplo, " Hace algunos años, era inconcebible imaginar dar una alimentación diferenciada a la mujer embarazada. Hoy, esto ya se hace en muchos pueblos de Khaarta".

4.2.5 Pertinencia de las estrategias de refuerzo de las capacidades de producción de los agricultores de los pueblos.

- La necesidad de la implementación de los bancos de semillas mejoradas

La introducción de semillas mejoradas constituye un avance importante para el logro de los objetivos del proyecto. Entre las principales actividades se tienen:

- La selección de los campesinos/as en 4 pueblos (Néguébougou, Faréna, Blissibougou y Nafadji), para la producción de semillas que fue realizada a través de un proceso participativo en el que todas las personas dispusieron de las mismas posibilidades de participar siempre y cuando cumplieren una serie de criterios entre los que se encuentran: voluntad de participar, disponer de tierras de cultivo y materiales y manos de obra agrícolas y cierto nivel de alfabetización. Además, tenían que estar dispuestos a aplicar el itinerario técnico de producción de semillas dictado por los técnicos y facilitar el monitoreo de sus parcelas por parte del proyecto.
- La formación y el seguimiento de los campesinos/as productores de semillas mejoradas. El seguimiento de estas parcelas seleccionadas, ha sido llevado a cabo por los técnicos de MPDL, basados de manera permanente en el área del proyecto. Asimismo, las misiones de supervisión han sido hechas por el servicio local de la agricultura (servicio de control fitosanitario).
- La construcción y la dotación de un banco de semillas. Después de la construcción de la infraestructura, fue equipada por MPDL con paletas (9) y balanzas (2) e insumos
- La facilitación de la compra de semillas mejoradas por parte del Banco de semillas. Para este fin, MPDL dotó al banco de un fondo de salida para comprar la producción de los campesinos productores de semillas, previa certificación de su producción. Al término del proyecto, las semillas adquiridas por el BS ascendió a 1360 kg de maíz, 1046 kg de cacahuete, 879 kg de sorgo y 30 kg de niébé.
- La visita de intercambio de campesinos a las parcelas que usan semillas mejoradas para contrastar la diferencia de rendimiento entre la producción con semillas mejoradas y sin mejorar. Posteriormente, tuvieron lugar las sesiones de replicación en el seno de las asociaciones sobre los resultados de estas visitas.
- Los mensajes de radio dirigidos a la divulgación de los resultados productivos obtenidos a partir de las semillas mejoradas.

El banco de semilla de BILISSIBOUGOU se implementó en 2013 en nombre de la asociación " Gnôgôndèmè ". El pueblo contribuyó a través de mano de obra la construcción del local, con la participación diaria de 16 hombres, terminando la obra en menos de un mes.

Para arrancar las actividades del banco de semillas, se entregaron desde el proyecto treinta (30) kg de semillas mejoradas: 10kg de cacahuete, 10 kg de sorgo y 10kg de maíz. Esta cantidad fué distribuida entre los productores de semillas, previamente seleccionados por la asociación, para la multiplicación de las semillas mejoradas.

Los campesinos que utilizan las semillas mejoradas afirman estar muy satisfechos con las mismas, dado que los rendimientos de éstas son mucho mayores que los de las semillas locales. A pesar de esta realidad, otros campesinos no se animan a usarlas debido a que su precio es superior al de las semillas locales. Los precios de venta establecidos por el banco a la población son los siguientes: i) Cacahuete: 800F/por kg, ii) Maíz: 300F/por kg, iii) Sorgo: 250F/por kg.

El banco afrontó ciertas dificultades en el arranque debido al cambio de medida de cereal " mouré " que es mucho más barato que el sistema de kilogramo adoptado por el banco de semilla.

Sin embargo ciertos campesinos comprendieron que no había ni punto de comparación entre las semillas mejoradas y las semillas locales. En términos de porcentaje, actualmente cerca del 30 % de los campesinos utilizan las semillas mejoradas. Las sensibilizaciones siguen en proceso para la adopción general de las semillas mejoradas. Un campesino del pueblo de Blissibougou dio el ejemplo de su caso, para la misma superficie (2ha aproximadamente) producía tan sólo 1,5 toneladas en sorgo con las semillas locales mientras que con las semillas mejoradas su producción aumentó hasta 3,5 toneladas.



Imágenes del banco de semillas de Blissibougou

- La pertinencia de las formaciones en agroecología

Las formaciones en agricultura ecológica responden a la necesidad de aliviar a los campesinos/as de las fuertes cargas de trabajos vinculadas a la producción agrícola. Es una actividad que vienen a acompañar « la introducción de semillas mejoradas », y que tiene como finalidad permitir a los campesinos/as con menos recursos, y por consiguiente con menos insumos y herramientas agrícolas de producción, mejorar sus rendimientos productivos a partir de sus medios existentes. Entre estos medios se tienen parcelas con dimensiones medias y con insumos a costes asumibles por ellos y disponibles en su entorno inmediato. Se destacan la pertinencia de actividades como el compostaje de sus residuos agroecológicos y familiares, y de la utilización de plaguicidas biológicos.

En Blissibougou por ejemplo, se constató sobre terreno, que el proyecto ha formado a 10 productores sobre técnicas agrícolas respetuosas del medio ambiente. Entre las que nos encontramos:

- La práctica de cordones pedregosos para luchar contra la erosión: en BILISSIBOUGOU esta técnica permitió restaurar 15 ha que estuvieron abandonados por los campesinos a causa de la erosión hídrica.
- El compostaje de residuos mejoró considerablemente la producción del cacahuete y del maíz. En lo que respecta al cacahuete, el incremento fue del orden de 100 a 300 kg/ha, y para el maíz, fue de 200 a 400 kg/ha. Los campesinos afirman que esta técnica no es complicada, la preparación es fácil y todos los insumos están disponibles en el pueblo. Vistas estas ventajas obtenidas por las primeras personas, raras son los hogares en BILISSIBOUGOU que no tiene su hoyo de compostaje detrás de su casa
- La lucha biológica contra los enemigos/plagas de los cultivos: los campesinos fueron formados en la fabricación de bio plaguicidas a base de los extractos de plantas locales. La planta más utilizada es *Azadiracta indica* el « neem ». Los extractos de la hoja de esta planta se mezclan con jabón para tratar los cultivos de hortalizas contra las orugas, los pulgones el thrips y otros enemigos. La lucha biológica concierne solamente a los cultivos de hortalizas.

4.3. Eficiencia

El proyecto AACID 2012 fue aprobado en diciembre de ese año e iniciado en enero de 2014. El presupuesto ejecutado fue de 105.941.607 FCFA, representando el 97,04 % del presupuesto validado. El proyecto tuvo una duración de 24 meses, con un gasto presupuestario ajustado al presupuesto inicial. En cuanto a los plazos previstos, efectivamente han sido respetados de manera razonable.

Con vistas a asegurar una gestión racional de los costes y de los tiempos en adecuación con las actividades y los resultados fijados, MPDL elaboró en 2013 dos manuales, uno sobre gestión del personal y otro sobre la gestión contable y financiera. Estos dos manuales contienen los protocolos de MPDL en relación con la gestión de los recursos humanos y de los presupuestos en Mali, teniendo en cuenta las exigencias de los financiadores de MPDL y adaptándose a la realidad maliense.

En cuanto a la gestión contable y financiera para compras inferiores a 50.000FCFA (77€), el procedimiento habitual es el de la compra directa a los proveedores habituales con los que MPDL suele trabajar. El personal de MPDL hace la demanda al responsable administrativo local, indicando las características de los productos que desea adquirir y entregando un mínimo de 3 facturas pro-forma de distintos proveedores. El responsable administrativo valida el gasto, emite un cheque y el responsable de logística hace la compra. Para importes superiores a 50.000 FCFA los procedimientos difieren según se trate de prestación de servicios o construcciones:

Procedimientos para la contratación de servicios técnicos y obras de construcción:

Procedimientos	Services	Constructions
Procedimiento de negociación	De 78 a 59.999€	De 78 a 59.999€
Procedimiento restringido Invitación de al menos 3 proveedores y selección de una comisión interna		De 60.000 a 199.999€
Procedimiento abierto Publicación de los TDR/ DAO en los medios nacionales y selección de una comisión.	De 60.000 a 199.999€	Más de 199.999€

MPDL escogió la modalidad de procedimiento abierto para el contrato de construcción de 4 bancos de cereales en Néguebougou, Mansala, Djougoun, Maréna y un banco de semilla en Blissibougou. El contrato se firmó en diciembre de 2013 por un importe de 18 291 178 FCFA (27.828 euros). Las infraestructuras fueron entregadas de manera provisional el 11/02/2014 y el 16/12/2014 y 10 meses después de manera definitiva.

Para este contrato, MPDL seleccionó entre 6 y 10 empresas y se las invitó a presentarse a concurso. Las empresas invitadas recibieron el DAO preparado por el especialista. Una vez las ofertas fueron recibidas, la Comisión interna de MPDL se reunió para seleccionar al proveedor que más se adecuaba a las necesidades del proyecto. La selección se valoró en Bamako y contó con la participación del especialista, el Jefe de Misión y el administrador contable.

En lo que respecta a la supervisión de las obras, el especialista en obras de construcción realizó al menos dos visitas a terreno al mes. Además, al inicio de las obras, capacitó a varios aldeanos en el mezclado del cemento siendo éste un punto crítico en la calidad de los ladrillos. Los Servicios Técnicos también debían realizar un seguimiento mensual de las obras, pero esto no fue siempre el caso. Participaron sin embargo en las

recepciones provisionales y definitivas de las obras en las cuales también participaban los jefes de pueblo, los alcaldes y los presidentes de las asociaciones.

En cuanto a los contratos por insumos, las compras de materiales fueron los costes más importantes. La inmensa mayoría de estos contratos tenían importes inferiores a 5 millones de FCFA y MPDL realizó compras según procedimientos restringidos a partir de la lista de proveedores de la que la ONG dispone, velando de recibir al menos tres facturas pro-forma.

En definitiva, el proyecto de ayuda alimentaria en 5 comunas del círculo de Kita ha mostrado:

- Maestría en el manejo de los costes de ejecución del proyecto (el presupuesto real del programa ha cumplido con las previsiones)
- Un equilibrio lógico y aceptable de los ratios entre los costes de funcionamiento y los relativos a las actividades destinadas a los beneficiarios/as directos/as.
- Una utilización juiciosa del presupuesto con relación a las previsiones (eligiendo la manera más económica) (ej: elecciones de los productos comprados/actividades realizadas, licitación para las adquisiciones de bienes y servicios, modo de distribución).

4.4. Impactos

4.4.1 Impactos del proyecto sobre los niños de 0-59 meses

A día de hoy, en las localidades donde se han desarrollado las actividades del proyecto, la tasa de desnutrición neta entre los niños de edades comprendidas entre 0 a 59 meses ha vivido un retroceso. Se tiene como dato que la tasa neta está cerca del 10,09 % frente al 10% esperado. Las prácticas de introducción de alimentos complementarios en la alimentación del niño a partir de 0 a 6 meses dominado por las madres. El proceso / técnica de preparación de las papillas enriquecidas es bien entendido y llevado a la práctica por las madres de los pueblos de intervención, y lo mismo en ciertos pueblos vecinos en un radio de aproximadamente 5km, donde las mujeres conocen la papilla enriquecida y saben prepararla correctamente.

Se desarrolla en los pueblos de intervención, una conciencia con relación a la alimentación del niño de pecho y del joven niño. La mayoría de los "niños admitidos en el FARN no regresan allí una segunda vez por causa de desnutrición, aunque esto sería sólo para la forma moderada".

4.4.2 Impacto del proyecto sobre las mujeres en cinta y lactantes

El impacto del proyecto aquí es relativizado. A pesar de los esfuerzos de los animadores, los voluntarios, los centros de salud, y otros actores (kita kuru, radio de proximidad), sigue sin haber conciencia de que la mujer embarazada o lactante debería estar expuesta a ella misma.

El sistema social existente en la zona del proyecto no permite hasta la fecha la instauración de un tratamiento alimentario diferenciado para las mujeres embarazadas o lactante a partir de los medios locales. En efecto, los agentes de salud y los miembros de sus sucursales recomiendan la toma de al menos 5 comidas al día para las mujeres embarazadas o lactantes. Estas recomendaciones no son seguidas por las mujeres más vulnerables. Ya que tienen que hacerse cargo de los gastos de condimentos y complementos alimentarios de la familia y cubrir las necesidades de sus niños, por lo tanto, quedan expuestas ellas mismas a una dieta "inapropiada", la misma que el resto de la familia, cuscús, con pobre aporte energético.

Como sé comentaba con anterioridad en este informe, si para la mujer embarazada, los IEC han permitido cambiar la mentalidad de los jefes de hogar en cuanto a la importancia del descanso de las futuras madres, este cambio todavía no se ha producido para la mujer lactante. Esta última, sigue realizando todas sus responsabilidades, que sumado a su debilidad física, no logra ejercer de manera eficiente las actividades agrícolas, por lo que no producen excedentes agrícolas ni consiguen tener rentas adicionales. Lo mismo, su

calendario de ocupación queda idéntico si no más cargado que el de una mujer no lactante, con la diferencia que la primera no necesita tiempo para los cuidados del niño.

En el pueblo de Guémoucouraba, junto a las mujeres lactantes o embarazadas y el personal del CSCOM vuelve a salir a la luz que las causas de la desnutrición infantil son esencialmente:

- *La desnutrición de las mujeres lactantes*
- *las condiciones de evolución de los embarazos de las mujeres en cinta*

Las actividades de IEC / CCC / demostraciones culinarias realizadas por el proyecto han bajado considerablemente la tasa de niños malnutridos en el pueblo. Según el presidente del ASACO, antes de las actividades del proyecto, la tasa de niños malnutridos giraba en torno al 70 % (los resultados del diagnóstico de situación antes del proyecto). Actualmente, esta tasa ha descendido al 10 % de manera general, dato que se mantiene a nivel aldeas, pero no en el pueblo capital de comuna.

La mayoría de las mujeres saben preparar la papilla enriquecida, solamente les plantea problemas el precio de los insumos (azúcar, leche, polvo de baobab y de cacahuete). Según un análisis realizado los costes de los insumos de la papilla enriquecida, a parte de la leche y el azúcar, se pueden conseguir a través de productos locales. En efecto, se necesita por término medio entre 5 000 FCFA y 10 000 FCFA (7,5 a 15 eur) al mes para comprar leche y azúcar para preparar la papilla enriquecida para el niño, estas cifras están referidas a un consumo de papilla de una o dos veces al día. Este importe no estaría al alcance de todas las mujeres y principalmente de las jóvenes mamás.

4.4.3 Impacto del proyecto sobre los adultos

El impacto del proyecto también se traduce en una mejora de la situación alimentaria de los adultos de los pueblos del área de intervención. Además de la introducción de cultivos a partir de semillas mejoradas, que permiten un mayor incremento de los rendimientos productivos, se tiene la realización de bancos de cereales en ciertos pueblos, lo que ha generado importantes efectos positivos entre las poblaciones en términos de satisfacción de sus necesidades alimentaria. Todos estos factores combinados permitieron lograr el objetivo de reducción del período de escasez de 6 a 2 meses.

Así, el banco de cereales de DJOUNGOUN facilitó el acceso de la población a los cereales durante el período de escasez (de junio a agosto). Antes de la realización del banco, la población se debía abastecer de cereal en LAMBIDOU, zona con difícil acceso durante el período de lluvias (soudoure).

El objetivo del banco es ante todo abastecer de cereales a la población más vulnerable y con menos recursos del pueblo. La cantidad vendida por hogar se limita a un máximo de 200 kg por hogar, dado que la demanda siempre es superior a la oferta. El abastecimiento del banco de cereal se hace en enero, el período durante el cual el cereal es relativamente más barato, aunque el banco siempre compra la bolsa de 100 kg a un precio superior al de los comerciantes revendedores. Por ejemplo, este año, el banco compró la bolsa a 15.000 francos/100Kg a los campesinos mientras que los comerciantes revendedores locales no sobrepasaron los 14.500F/100Kg. Para la campaña 2015, durante el período de « escasez- soudoure» la bolsa estaba a 20.000 F/saco en el mercado pero el banco la vendía a 16.500 Francos a la población.

En cuanto al banco de cereales de Néguébougou, se implementó en 2014. La idea de creación de un banco de cereales vino de la asociación "Djèkawili". Como resultado del continuo déficit de cereales que presentan en el pueblo durante el período de soudoure, donde es muy difícil de abastecerse de cereales a causa del lugar donde se encuentra enclavado.

Las existencias del banco son vendidas durante el período de escasez, que comienza en el mes el junio. El precio de la bolsa de sorgo se fija con arreglo al precio sobre el mercado local. El del banco siempre tiene que estar por debajo de este precio. Por ejemplo, para la campaña de 2015, la bolsa de 100 kg estaba a 17 500 francos sobre el mercado local y el banco lo vendió a 16 500 francos a la población. Además de la disminución

del precio, los bancos de cereales también facilitan la accesibilidad de la población a los cereales de calidad. Mientras las existencias de los bancos de cereales no son agotadas, la población no tiene que desplazarse para ir a comprar el sorgo, desplazamientos especialmente complicados para esta población durante la época de lluvias.

4.5. Sostenibilidad

Las actividades puestas en marcha desde el proyecto fueron realizadas con la participación de los diferentes actores locales, junto a MPDL. Las planificaciones se realizaron contando con la participación de las comunas y los distintos pueblos, a través del trabajo con el equipo del proyecto. Esto favorece la sostenibilidad de las actividades más allá del período de ejecución del presente proyecto de ayuda humanitaria. Además, cabe destacar que en 2015, MPDL obtuvo la financiación de un convenio AECID que se ejecutará hasta 2018. Lo que garantiza el apoyo de MPDL para la consolidación de las experiencias.

4.5.1 En el plano social y cultural

Por otro lado, las acciones del proyecto están inspiradas en las prácticas locales existentes. Así por ejemplo, la práctica de organización del FARN alrededor de las "mamá modelo", resulta ser una réplica del papel de la madrastra en las familias polígamas, responsable de establecer las reglas sobre las prácticas relativas a los cuidados de los niños en el seno familiar. Esta estrategia predispone a los beneficiarios/as que participan en esta actividad en el FARN a continuar con las actividades más allá del período de ejecución del proyecto.

4.5.2 En el plano económico

Respecto al eje agrícola, los insumos utilizados para llevar a cabo la agricultura ecológica son accesibles por parte de la población, en cuanto a su coste, a veces sin coste, y en cuanto a su disponibilidad en la zona. Lo que hace pensar, en la continuidad de esta actividad más allá del proyecto. Por otro lado, las técnicas de recuperación de los suelos mediante las técnicas CES/DRS, que permite aumentar los rendimientos productivos y reducir los esfuerzos para la preparación de una nueva superficie para cultivar, fueron ampliamente dominados por las poblaciones beneficiarias. Asimismo, los bancos de cereales implementados en el proyecto, lejos de perder el capital inicial puesto a su disposición por el proyecto, lo han incrementado. En efecto, una vez instaurados los comités de gestión de los bancos de cereales y semillas, éstos recibieron formaciones sobre la gestión financiera y administrativa así como en útiles de gestión.

En Néguebougou por ejemplo, el proyecto construyó el local de cereales y lo dotó de 90 bolsas de 100 kg de sorgo, actualmente hay 101 bolsas de 100 kg de sorgo, se trata de una ganancia de 11 bolsas en solamente dos campañas agrícolas.

4.5.3 En el plano político

El presente proyecto, tienen por objetivo contribuir a disminuir la vulnerabilidad de las poblaciones del círculo frente a las recurrentes crisis alimentarias, se alinea perfectamente con las actuales políticas públicas (Planes de seguridad alimentaria, Ley de la orientación agrícola, Política Nacional de adaptación al cambio climático, etc.).

Este proyecto también está inscrito dentro del PDSEC de las autoridades locales, las cuales han estado involucradas desde el principio, participando tanto en las actividades de planificación como en las de implementación. Los representantes locales de Dindanko, Séféto y Djougoun reafirmaron su compromiso con los proyectos de MPDL. Ellos consideran a la ONG como su primer socio y no parecen estar dispuestos a perder esa relación. Este compromiso de las autoridades locales también es adquirido por las autoridades tradicionales, que a menudo introducen por su propia iniciativa sistemas de multas, como por ejemplo las impuestas a los jefes de familia cuyos hijos no cumplen con las directrices de las FARN, o con los jóvenes que se ausentan del trabajo comunitario.

4.5.4 En el plano institucional

Los comités de gestión implementados y supervisados por el equipo proyecto de MPDL, son totalmente dinámicos y operacionales. Llevan sus actividades de manera autónoma y los resultados muestran una continuidad de la actividad después de la retirada de MPDL. Así, al paso de la misión de evaluación, los bancos de cereales estaban totalmente llenos, los comités de gestión funcionando y los útiles de gestión estaban al día.

En Néguébougou, el banco de cereales está conformado por un comité de gestión de 7 miembros entre los cuales 5 son hombres y 2 mujeres. Este comité de gestión fue seleccionado a través de una asamblea general del pueblo, entre los que se encontraban el jefe del pueblo y sus consejeros bajo la supervisión del Ayuntamiento y el ADC de MPDL.

El comité de gestión se reúne de manera mensual. Asimismo, también se reúnen antes de la venta de las existencias y al final de campaña. Estas dos juntas generales tienen una gran importancia. La primera, en cuanto se pasa a valorar el precio de la bolsa de manera participativa y la segunda, porque se hace balance del año y se fijan los objetivos para el año siguiente con la participación del pueblo.

Los documentos de gestión son: los cuadernos de venta, de compra, de reunión y el de caja. El comité de gestión participó en una formación en febrero de 2015, para garantizar el adecuado manejo de las herramientas de gestión y el buen mantenimiento del banco.

En cuanto a los servicios del Estado, han sido implicados en la puesta en ejecución del proyecto, sin embargo su grado de implicación ha variado de unas estructuras a otras. Pero, se constata de manera general que todos los servicios técnicos han estado implicados en las distintas actividades. Así, el servicio de agricultura monitoreo las parcelas de los campesinos productores de semillas. Además, las semillas mejoradas producidas por 10 campesinos fueron analizadas en el laboratorio, y 9 campesinos consiguieron la certificación de las mismas según normativa. En cuanto al CSREF, también ha estado implicado y durante la ejecución del proyecto, participó en una misión de supervisión con MPDL.

V. ANALISIS DE LAS PRIORIDADES HORIZONTALES SEGÚN LA AACID

5.1. Igualdad de género

Las mujeres fueron identificadas en la fase de diseño como la población objeto más vulnerable, por lo que durante la fase de ejecución han sido el centro de atención de los distintos actores implicados. Asimismo, se ha comprobado su presencia en cada una de las acciones implementadas (agricultura, salud, IEC / CCC). En el marco de las formaciones de agro ecología, el enfoque de género ha sido particularmente respetado con una participación de 174 agriculturas de un total de 449 participantes, lo que supone un 39 % de mujeres.

Sobre el último punto por ejemplo, en los datos del informe de sensibilización elaborados por el equipo de MPDL vuelve a salir que « los IEC han sido organizados en los pueblos de las 4 comunas de intervención; teniendo lugar cuarenta y cinco sesiones sobre este tema con diferentes grupos (los consejos municipales, las asociaciones de mujeres, los consejos de los pueblos, las organizaciones de hombres) y movilizándolo un total de 1.697 personas, de las cuáles 1300 fueron mujeres ».

En el estudio sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre las mujeres en el círculo de Kita vuelve a salir las recomendaciones del IEC. Y un cierto número de factores importantes ponía de relieve las difíciles condiciones de vida de las mujeres, recomendando un cambio de la mentalidad en relación a:

1. La importancia de la alimentación de las mujeres embarazadas y de los niños con el fin de evitar las complicaciones y las enfermedades vinculadas a la desnutrición.
2. El reconocimiento del papel de estabilidad socioeconómico de las mujeres en el seno de los hogares (búsqueda de alimento sobre todo en tiempo de crisis, apoyo a los maridos cuando los recursos provenientes del hombre se agotan, responsable de cubrir las necesidades de los hijos, etc.), y la necesidad de prestarles asistencia y apoyarles en sus actividades diarias de lucha contra la inseguridad alimentaria (AGR, labores de huerta etc.);
3. La gran importancia de la educación y de la salud de la mujer favoreciendo el CPN&CPON, de la escolarización de las chicas, de la protección de los menores frente a los matrimonios precoces y/o forzados así como de la búsqueda de opinión de las mujeres para la toma de decisiones (sobre todo de aquellas decisiones que conciernen a ellas mismas).

En las conclusiones del informe de MPDL relativo a los testimonios sobre el impacto del IEC, vuelve a salir de manera general que " los impactos de los mensajes difundidos son perceptibles y qué gran número de hombres han comenzado a cambiar su comportamiento con vistas a una integración y la consideración de las mujeres en la vida social " y esto gracias a :

- La mayor concienciación de la población sobre la situación de vulnerabilidad de las mujeres. En efecto, el 80 % de las personas entrevistadas eran conscientes de esta situación aunque en la práctica esta tasa puede bajar.
- El cambio de comportamiento en casa, cerca del 40 % de los hombres entrevistados consideran ayudar a su mujer en los quehaceres domésticos (búsqueda de leña, traer agua del pozo o perforación), cubrir gastos destinados a las necesidades de los niños (educación, salud y ropa) y especialmente, de aquellos gastos que conciernen a la ceremonia de matrimonio de las jóvenes. Además, dicen consensuar con la mujer las decisiones de gestión del hogar.

- La integración progresiva de las mujeres en los espacios de toma de decisiones locales reduce poco a poco su vulnerabilidad frente a las crisis alimentarias.

Sin embargo, queda un grupo de personas dubitativas que consideran que los mensajes difundidos desde el proyecto no buscan " repensar sus tradiciones y costumbres ", sino que consideran más bien que los mensajes tienen por resultado " divertirlos en cuanto a sus costumbres ".

5.2. La protección del medio ambiente y su gestión sostenible.

El proyecto no introdujo ningún enfoque ni técnica nefasta para el medio ambiente. Al contrario, "MPDL promueve la realización de una agricultura respetuosa con el medio ambiente a través de las actividades de formación en agricultura ecológica. Esta actividad permitió a los beneficiarios producir abono biológico mediante la técnica del compostaje que resulta económica dado que los hogares son agro ganaderos, y preserva el medio ".

En los informes de seguimiento del proyecto se muestra que esta técnica ha sido aplicada por una gran número de campesinos, un 80 % de los que fueron monitoreados después de la formación. Y estos últimos, replicaron esta técnica a otras personas, por término medio dos personas / beneficiarios/as. Toda estas informaciones fueron confirmadas durante la visita de evaluación. Así por ejemplo en Blissibougou, los datos recogidos por la evaluación, muestran que diez productores fueron formados en un cierto número de técnicas agrícolas respetuosas con el del medio ambiente :

- *La práctica de cordones pedregosos para luchar contra la erosión:* esta técnica permitió restaurar 15 ha que estaban abandonados a causa de la erosión hídrica.

- *el compostaje:* comprobadas las ventajas por los primeros practicantes, raro es ahora el hogar en el pueblo que no tiene su propio hoyo de compostaje detrás de la casa. Casi todos los productores adoptaron a esta técnica.

- *la lucha biológica contra los enemigos de los cultivos:* los campesinos han sido formados para la fabricación de bioplaguicidas a base de los extractos de plantas locales. La planta corrientemente utilizada es Azadiracta muestra el neem. Los extractos de la hoja de esta planta son mezclados con jabón para tratar los cultivos de hortalizas contra las orugas, los pulgones el thrips y otros enemigos. La lucha biológica tuvo lugar únicamente en los perímetros hortícolas.

5.3. La promoción de la diversidad cultural

Las acciones del proyecto han sido concebidas teniendo en cuenta el respeto de las distintas costumbres culturales y tradicionales de las poblaciones beneficiarias. Las actividades han sido concebidas siguiendo una cierta reproducción de la cotidianidad de los pueblos. El FARN ilustra bien esta adaptación. La noción de mamá modelo hace referencia en el "musokoroba" identificado en el informe de las encuestas CAP, que muestra el papel preponderante de la madrastra en la determinación de la dieta del hogar.

Por otro lado, el proyecto introdujo productos alimentarios tanto en la nutrición de los jóvenes niños como en la de toda la familia a través de las dotaciones de los bancos de cereales y de semillas, que responden a las expectativas de los beneficiarios/as. No hay nada que sea diferente de sus costumbres o vaya en contra de su diversidad cultural. Es más, la cohesión social ha sido reforzada por MPDL a través de la participación y la implicación del conjunto de las poblaciones en la planificación y en la ejecución del proyecto. Por ejemplo, todos las etnias (malinké, soninké, peulh, bambara, etc) participaron en la formación en agro ecología sin ninguna distinción. Una de las primeras consecuencias es la aceptación fácil de la innovación introducida por el proyecto, pero también la apropiación rápida por las mismas poblaciones.

5.4. Refuerzo institucional público y de las organizaciones de la sociedad civil

Las organizaciones públicas locales implementadas y/o identificadas han sido reforzadas de manera considerable en el marco del presente proyecto. Así, en el marco de la animación territorial, los animadores de MPDL se beneficiaron de la formación en técnicas de animación teniendo como base la herramienta GRAAP/SARAR. Estos últimos, replicaron la formación a nivel comunas. Así es como más tarde, los animadores de MPDL y las personas formadas previamente a nivel comunas, promotores, se encargaron de realizar las actividades de sensibilización en la zona de intervención.

Esta estrategia « de replicación » también fue empleada en las actividades de agricultura ecológica, donde se seleccionaron « campesinos piloto », que una vez formados, divulgaban más tarde los conocimientos que habían adquirido durante las formaciones y las sesiones de coaching recibidas. Estas formaciones sobre agricultura ecológica permitieron reforzar la capacidad de las asociaciones beneficiarias de los 14 pueblos.

En el marco del fortalecimiento institucional público, MPDL creó un espacio que permitió la participación y la implicación de las autoridades locales y los servicios técnicos descentralizados del Estado en la ejecución y el monitoreo de las actividades del proyecto.

VI. ANÁLISIS DE LOS PRINCIPIOS OPERACIONALES SEGÚN LA AACID

6.1. Alineamiento

El proyecto de ayuda humanitaria está en línea con las políticas nacionales del Estado y las planificaciones locales del desarrollo. Las acciones se iniciaron tomando como base los PDESC de los municipios concernientes. Las demandas son formuladas por las autoridades locales que se preocupan de mejorar el reparto de las intervenciones de MPDL en las comunas.

Los ejes del proyecto están elegidos conforme a las prioridades extraídas de los planes locales de seguridad alimentaria.

Las estrategias agrícolas promovidas desde el proyecto siguen las directrices marcadas por el estado maliense en el marco de su política nacional de adaptación al cambio climático y también su política nacional de agricultura (ley de orientación agrícola). Pretendiendo reforzar las capacidades de resiliencia de las poblaciones directamente afectadas por los efectos nefastos del cambio climático.

Otras políticas nacionales son también tomadas en consideración en la estrategia de este proyecto, como por ejemplo, la política nacional de género de Mali. En cuanto a la mejora de las condiciones de vida de las mujeres, fomentar el acceso a los factores de producción para diversificar su alimentación y la de sus niños y aumentar sus ingresos de manera sostenible.

6.2. Apropiación

Los beneficiarios/as directos a día de hoy se han apropiado de las actividades del proyecto, tanto la sociedad civil como la persona física individual. Las mujeres que participaron con sus hijos en el FARN no han regresado más allá por causa de la desnutrición de sus niños, salvo a raíz de complicaciones relacionadas con el estado de necesidad del hogar (indigentes), o en caso de enfermedades que seriamente han afectado al estado nutricional del niño.

Esta constatación se encuentra también en ciertos pueblos periféricos de los pueblos meta, donde las mujeres dominan las técnicas de preparación de las papillas enriquecidas.

Por otro lado, en cuanto a las técnicas agrícolas ecológicas, son bien conocidas y se aplican sin el acompañamiento directo del equipo del proyecto. Lo mismo ocurre con los bancos de cereales y el banco de semillas. Los comités de gestión desempeñan sus funciones con normalidad. Los comités de gestión integraron en sus estrategias los principios de buena gestión (transparencia, búsqueda del mejor rendimiento, etc.). Así, la actividad indica signos de mantener su funcionalidad más allá del período del proyecto.

Las colectividades locales (Djoungoun, Dindanko, Séféto) entrevistadas durante la evaluación conocen bien el proyecto y sus actividades. Participaron en él desde su diseño, y siguieron implicadas en el seguimiento durante la fase de ejecución. En Dindanko, por ejemplo, los miembros del consejo municipal estuvieron activamente implicados velando por la adecuada pertinencia y distribución de las acciones de desarrollo a nivel comuna. Lo que les llevo a aconsejar al equipo del proyecto la realización del CSCOM a Kakoro Moutan y no en Dindanko, aunque este último fuese capital del distrito del municipio.

Sin embargo, hay que resaltar la toma en cuenta de las actividades del proyecto en la planificación anual de los servicios técnicos. La falta de medios financieros de estos ser un problema en relación con el seguimiento regular de las actividades después de la retirada del proyecto. En vista de una paropiación del proyecto por los diferentes actores, particularmente lode servicios técnicos, será necesario reforzar sus capacidades financieras para mermittir asegurar un mejor seguimiento a la retirada del proyecto.

6.3. Gestión orientada a resultados

6.3.1 Análisis del marco lógico del proyecto

El objetivo general del proyecto "Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita" iniciado por MPDL en las comunas rurales de Dindanko, Séféto Norte, Séféto Oeste, Djoungoun y Guémoucouraba es contribuir eficaz y de manera sostenible a la reducción de la vulnerabilidad ante las crisis alimentarias recurrentes del Círculo de Kita.

El objetivo específico es ofrecer ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de las 5 comunas del Círculo de Kita, a través de la mejora de la oferta de alimentos, su estabilización y su utilización.

6.3.2 Los objetivos e indicadores

La comparación de estos dos objetivos (general y específico) permite evaluar que la consecución del objetivo específico efectivamente contribuye a alcanzar el objetivo global: vemos, por ejemplo, como se formula en el marco lógico, que una buena producción agrícola diversificada combinada con una formación sobre las buenas prácticas alimentarias y nutricionales permiten una diversificación de la dieta.

Le cadre logique énonce par la suite cinq (5) résultats attendus qui, normalement, doivent contribuer à l'atteinte des objectifs spécifiques. On note une cohérence entre les différentes activités et les résultats attendus concernés. Il convient de reconnaître que la plupart des indicateurs sont bien formulés et répondent bien aux normes de qualité d'un bon indicateur à savoir « spécifique, mesurable, appréciable, réaliste, inscrit dans le temps ». Cependant, Les différentes actions telles que développées ici dans le projet ne permettent pas à elles seules de jouer substantiellement sur l'indicateur de l'insuffisance pondérale.

El presente marco lógico cuenta con cinco resultados esperados que deben contribuir a la consecución del objetivo específico. Se observa una coherencia entre las diferentes actividades y los resultados esperados respectivos. Hay que reconocer que la inmensa mayoría de los indicadores están bien formulados y responden bien a las normas de calidad de un buen indicador (específico, medible, apreciable, realista, definido en el

tiempo). Sin embargo, las diferentes acciones desarrolladas en el proyecto no permiten por sí mismas interpretar el indicador referido a la insuficiencia ponderal (malnutrición).

En efecto, la insuficiencia ponderal es un indicador compuesto que depende de la combinación de varios factores, y que toma en consideración la desnutrición aguda y la desnutrición crónica, y está generalmente considerada como un indicador de desarrollo en el marco del ODM.

6.3.3 Las hipótesis

Las hipótesis son unos factores exteriores que pueden afectar el éxito del proyecto pero que el responsable del proyecto no puede controlar. Son condiciones que se mantienen incluso tras la aplicación de las medidas de mitigación (aunque las medidas de mitigación se hayan llevado con éxito, es poco probable que el riesgo sea completamente eliminado).

El análisis de las hipótesis muestra los elementos que pueden estar fuera del control del propio beneficiario/a y que son necesarios para alcanzar el objetivo específico: "zona de intervención estable, libertad de movimiento para los agentes del proyecto, socios voluntarios disponibles y beneficiarios comprometidos".

Observamos así que la intervención fue posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en la zona de intervención del proyecto durante los dos años de ejecución. Estas diferentes hipótesis parecían realistas en el momento de la formulación del proyecto y se mantuvieron en el curso de la ejecución del mismo.

6.3.4 El análisis de riesgos

Los principales riesgos deberían ser identificados: los riesgos medioambientales, los riesgos políticos y los riesgos económicos. Estos riesgos no han sido formulados y no describen aquello que deberían exponer. Esto debería haber sido analizado siguiendo la línea lógica que nos lleva a plantear las cuestiones siguientes:

- ✓ Si realizamos estas actividades con éxito, entonces, ¿qué puede impedirnos alcanzar el resultado esperado ?
- ✓ Si alcanzamos todos los resultados con éxito, entonces, ¿qué nos puede impedir alcanzar el objetivo específico ?
- ✓ Si alcanzamos el objetivo específico con éxito, entonces, ¿qué nos puede impedir alcanzar el objetivo principal?

Por ejemplo, los riesgos políticos del proyecto se refieren a las diferentes políticas y estrategias sectoriales no a otros riesgos relacionados con la gobernanza, la gestión del poder, la relación entre poder público y privados, del liderazgo local, etc. Este riesgo se refiere a todo cambio político, social o de la seguridad pública susceptible de tener un impacto significativo sobre los componentes del proyecto.

En cuanto a los riesgos económicos, los elementos mencionados en el marco lógico no les hacen referencia.

6.3.5 El análisis de las actividades y los recursos

Del informe final de actividades se concluye: "la gestión de este proyecto se hizo en un marco donde los recursos han sido vinculados a los resultados específicos. Las actividades han sido estratégicamente planificadas, ejecutadas, monitoreadas y evaluadas. El enfoque permitió a las comunidades beneficiarias verse implicadas y participar en los diferentes niveles de ejecución (elección de grupos meta, liderar las actividades, evaluación, etc.) y asegurar una transparencia y una imputación de gastos juiciosa. Las diferentes actividades han sido estructuradas acorde a los resultados que, a su vez, se articularon en base a los objetivos según una

secuencia lógica y clara. También, los indicadores se elaboraron estratégicamente conforme a las actividades y a los resultados esperados."²

En conjunto, se piensa que existe una buena coherencia entre los objetivos y los resultados, las actividades y los recursos del proyecto. Los indicadores están en gran parte bien formulados.

6.4. Coordinación y complementariedad entre los diferentes agentes

Este proyecto ha contado con la participación, a diferentes niveles, del personal de MPDL. Por una parte, se tiene el personal de la oficina de Bamako, y por otra, el del personal basado en la oficina de Kita y compuesto por un administrador contable, un chófer, dos coordinadores de Seguridad Alimentaria y Salud / nutrición y cuatro Agentes de Desarrollo Comunitario (ADC) repartidos en las comunas de intervención. Lo que ha permitido una cobertura eficaz de la zona de intervención. Hay que añadir el personal expatriado y al responsable país de la sede de Madrid, este último ha intervenido en la gestión estratégica del proyecto.

Durante la fase de ejecución, el proyecto veló por mantener el equilibrio y la complementariedad necesaria con los diferentes actores locales (personal de los centros de salud, sucursales comunitarias, "Mamás modelo" y autoridades locales). Cada uno de los actores desempeño sus funciones, y las acciones de fortalecimiento de cada uno de ellos, ha permitido reforzar sus capacidades para dar continuidad a las acciones al término del proyecto.

² Fuente : informe final AACID 2012, del Equipo de MPDL.

VII. IDENTIFICACIÓN DE LAS FORTALEZAS Y DEBILIDADES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> ○ Coherencia en el enfoque del proyecto, con una estrategia de ejecución eficaz que permitió alcanzar los resultados previstos. ○ El equipo del proyecto es bastante profesional, siendo serios en la planificación y el seguimiento de la ejecución de las actividades. ○ Los costes y los plazos han sido respetados permitiendo mantener la lógica de intervención del proyecto. Ejemplo es la realización de los estudios complementarios y la puesta en marcha de las recomendaciones del mismo. ○ El proyecto respeta y se basa en las costumbres locales para diseñar sus estrategias de implementación, lo que favorece la aceptación y posteriormente la progresiva apropiación de las actividades por parte de los beneficiarios. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Subsistencia de costumbres y prácticas tradicionales arraigadas que no permiten establecer un tratamiento alimentario diferenciado para las mujeres embarazadas y en periodo de lactancia y para los niños/as pequeños de entre 6 y 59 meses. ○ El proyecto se enfrenta a cuestiones relacionadas con costumbres ancestrales de las poblaciones de Khaarta: el enfoque parece ser conocido, pero 2 años no son suficientes para consolidar las experiencias del proyecto en lo que se refiere a un cambio de comportamiento de la población, particularmente de la percepción de ciertos hombres con respecto a la mujer rural. Existe riesgo de falta de sostenibilidad de la situación una vez acaben las acciones del proyecto. ○ Por otro lado, las innovaciones introducidas en el ámbito agrícola, principalmente la utilización de las semillas mejoradas, parece ser una alternativa viable a los problemas agrícolas de la mujer rural (falta de equipamientos agrícolas, debilidad física e incapacidad de sembrar una superficie importante que le permita incrementar sus ganancias, débil capacidad de adquisición de perímetros hortícolas disponibles). Sin embargo, a pesar de la existencia de un protocolo de colaboración con los servicios técnicos, la falta de medios financieros de estos puede ser un problema para el seguimiento regular de las actividades, después de la retirada del convenio. ○ La distribución gratuita de semillas constatada en la zona por ciertos actores (estado, ONG) puede constituir una dificultad en la venta de las semillas a nivel bancos.
Recomendaciones	
<ul style="list-style-type: none"> ○ A día de hoy es posible comprobar una cierta concienciación en cuanto a la situación de las mujeres embarazadas, las cuales quedan liberadas de realizar las tareas domésticas hasta el parto. Sin embargo, tal tratamiento preferente sigue siendo una expectativa en lo que toca a: i) las condiciones nutricionales de las mujeres embarazadas, ii) el calendario de ocupación de las mujeres en período de lactancia, y los iii) las condiciones nutricionales de las mujeres en período de lactancia. ○ Mensajes específicos, ligados a los tres puntos anteriores, deben ser concebidos y divulgados a través de vías ya probadas. Esta iniciativa tiene posibilidad de dar frutos. ○ Sería recomendable seguir las acciones de IEC y CCC, ya que hace falta un tiempo relativamente más largo para sensibilizar a la población en lo que respecta a prácticas antiguas, sobre todo sabiendo que solamente el 40 % de los hombres dicen haber cambiado su actitud frente a sus cónyuges. ○ Habría que contemplar la mejora del acceso de las mujeres a los equipos de producción ya que su suerte depende en parte de sus capacidades productivas. En efecto, con un calendario relativamente cargado de ocupaciones y una falta de insumos de producción, la mujer en período de lactancia está en dificultades para cubrir sus necesidades alimentarias específicas y las de sus niños/as. ○ A falta de, MPDL podría trabajar para la instalación de sucursales financieras en la zona del proyecto. Esto permitiría a las mujeres el acceso al crédito, lo que les permitiría dotarse individual o colectivamente de equipos agrícolas. ○ Sería también recomendable aconsejar la introducción de actividades de ganadería, centrándose en las razas locales de pollos (wassa che) o de cabra enana. Esto le permitirá a la mujer en periodo de lactancia disponer de leche, huevos y carne para mejorar su alimentación y la de su niño. ○ El marco de colaboración con los servicios locales de la ganadería, agricultura y de ingeniería rural debe ser reforzado todavía más con la intención de hacer perdurar las actividades de producción semillera, que está muy reglamentada no sólo por el Estado de Mali sino también por las directivas comunitarias del UEMOA. Para las actividades de ganadería, esto parece ser una condicionalidad <i>sine qua non</i> para su éxito (preexistencia de un dispositivo pertinente para la profilaxia). ○ Este marco reforzado de colaboración permitirá garantizar que, a la retirada de MPDL, el seguimiento de las parcelas semilleras se haga correctamente y que éstas continúen gozando del apoyo y la asistencia técnica necesarios para la sostenibilidad de sus logros. Incluso aunque demanden de medios financieros para la realización de sus misiones. Sin embargo, sin un apoyo del éstos, las actividades con destino a los beneficiarios que MPDL acompañó se podrían difuminar por la insuficiencia de los medios económicos de los servicios locales para asegurar el seguimiento regular de las actividades después de la retirada del proyecto. 	

○ MPDL debería contemplar una fase de consolidación del presente proyecto, que permitirá encargarse no sólo de los puntos arriba mencionados sino también de introducir actividades de diversificación de ingresos de las mujeres. En efecto, las demandas de las mujeres entrevistadas durante la evaluación han ido dirigidas al acceso de las mismas a un fondo rotatorio para la adquisición de equipos agrícolas. Esta actividad podría realizarse de manera colectiva, lo que mejoraría también la estructura organizativa de las mujeres de las asociaciones.

VIII. ANEXOS

Anexo A : Localización de la zona de intervención

Situado entre el grado 14 y 18 de latitud norte y 10 grados de longitud oeste, en la parte sureste de la región de Kayes, el círculo de Kita tiene una superficie de 35.250 km². La población estimada de 383 501 habitantes compone de: malinké, peul, Bambara, soninké, Diawambé, Kakolo, Kassonkhé, Moor, Bozo etc.

El Círculo de Kita incluye 2 distritos urbanos y 31 municipios rurales. Kita comunas urbanas, Sirakoro, Séféto oeste, norte Séféto, Sébékoro, Makono, Namala Guimbala, Madina, Kokofata, Kobiri, Kita West, Kassaro, Gadougou I, y Djidian Bendougou son los que tienen más de 10 000 habitantes.

La población del círculo es esencialmente rural. Es de hecho, compuesta de 31 municipios rurales con una población de 339,182 habitantes. Además de los 31 municipios rurales cuentas círculo 2 municipios urbanos que son Kita con una población de 40 243 habitantes y Krounikoto con una población de 4101 habitantes, una población urbana total de 44 344 habitantes. Son más urbanizadas debido a su dinamismo socioeconómico y la accesibilidad.

La tasa global de crecimiento de la población del círculo es de 2,2%;

La tasa bruta de natalidad es 45,10 por 1.000.

La tasa global de fecundidad es de 6,8 hijos por mujer. Este alto índice se debe al matrimonio precoz (la edad media de entrada en la unión en el círculo es de 14 años), la poligamia y el bajo uso de condones y otros anticonceptivos para las mujeres.

La tasa de mortalidad materna es de 582 por 100 000 nacidos vivos;

La tasa de mortalidad infantil es de 113 por 1.000;

La tasa de mortalidad infantil es de 229 por 1.000.

Las causas de estas muertes son:

- la malaria;
- infecciones respiratorias bajas agudas (bronquitis, neumonía, bronconeumonía);
- infecciones respiratorias agudas (altos nasofaringitis, rinitis, traqueítis);
- trauma relacionado con los accidentes de la vía pública;
- enfermedades de la compañía: el suicidio, crímenes;
- enfermedades degenerativas ▫ el alcoholismo, el tabaquismo y el cáncer.

ANEXO B : Términos de Referencia

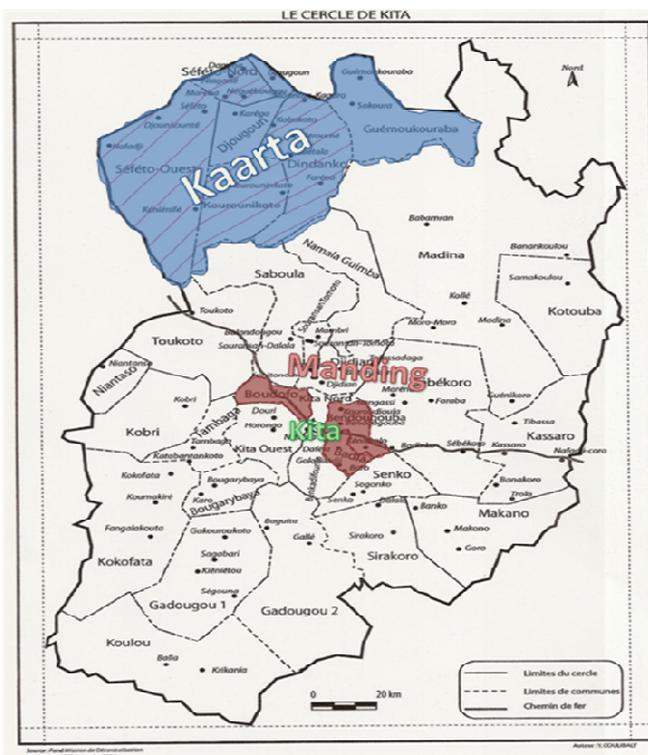
I/INTRODUCCIÓN

Creado en 1982, **MPDL** « Movimiento por la Paz » es una **ONG** española. Desde 1992 la **ONG** trabaja en la cooperación al desarrollo y la ayuda humanitaria en varias zonas geográficas del mundo tales como África, América Latina, Balcanes y Oriente Próximo.

En Malí, **MPDL** interviene desde 2007 junto a socios locales del Círculo de Kita en estos ámbitos :

- ✓ Seguridad Alimentaria
- ✓ Salud y nutrición
- ✓ WASH
- ✓ Género
- ✓ Codesarrollo

En respuesta a la crisis alimentaria del año 2012, MPDL comenzó en diciembre de 2012 el proyecto "Ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita". N exp: OCC13 2012



Este proyecto abarcaba las comunas rurales de Dindanko, Séfeto Norte, Séfeto Oeste, Djougoun y Guémoucouraba y se fijaba como objetivo general disminuir la vulnerabilidad ante las crisis recurrentes en el Círculo de Kita.

El proyecto se ejecutó en colaboración con CAFO para el eje de género, con CSRef de Kita para el eje de nutrición y con varias asociaciones de base para el eje de seguridad alimentaria (AJN Nafadji, APKM de Kakoro Mountan, Benkadi Ton de Maréna, Asociación de campesinos de Djougoun, Djekawili de Néguebougou, Asociación APM Sobeké Mansala, AFLN de Blissibougou).

El objetivo general del programa ha sido disminuir la vulnerabilidad ante las crisis alimentarias recurrentes en el Círculo de Kita.

El presente TDR precisa las modalidades prácticas y las condiciones de realización de la evaluación final prevista al finalizar el proyecto.

II/ DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO EVALUADO :

El objetivo global de este proyecto es disminuir la vulnerabilidad ante las crisis alimentarias recurrentes en el Círculo de Kita.

El objetivo específico es : ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de los habitantes de 5 comunas del Círculo de Kita, a través de la mejora de la oferta de alimentos, su estabilización y su utilización.

Los resultados esperados al final de la ejecución del proyecto son :

- **Resultado 1** : reforzar las capacidades de 270 campesinos/as de 9 pueblos de 5 comunas del Círculo de Kita;
- **Resultado 2** : el acceso a las semillas de calidad para las 5 comunas del Círculo de Kita;
- **Resultado 3** : mejorar la estabilidad de la oferta de cereales en los 5 municipios de intervención gracias a la puesta en marcha de 4 bancos de cereales ;
- **Resultado 4** : mejorar la utilización de los alimentos en 5 comunas del Círculo de Kita;

RG1 (resultado 5): mejorar el conocimiento de la población sobre el impacto diferenciado de la inseguridad alimentaria sobre los hombres, las mujeres, las niñas y los niños.

Los elementos cuantitativos que hay que evaluar conciernen a los indicadores de seguimiento del objetivo específico y los resultados (matriz de planificación del proyecto en anexo).

Las actividades realizadas en el marco de este proyecto también se encuentran en la matriz de planificación.

III/ OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN:

1. Objetivos de la evaluación

En línea con las directrices establecidas por la Agencia Andaluza de Cooperación al Desarrollo, la evaluación externa debe hacer estudio sobre:

1. **El análisis del contexto en el que la intervención y su evaluación han tenido lugar.**
2. **Los criterios clásicos de una evaluación, a saber :**
 - *La eficacia*: el análisis consiste en verificar si los resultados producidos contribuyen útilmente alcanzar los objetivos específicos que habían sido fijados. A partir del marco lógico de intervención que precisa las actividades que hay que poner en ejecución y los resultados que hay que producir durante la ejecución del proyecto, hay que indicar las actividades y los resultados efectivamente realizados.
 - *La eficiencia*: en qué medida se ha hecho una utilización óptima de recursos humanos y financieros para realizar las actividades contempladas en los planes operacionales y en los plazos fijados; cuáles son las realizaciones hechas y sus costes.
 - *El impacto social y económico*: el impacto constituye la situación nacida del conjunto de los cambios significativos y sostenibles, positivos o negativos y previstos o imprevistos en la vida y el entorno de las personas y de los grupos meta y con los que la acción de desarrollo puede estar directa o indirectamente relacionada. El impacto se contempla pues a largo plazo. El evaluador propondrá, pues, por lo menos dos indicadores de impacto por componente de intervención y examinará si el conocimiento de la situación de referencia es suficiente para poder apreciar el impacto tras el final del proyecto.
 - *La viabilidad técnica y financiera*: validez operacional del enfoque estratégico que sostiene la puesta en ejecución del proyecto.

- *La sostenibilidad* : en cual medida los resultados de la intervención pueden volverse sostenibles al fin del proyecto :
 - En el ámbito político: conviene comprobar en que medida la intervención está en línea con las políticas nacionales y locales? Las comunidades locales apoyan el programa? Son las colectividades locales capacitadas y reciben responsabilidades (empoderamiento)?
 - En el ámbito social y cultural: hay que examinar si el enfoque del marco del proyecto se integra con los mecanismos de la sociedad local y la cultura local.
 - Sobre el plan tecnológico: hay que examinar si las tecnologías utilizadas en el proyecto son adaptadas a las situaciones locales. En caso afirmativo, también hay que examinar si las tecnologías pueden ser mantenidas localmente y si el personal local adquirió el control de estas tecnologías.
 - Sobre el plano institucional: hay que examinar si la capacidad institucional de los socios (comunidades rurales, servicios técnicos locales, GIE, asociaciones lugareñas de desarrollo, ONG locales) es bastante grande en materia de recursos humanos, de equipos y en materia de gestión y de seguimiento.
 - Al nivel económico-financiero: ¿ hay que examinar si la intervención apoya de manera suficiente el desarrollo de la economía local para continuar de manera autónoma sin financiación exterior al final del proyecto? Habrá que distinguir las actividades productivas de las actividades de servicios en provecho de la colectividad

3. La integración de las prioridades horizontales según la Agencia Andaluza de Cooperación – AACID -, a saber :

- La equidad de género ;
- La protección del medio ambiente y su gestión sostenible ;
- La promoción de la diversidad cultural ;
- Fortalecimiento institucional público y de las organizaciones de la sociedad civil.

4. La integración de los principios operacionales según la Agencia Andaluza de Cooperación – AACID -, a saber :

- Alineación: coherencia con las políticas públicas implicadas por la intervención a los niveles nacional y local.
- Apropiación: las poblaciones y las autoridades locales ejercen una autoridad efectiva con relación a las decisiones ligadas al proyecto;
- Gestión orientada a los resultados: las acciones del proyecto se dirigen a la consecución de los resultados; el proyecto incorpora mecanismos de adaptación con el fin de corregir estrategias no adaptadas ;
- Coordinación y complementariedad entre los diferentes agentes: el proyecto ha concebido y de manera que asegura las sinergias entre las diferentes intervenciones en la zona y que evita superposiciones.

5. La identificación de las fortalezas y las debilidades, y las recomendaciones para cada uno de los actores implicados con el fin de consolidar la intervención o para intervenciones similares en el futuro:

ONG beneficiaria, socios, autoridades, beneficiarios. Esto debe ser hecho de manera constructiva, destacando de manera correcta las fuerzas y las debilidades, sabiendo que que ser consciente de ambas en una intervención.

VI/ METODOLOGÍA PROPUESTA :

La evaluación será realizada por uno o varios consultores. El consultor/es tendrá una experiencia sólida en la evaluación del impacto de las acciones de desarrollo.

La evaluación durará 30 días repartidos entre el tiempo de trabajo en terreno y la redacción del informe final. La metodología propuesta debe tener en cuenta fases siguientes:

1. La fase preparatoria (estudio y análisis de toda la documentación y la investigación documental producido por el proyecto) - 5 días. Esto es para asegurar un perfecto conocimiento del programa de documento (objetivos, resultados esperados, actividades y estrategia de implementación) y el grado de su progreso a través de la operación de los informes y diversos informes sobre la marcha [MPDL disponible a petición]. De este modo, se tendrán en cuenta los documentos de proyectos, informes de proyectos, fuentes de verificación y otros documentos necesarios durante esta fase con el fin de preparar mejor para la misión. Esta fase dará lugar a una investigación de redes de propuesta y toma de muestras del estudio.
2. La fase de ejecución de entrevistas con actores claves del proyecto (5 días), así dentro del equipo de implementación, los beneficiarios, los miembros de la sociedad civil e instituciones oficiales involucradas en todo ... implementación del proyecto. Para obtener información, las siguientes estructuras, como se estudiarán las principales partes interesadas: asociados en la ejecución, los servicios técnicos involucrados, los ayuntamientos de intervención común, los beneficiarios, los agentes de los comités y las tiendas de gestión de infraestructuras -Wells pastorales «animales de alimentación»
3. La visita de los logros obtenidos por el proyecto en el suelo, en una muestra de los pueblos de intervención (7 días).
4. La evaluación se llevará a cabo en la región de Kayes círculo, Kita con un tiempo de misión en particular en los municipios afectados por el proyecto.
5. Una muestra de los pueblos de intervención será establecida por el evaluador, que en todo caso incluir todos los pueblos donde la infraestructura fue construida (Séfétó, Siramissé, Nafadji y Néguébougou) y al menos otros 4 pueblos

Las fases 2 y 3 descritas aquí arriba se desarrollarán durante 12 días en total

4. La redacción del informe provisional – 5 días

Un informe provisional será enviado a la oficina del MPDL en Madrid, en forma de documento electrónico Word, en el plazo máximo de 10 días después del fin de la misión en terreno.

El informe definitivo será enviado a un plazo máximo de 7 días laborales después de la transmisión de las observaciones del MPDL. Será entregado en 3 copias en papel y una versión electrónica, en formato Word, utilizando la fuente Arial. También, se enviará a la oficina del MPDL a Madrid.

El informe se estructurará así:

PORTADA

- Título del proyecto y tipo de evaluación (final) ;
- Nombre y logo de MPDL;
- Nombre y logo del financiador;
- Fecha;
- Mención del mensaje siguiente: “Este informe no refleja más que la opinión del experto encargado de la evaluación, que no es necesariamente la conclusión de MPDL”.

DESPUÉS

- Tabla de contenidos
- Resumen ejecutivo numerado i, ii, iii... (2 a 5 páginas) ;

- Informe de evaluación (30 a 40 páginas), numerado 1, 2, 3...
- Anexos : [conteniendo al menos los elementos siguientes](#)
 - [Anexo A : localización de la zona de intervención](#)
 - [Anexo B : términos de referencia](#)
 - [Anexo C : planning de la misión y lista de las personas entrevistadas](#)
 - [Anexo D : Lista de las abreviaturas y/o de las denominaciones extranjeras](#)
 - [Anexo E: lista de documentos utilizados](#)

CONTENIDO DEL INFORME DE EVALUACIÓN PROPIAMENTE DICHO

Introducción

- Objetivos de la evaluación y la referencia al expediente técnico y a los TDR.
- Metodología y visión del evaluador sobre el desarrollo
- Factores eventuales que favorecieron o trabaron el ejercicio de evaluación, como la disponibilidad o la indisponibilidad de las personas recursos, traductores, apoyo logístico, datos fiables; mecanismos de validación.

Contexto de la intervención y descripción del proyecto

Análisis según los criterios estándar de una evaluación

- Eficacia;
- Eficiencia;
- Impacto social y económico;
- Viabilidad técnica y financiera;
- Durabilidad.

Integración de las prioridades horizontales según la Agencia Andaluza de Cooperación

- La equidad de género;
- La protección del medio ambiente y su gestión sostenible;
- La promoción de la diversidad cultural ;
- Fortalecimiento de las instituciones públicas y de los organismos de la sociedad civil.

Integración de los principios operacionales según la Agencia Andaluza de Cooperación

- Alineamiento;
- Apropiación;
- Gestión orientada a resultados ;
- Coordinación y complementariedad entre los diferentes agentes.

Identificación de las fortalezas y debilidades, recomendaciones y lecciones aprendidas

Plan de comunicación y de difusión

5. La reunión de restitución con el equipo de MPDL

Es importante organizar un briefing profundo de la evaluación con los beneficiarios y los actores del proyecto porque MPDL obra en el marco de una relación asociativa que implica un diálogo transparente.

Es por eso que el evaluador organizará al final de misión un seminario de de briefing y de validación de sus consideraciones con todos los participantes y socios del proyecto. Velará por que exista una representación correcta de las diferentes categorías de beneficiarios y por un enfoque respetuoso de las culturas locales, permitiendo a las diferentes categorías expresarse libre. La metodología de este seminario será descrita en el informe de evaluación. La planificación, la lista de los participantes, así como el orden del día y los elementos importantes primero serán discutidos con el equipo y el jefe de misión antes de la restitución pública. El equipo del proyecto se encargará de la organización de esta restitución.

Dos otros briefings serán organizados en provecho del financiador y del personal de la sede del MPDL en el momento de la entrega del informe provisional. La fecha de este briefing se convendrá con el financiador y la sede del MPDL en Madrid.

VII/ PRESENTACIÓN DE LOS DOCUMENTOS A ENTREGAR

La entrega debe ser enviada por correo electrónico antes de la fecha límite a la dirección : mali@mpdl.org:

El informe a enviar se compondrá de:

- **Un documento presentando una aproximación metodológica respecto a los términos de referencia del estudio**

Los criterios de concesión, de entre las ofertas que se evalúan, son :

- Calidad del CV (55 %)
 - Precio (25 %)
 - Metodología (20 %).
-
- **La presentación del Curriculum Vitae (CV) del /los expertos, que debe describir la experiencia en evaluación (debe ser superior a 5 años) y en proyectos de seguridad alimentaria y/o de recursos naturales en una sección separada**
 - **Una oferta financiera (TTC) conteniendo :**
 - Un precio – todo incluido – diario : este precio englobará los honorarios, las dietas, los gastos de transporte en Mali y el alojamiento.
 - Un precio que comprenda: los gastos de los billetes aéreos ida y vuelta del experto así como los gastos de impresión, de copias del informe y de sus anexos.

Los gastos de transporte al nivel local, y los de organización de talleres de debriefing serán cubiertos por MPDL.

Anexo C : planning de la misión

El planning de ejecución del estudio se presenta como sigue :

Fases / Actividades	Numero de días de prestación		Duración en el calendario
	Consultor principal	Consultor asociado	
1. Validación de las herramientas, planes y organización de la misión sobre el terreno : <ul style="list-style-type: none"> - Reunión para establecer fechas ; - Validación del plan de trabajo ; - Revisión documental ; - Elaboración de las herramientas de recolecta. 	5 días	5 días	1 semana (1ª semana)
2. Fase de terreno : <ul style="list-style-type: none"> - Recogida de datos 	12 días	12 días	2 semanas (2ª y 3ª semanas)
3. Fase de análisis de los datos e informe : <ul style="list-style-type: none"> - Datos del terreno y entrega de memoria - Producción del informe provisional ; - Producción del informe final. 	13 días	13 días	1 semana (3ª y 4ª semanas)
TOTAL	30 días	30 días	4 semanas (30 días de calendario)

Lista de personas citadas :

Pueblos	Nombre y Apellido	Estructuras / Funciones	Contacto
Séféto		Cooperativa de ganaderos « Kessé Banga maratón »	
		Agricultor	
		Agricultor	
		Alcalde de Séféto	
		Tercer adjunto al Ayuntamiento de Déféto, Director técnico de centro (DTC)/ CSCOM	
Néguébougou		Relevo comunitario	
		Mujer FARN	
		Mamá modelo	
		Vicepresidenta de la asociación de mujeres	
		Mujer FARN	
		Mujer FARN	
		Mamá modelo	
		Mujer FARN	
		Mujer FARN	
		Mamá modelo	
		Mamá modelo	
		Mujer FARN	
		Presidente del comité de gestión del banco de cereales	
		Vendedor del comité de gestión del banco de cereales	
		Secretario administrativo del comité de gestión del banco de cereales	
		Tesorero del comité de gestión del banco de cereales	
		Cliente del Banco de cereales	
		Encargado de la venta de semillas del banco de semillas	
		Presidente del comité de gestión del banco de semillas	
		Tesorero del comité de gestión del banco de semillas	
Comisario de cuentas del comité de gestión del banco de semillas			
Productora de semillas			
Productora de semillas			
Agricultor			
NAFADJI		Presidente del comité de gestión del banco de semillas	
		Encargado de la compra de semillas del banco de semillas	
		Encargado de la venta de semillas del banco de semillas	
		Presidente de la asociación de agricultores	

		Vicepresidente de la asociación de agricultores	
		Productor	
		Productor	
		Tesorero del comité de gestión del banco de semillas	
		Administrativo del comité de gestión del banco de semillas	
Siramissin		Mamás modelo	
		Mujeres FARN	
		Relevo comunitario	
		Presidente cooperativa de agricultores	
		Agricultor	
	Jefe de pueblo		
	Secretario de organización del comité de gestión del poder pastoral		
DJOUNGOU		Presidente del comité de gestión del banco de cereales	
		ncargado de la venta de cereales	
		Tesorero del comité de gestión del banco de cereales	
		Encargado de la compra de cereales	
		Encargado de la compra de cereales	
		Mamá modelo	
		Mamá modelo	
		Mamá modelo	
		Mujer FARN	
		Relevo comunitario	
		Relevo comunitario	
		Relevo comunitario	
		Alcalde de Djougoun	
		1 ^{er} adjunto del Alcalde de Djougoun	
		Consejero comunal / Consejero del Círculo	
	Consejero comunal		
Guémoukouraba		Mamá modelo	
		Mamá modelo	

		Mamá modelo	
		Mamá modelo	
		Mujer FARN	
		Relevo comunitario	
		Presidente ASACO	
		Relevo comunitario	
Dindanko		1 ^{er} adjunto del Ayto.	
		Consejero comunal	
		Explotadoras agrícolas	
		Mujeres en periodo de lactancia	
BLissibougou		Mujer FARN	
		Mamá modelo	
		Mamá modelo	
		Relevo comunitario	
	Presidente del comité de gestión del banco de semillas		
	Vice presidente del comité de gestión del banco de semillas		
	Secretario administrativo del comité de gestión del banco de semillas		
	Encargado de ventas de semillas		
	Productor semillero		
	Productor semillero		
	Agricultor ecológico		
	Agricultor ecológico		
	Agricultor ecológico		
Kakoro Moutan		Enfermero de vacunas CSCOM	
		Matrona nutricionista CSCOM	
		Agricultor ecológico	
		Agricultor ecológico	
Damina		Mamá modelo	
		Mujer FARN	
		Mujer FARN	
		Mujer FARN	
	Mujer FARN		

	Sofing Coulibaly	Mujer FARN	
	Fatoumata TRAORE	Mujer FARN	
	Blissi Diarra	Agricultor ecológico	
	Moussa Woyo Diarra	Agricultor ecológico	
	Senou Diarra	Agricultor ecológico	
	Waly Diarra	Agricultor ecológico	
	Goulou Traore	Agricultor ecológico	
	Bouba Traore	Agricultor ecológico	
	Modibo Diarra	Relevo comunitario	75 14 31 30
	Aissé Diarra	Relevo comunitario	
	Sabou Diarra	Relevo comunitario	
	Kadi Traore	Relevo comunitario	
	Koungou Kanté	Relevo comunitario	
Kita Kuru	Sado Coulibaly	Responsable Kita Kuru	66 95 48 62

Personal de MPDL entrevistado

#	Nombre y Apellido	Funciones	Contacto
1		Jefe de Misión	-
2		Responsable de seguimiento - evaluación	
3		Animador terreno	
4		Animador terreno	
5		Animador terreno	
6		Coordinador terreno	

Personnels Services locaux rencontrés

#	Nombre y Apellido	Funciones	Contacto
1		Médico Jefe CSRef. Kita	-
2		Adjunto al Médico Jefe CSRef. Kita	-
3		Encargado de Nutrición en CSRef. Kita	-
4		Jefe Sector Ganadería de Kita	
5		Jefe de Puesto Ganadería de Séféto	
6		Encargado del control fitosanitario	
7		Jefe del subsector de agricultura de Kita Oeste	
8		Jefe del subsector de agricultura Sakabani	
9		Estudiante en prácticas	
10		Agente de control fitosanitario	

Anexo D : Lista de las abreviaturas y/o de las denominaciones extranjeras

AACID	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AGR	Actividades generadoras de insumos
AME	Lactancia Maternal Exclusiva
ANJE	Alimentación del Lactante y del Niño Pequeño
ASACO	Asociación de Salud Comunitaria
CCC	Comunicación para el Cambio en el Comportamiento
CPN	Consultas Prenatales
CPON	Consulta Postparto
CSCOM	Centro de Salud Comunitario
CSREF	Centro de Salud de Referencia
IEC	Información, Educación, Comunicación
DAO	Informe de Concurso
EHA	Agua, Higiene, Saneamiento
EVN :	Equipos Voluntarios de Nutrición
FARN	Hogar de Aprendizaje y Rehabilitación Nutricional
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
	Organisation des Nations Unies pour Alimentation et l'Agriculture
GRAAP	Grupo de Investigación y de Acción por la Autopromoción del Campesino
MPDL	Movimiento por la Paz, el Desarme y la Libertad
PDESC	Plan de Desarrollo Económico, Social y Cultural
UEMOA	Unión Económica y Monetaria del Oeste Africano

RAPPORT FINAL

**« AIDE HUMANITAIRE POUR LA REALISATION DU
DROIT A L'ALIMENTATION DES HABITANTS DE
CINQ COMMUNES DU CERCLE DE KITA »**

EVALUATION FINALE

Elaboré par : Tiémoko Marc DEMBELE/ Consultant

Juin 2016

« Ce rapport ne reflète que l'opinion de l'expert chargé de l'évaluation, qui n'est pas nécessairement la conclusion du MPDL ».



Table des matières

I.RESUME.....	3
II.INTRODUCTION.....	8
2.1. Compréhension de la mission.....	8
2.1.2Contexte de l'évaluation.....	9
2.2.Brève présentation du projet évalué.....	9
2.3.Approche méthodologique.....	10
2.3.1. Revue documentaire.....	10
2.3.2. Elaboration des outils de diagnostic : Guide d'entretien (réf. guides d'entretien joint).....	11
2.3.3- Echantillonnage.....	11
2.3.4. Prise de contact avec la coordination de MPDL.....	11
2.3.5. Prise de contact avec les autorités locales.....	11
2.3.6. Rencontre avec les services techniques.....	12
2.3.7. Entretien avec les comités de gestion.....	12
2.3.8. Entretien avec les agriculteurs bénéficiaires des banques de semences améliorées et des formations.....	12
2.3.9. Focus groupes avec les femmes et les hommes de manière séparée.....	12
2.3.10. Entretien semi structuré avec les relais et les agents des ASACO.....	13
2.3.11. Analyse des données et rapportage.....	13
III. LA REALISATION DES INDICATEURS DU PROJET.....	15
IV. L'ANALYSE DES REALISATIONS DU PROJET.....	24
4.1.Efficacité.....	24
4.2.Pertinence.....	25
4.3.Efficience.....	33
4.4.Impacts.....	36
4.5.Durabilité.....	38
V.ANALYSE DES PRIORITES HORIZONTALES SELON L'AACID.....	39
5. L'équité de genre.....	39
5.2.La protection de l'environnement et sa gestion durable ;.....	40
5.3.La promotion de la diversité culturelle ;.....	41
5.4.Renforcement institutionnel publique et des organisations de la société civile.....	41
VI.ANALYSE DES PRINCIPES OPERATIONNELS SELON L'AACID.....	42
6.1.Alignement.....	42
6.2.Appropriation.....	42
6.3.Gestion axée sur les résultats.....	43
6.4.Coordination et complémentarité entre les différents agents.....	45
VII. IDENTIFICATION DES FORCES ET FAIBLESSES, RECOMMANDATIONS ET LEÇONS APPRISES.....	46
VIII. ANNEXES.....	48
Annexe A : Localisation de la zone d'intervention.....	49
Annexe B : Termes de références.....	50
Annexe C : planning de la mission.....	56
Liste des personnes rencontrées :.....	57
Annexe D : Liste des abréviations et/ou des dénominations étrangères.....	64

I. RESUME

Suite à la crise alimentaire de l'année 2012, le MPDL a initié en décembre 2012 le projet «Aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du Cercle de Kita». N° exp: OCC013 2012. Ledit projet couvre les communes rurales de Dindanko, Séféto Nord, Séféto Ouest, Djougoun et Guémoucouraba et se fixait comme objectif général de diminuer la vulnérabilité aux crises récurrentes dans le cercle de Kita. Son objectif global est de contribuer à diminuer la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes du Cercle de Kita. Le projet a été exécuté sur le terrain entre 2014 et 2015 dans les 5 communes ci-dessus citées.

LA REALISATION DES INDICATEURS DU PROJET

❖ Efficacité

Une analyse du tableau de suivi de la performance du projet a permis de constater que tous les indicateurs du projet ont atteint leur cible de performance et parfois les ont largement dépassées.

Certains dépassements d'objectifs à réaliser portent sur des lignes clefs dont la mise en œuvre est déterminante pour l'amélioration des conditions de vie des populations bénéficiaires parmi lesquelles : les formations en agro écologie et l'application des connaissances reçues, l'accès des paysans aux semences améliorées, l'accès des populations bénéficiaires au niveau des banques de céréales, les actions de renforcement des capacités des relais (agents communautaires multiplicateurs de l'information et mamans Lumières) sur les techniques d'animation GRAAP et SARAR atteint à 152%, etc.

❖ Pertinence

Le projet d'aide humanitaire dans 5 communes du cercle de Kita s'est adressé à des populations qui vivent de longues périodes de soudure, qui ont difficilement accès aux marchés céréaliers, aux semences adaptées aux conditions agro-climatiques et qui connaissent une situation chronique d'insécurité alimentaire à cause des sécheresses récurrentes.etc.

En outre, le choix de la zone et des populations cibles est conforté par les résultats et les analyses faites des résultats de l'enquête CAP commanditée par MPDL et qui dresse les principales caractéristiques de la zone du projet comme suit :

- Des ménages polygames où les règles de conduite, le régime alimentaire et les pratiques de soins aux enfants sont dictés par la première épouse du chef de ménage ».
- Des pratiques insalubres, d'automédication, le non suivi des CPN par les femmes en cas de grossesse, l'insuffisance des soins et pratiques alimentaires accordées aux enfants.
- Des conditions de vie très difficiles où les besoins élémentaires ne sont pas satisfaits (infections diverses, faiblesses des sources de revenus, accès limité aux services de santé qui se résument au manque d'argent, avec un recours à la médecine traditionnelle.
- Préexistence de freins psychologiques divers et très forts contre l'AME, le recours aux conseils de la grand-mère pour ce qui concerne les aspects liés aux soins à l'enfant, faible recours à l'alimentation complémentaire, ou leur introduction très tardive dans l'alimentation des jeunes enfants.

Face à ces contraintes, les solutions apportées par le projet ont permis a) le renforcement des capacités de production agricole à travers la dotation en semences améliorées et la formation des paysans en agriculture écologique, b) le renforcement des capacités de la résilience des populations cibles à travers l'accès facile aux céréales en période de soudure, c) l'amélioration des conditions nutritionnelles des enfants par la mise en place des FARNs, le renforcement des capacités des femmes à travers les IEC/CCC et la promotion de l'hygiène et l'assainissement.

❖ Efficiences

Le projet d'aide alimentaire dans 5 communes du cercle de Kita a fait montre - d'une maîtrise des coûts dans la mise en œuvre du projet (suffisance du budget du programme par rapport aux prévisions), - un équilibre logique et acceptable des ratios entre les coûts de fonctionnement et ceux relatifs aux activités en direction des bénéficiaires directs, - une utilisation judicieuse du budget par rapport aux prévisions (manière la plus économique) (ex: choix des produits achetés/activités réalisées, appel d'offre pour les acquisitions de biens et services, mode de distribution).

❖ Impacts

Le projet a produit une série d'impacts perceptible auprès de différents groupes d'acteurs que sont les femmes enceintes et allaitantes, les enfants de 0-59 mois, les adultes.

Dans les villages d'intervention du projet, il s'est développé une prise de conscience par rapport à l'alimentation du nourrisson et du jeune enfant, si bien que les femmes craignant les regards des autres « font tout pour que leurs enfants admis dans le FARN n'y retournent pas une seconde fois pour cause de malnutrition ne serait-ce que la forme modérée ».

En plus des apports importants provenant de l'introduction de cultures à partir de semences améliorées, la réalisation de banques de céréales dans certains villages produisent des effets importants sur les populations en termes de satisfaction de leurs besoins alimentaires. Tous ces facteurs combinés ont permis l'atteinte de l'objectif de réduction de la période de soudure passant de 6 à 2 mois.

Cependant, quelques difficultés demeurent et relèvent pour la majorité, du système social ambiant dans la zone du projet qui ne permet pas encore jusqu'ici l'instauration d'un traitement alimentaire différencié pour la femme enceinte ou allaitante, à partir des moyens de subsistance de la collectivité.

❖ Durabilité

Pour une large part, les actions du projet sont largement inspirées des pratiques locales en vigueur dans la zone du projet. Ces aspects ont prédisposé les bénéficiaires à poursuivre les activités introduites même au-delà de la période du projet.

Les activités mises en œuvre dans le cadre du projet l'ont été avec des acteurs locaux engagés sont les dynamiques ont été encadrées par l'équipe de MPDL. Des diagnostics participatifs ont été faits au niveau de l'ensemble des villages bénéficiaires pour déterminer à la fois les types de formations et les types d'infrastructure. Ces mêmes acteurs ont participé en même temps que les communes dont relèvent les différents villages aux activités de planification. Cela donne des chances de continuation des activités au-delà même de la période de mise en œuvre du projet d'aide humanitaire.

Par ailleurs, la stratégie d'implication dès en amont des organes communautaires devant prendre la relève du projet tels que les comités de gestion dynamiques et opérationnels qui

mènent leurs activités de manière autonome et produisent des résultats, démontre une progression continue de l'activité.

Les services techniques de l'Etat (agriculture et santé) ont été impliqués dans la mise en œuvre des activités du projet. Au niveau des infrastructures, le Génie Rural de Kita a participé au suivi des ouvrages (réceptions provisoire et définitive). Pour la santé, une mission de supervision conjointe MPDL et CSREF de Kita été effectuée. De même, l'Etat par le biais du laboratoire national a certifié les semences de 9 paysans sur un échantillon de 10.

En fin, le MPDL a obtenu en 2015 le financement d'un vaste programme « Convenio Résilience » qui lui permet de rester dans la zone d'intervention du projet jusqu'en 2018. Alors, l'ONG continuera d'appuyer les populations pour la pérennisation des acquis jusqu'à cette date.

ANALYSE DES PRIORITES HORIZONTALES SELON L'AACID

❖ L'équité de genre

Identifiées comme étant la couche vulnérable de ce projet, les femmes ont été au centre de l'attention des acteurs impliqués dans sa mise en œuvre. Ainsi leur présence est constaté au niveau des toutes les actions initiées (agriculture, santé, IEC/CCC). En outre, elles sont représentées dans les comités de gestion des banques de céréales et de semences avec une moyenne de 20%. Il faut noter aussi que les foyers d'apprentissage et de réhabilitation nutritionnelle sont animés et gérés par les femmes « mères déviantes positives »

❖ La protection de l'environnement et sa gestion durable

Le projet n'a pas introduit d'approches ni de cultures néfastes pour l'environnement. Mieux, « MPDL a fait la promotion d'une agriculture respectueuse de l'environnement par les activités de formation en agriculture écologique. Cette activité a permis aux bénéficiaires de produire de l'engrais biologique par le biais de la technique du compostage qui est économique car les ménages sont des agro éleveurs et préserve l'environnement ».

❖ La promotion de la diversité culturelle

Les actions du projet semblent avoir été conçues sur la base des habitudes traditionnelles des populations bénéficiaires. Les activités ont été conçues suivant une certaine reproduction du quotidien des villageois. Le projet n'a pas eu pour effets de les déstabiliser mais plutôt, il contribué à renforcer davantage cette diversité culturelle, synonyme de la convivialité et la cohésion sociale.

❖ Renforcement institutionnel publique et des organisations de la société civile.

Les organisations publiques locales mises en place et/ou identifiées ont été renforcées de manière considérable dans le cadre du présent projet.

Aujourd'hui, l'impact de ces initiatives de renforcement des capacités des acteurs locaux est la disponibilité locale de personnes ressources dans chacun des villages concernés par le projet pouvant assurer valablement la relève des animateurs de MPDL pour une meilleure continuation des activités introduites par le projet. En effet, le MPDL a renforcé la capacité technique et organisationnelle des associations bénéficiaires sur le compostage, les techniques CES/DRS au niveau des communes d'intervention. En outre, MPDL a appuyé le renforcement institutionnel public en incluant les autorités locales et les services décentralisés dans les activités du projet. Les mairies ont été informées régulièrement sur l'évolution des activités et ont réalisé les processus d'attribution des terrains pour la

construction des banques de céréales et de semences. De leur côté, les services décentralisés de l'Etat ont participé à la supervision des activités du projet.

ANALYSE DES PRINCIPES OPERATIONNELS SELON L'AACID

❖ Alignement

Le projet d'aide humanitaire est en droite ligne avec les planifications locales du développement. Les actions sont initiées sur la base des PDESC des communes concernées. Les demandes sont formulées par les élus locaux qui se soucient d'une meilleure répartition des interventions de MPDL sur le territoire de la commune.

Les axes du projet sont conformes aux priorités dégagées dans les plans locaux de sécurité alimentaire, et les actions sont conformes avec les axes de la politique nationale genre du Mali.

❖ Appropriation

Le projet a aujourd'hui fait l'objet d'une réelle appropriation par les bénéficiaires directes, qu'ils soient de la société civile ou personne physique individuelle. Les femmes qui ont eu des enfants placés dans les FARN n'y retournent plus pour cause de malnutrition de leurs enfants, sauf de complications entraînées par l'état de nécessité du ménage (indigents), ou en cas de maladies ayant sérieusement affecté l'état nutritionnel de l'enfant.

Gestion axée sur les résultats

Il existe une bonne cohérence entre les objectifs et les résultats, les activités et les ressources du projet. Les indicateurs sont en grande partie bien formulés.

En somme, le projet a été conçu et mis en œuvre suivant les principes de la gestion axée sur les résultats. Un dispositif de suivi évaluation performant a permis de suivre l'évolution des indicateurs, et de documenter les sources de vérification des progrès réalisés.

❖ Coordination et complémentarité entre les différents agents

Dans sa mise en œuvre, le projet a veillé à maintenir un équilibre et la complémentarité nécessaire avec les acteurs locaux, que cela soit aussi bien avec l'équipe projet de MPDL, ou entre acteurs au niveau local (personnel des centres de santé, relais communautaires, Mamans lumières et autorités locales). Chacun des acteurs est resté confiné dans son rôle, et les actions de renforcement des acteurs locaux ont permis de s'assurer de leurs capacités à poursuivre les actions à la fin du projet.

IDENTIFICATION DES FORCES ET FAIBLESSES, RECOMMANDATIONS ET LEÇONS APPRISES

❖ Forces :

- Existence d'une approche projet cohérente avec une stratégie de mise en œuvre jugée efficace qui a permis l'atteinte des résultats.
- L'équipe projet est assez professionnelle et l'encadrement sérieux dans la planification et le suivi de la mise en œuvre des activités.
- Les coûts et les délais ont été maîtrisés permettant de garder la logique du projet dans sa mise en œuvre exemple de la réalisation des études complémentaires et la mise en œuvre de leurs recommandations
- Le projet reste focalisé sur les habitudes locales et bâtit ses approches d'intervention autour d'elles, ce qui en favorise l'acceptation et puis progressivement l'appropriation par les bénéficiaires.

❖ Faiblesses :

- Subsistances des pratiques traditionnelles qui ne permettent pas d'accorder un traitement alimentaire différencié à la femme enceinte et celle allaitante, de même qu'au jeune enfant de moins de 59 mois.
- Le projet s'en prend à des questions qui relèvent des coutumes ancestrales des populations du Khaarta, certes l'approche genre semble maîtrisée, mais le délai de 2 ans n'est pas suffisant pour pérenniser les acquis du projet. Il y a des risques de réversibilité de la situation une fois les actions du projet terminées.
- Par ailleurs, les innovations introduites dans le domaine agricole notamment l'utilisation des semences améliorées semble être une alternative viable aux problèmes agricoles de la femme rurale (manque d'équipements agricoles, faiblesse physique et incapacité d'emblaver une superficie importante lui permettant d'accroître ses revenus, faible capacité d'accueil des périmètres maraichers disponibles).
- Malgré l'existence d'un protocole de collaboration avec les services techniques, le manque de moyens financiers de ceux-ci peut être un problème par rapport au suivi régulier des activités après le retrait du projet.
- La distribution gratuite de semences améliorées constatée dans la zone par certains intervenants (Etat, ONG) peut constituer une difficulté dans l'écoulement des semences au niveau des banques.

❖ Recommandations

- Certes aujourd'hui, il est possible de constater une certaine évolution des mentalités en ce qui concerne la condition de travail des femmes enceintes (provisoirement allégée des tâches domestiques jusqu'à son accouchement). Cependant, tel traitement différencié reste toujours attendu pour ce qui concerne (i) les conditions nutritionnelles des femmes enceintes, (ii) le calendrier d'occupation des femmes allaitantes, et (iii) les conditions nutritionnelles des femmes allaitantes.
- Des messages spécifiques, en lien avec ses trois points ci-dessus, doivent être conçus et communiqués via ses canaux déjà éprouvés. Une telle initiative a des chances de porter des fruits.
- Il serait recommandable de poursuivre les actions d'IEC et CCC, car il faut un temps relativement plus long pour faire bouger les lignes surtout que seulement 40% des hommes estiment avoir changé leurs positions vis-à-vis de leurs conjointes.
- Il faudrait envisager l'amélioration de l'accès des femmes aux équipements de production d'autant plus que leur sort dépend en partie leurs capacités de production. En effet, avec un calendrier d'occupation relativement chargé, et un manque d'outils de production, la femme allaitante reste dans la difficulté de subvenir à ses besoins alimentaires spécifiques et aux petits besoins de ses enfants.
- A défaut, MPDL pourrait encourager l'installation des antennes d'un établissement financier dans la zone du projet. Cela pourrait avoir pour effet de permettre un accès des femmes au crédit leur permettant de se doter individuellement ou collectivement en équipements agricoles.
- Il serait aussi recommandable de conseiller l'introduction d'activités d'élevage portant sur les races locales de poulets (wassachè) ou de chèvre naine. Cela permettra à la femme allaitante de disposer de lait, d'œuf et de viande pour améliorer son alimentation et celui de son enfant.
- Malgré l'existence d'un cadre de collaboration avec les services techniques déconcentrés de l'état, il serait nécessaire de renforcer davantage les capacités financières de ces derniers afin d'améliorer l'élan de pérennisation des acquis du projet.
- Dans la phase de consolidation du présent projet, MPDL devrait envisager aussi de prendre en charge non seulement les points sus évoqués, mais aussi d'accorder un accent particulier à la diversification des revenus des femmes. En effet, des demandes

dans ce sens ont été formulées par des femmes rencontrées dans le cadre de la présente mission. Ces demandes ont trait à leur accès au mécanisme du fonds rotatif pour l'équipement agricole. Cette activité pourrait être envisagée de manière groupée en améliorant la structuration organisationnelle des femmes en associations et/ou groupements.

II. INTRODUCTION

Suite à la crise alimentaire de l'année 2012, le MPDL a initié en décembre 2012 le projet «Aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du Cercle de Kita». N° exp: OCC013 2012. Ledit projet couvre les communes rurales de Dindanko, Séféto Nord, Séféto Ouest, Djougoun et Guémoucouraba et se fixait comme objectif général de diminuer la vulnérabilité aux crises récurrentes dans le cercle de Kita. Son objectif global est de contribuer à diminuer la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes du Cercle de Kita. Le projet a été exécuté sur le terrain entre 2014 et 2015 dans les 5 communes ci-dessus citées.

2.1. *Compréhension de la mission*

La mission consiste en une évaluation finale du projet d'aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes de Kita. A travers cette mission, MPDL veut mesurer le niveau d'atteinte des objectifs du projet et ses impacts au sein des populations bénéficiaires. Il s'agira pour le consultant, à l'aide des critères classiques d'évaluation que sont la pertinence, l'efficacité, l'efficience, la cohérence, la participation, la durabilité et les impacts de décrire et analyser les actions du projet qui n'avaient d'autre but que la diminution de la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes dans le cercle de Kita.

2.1.1 Comprendre les enjeux de l'évaluation

L'évaluateur identifie un enjeu majeur pour cette évaluation. Il s'agit pour le commanditaire du projet de :

■ **Dresser le bilan des importantes réalisations du projet**

L'enjeu de base de l'évaluation, après l'étape de mise en œuvre des activités du projet, est de faire le point sur ce qui a été fait. Ce premier enjeu de base en introduit trois autres de niveau inférieur, à savoir :

- **Rendre compte** : Il s'agit ici de restituer au commanditaire une image globale de ce qui existe, de ce qui est fait et des principaux résultats obtenus en matière de sécurité alimentaire dans les localités d'intervention du projet depuis le démarrage du projet à cette date.
- **Identifier la valeur ajoutée du projet** : Il s'agit de produire un jugement évaluatif argumenté des réalisations/apports du projet qui permette d'identifier tout particulièrement quelle est la valeur ajoutée de celui-ci par rapport à la situation de départ et par rapport aux initiatives en cours dans le cadre de la réduction de la vulnérabilité alimentaire ? Ce regard évaluatif permet également d'identifier, en comparant les différentes activités et les groupes cibles identifiés, lesquels ont eu une réelle valeur ajoutée et pourquoi ?

- **Identifier les insuffisances, les échecs et les succès du projet** : Il s'agit d'identifier, d'analyser et de justifier (ou non) les points forts et les difficultés auxquelles le projet a eu du mal à faire face au cours de la période écoulée.

■ Tirer des enseignements

Finalement, le dernier enjeu, qui est l'enjeu principal est de produire, à partir de l'analyse des résultats, effets et impacts, des enseignements qui ont permis de corriger le tir ou de prendre des décisions pour améliorer la performance du projet (arrivé à terme). Ceci a permis de dégager les « pistes et les perspectives envisageables pour alimenter de nouveaux projets de sécurité alimentaire ».

2.1.2 Contexte de l'évaluation

Il ressort des termes de référence que la crise de 2012 a affecté les moyens d'existence des populations rurales notamment celles du cercle de Kita les rendant ainsi vulnérables à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle. Plus spécifiquement, les résultats d'une étude diagnostique réalisée en 2012 par le Système d'Alerte Précoce et produite par le Haut commissariat à la sécurité alimentaire avaient classé les communes d'intervention à la fois en difficulté alimentaire et économique. En outre, les enquêtes du MPDL au niveau de ces villages ont aussi montré une augmentation importante du prix des céréales de base (le mil à 28% d'augmentation) à cette période par rapport aux autres années ainsi que la durée importante de la période de soudure sur les ménages vulnérables (6 à 8 mois).

Cette situation était due aux faibles capacités de production des agriculteurs et aux capacités techniques de production, de transformation non adaptées au contexte actuel, l'insuffisance de formation et de sensibilisation des populations sur la prévention de l'insécurité alimentaire et de la malnutrition.

Au regard de cette situation d'insécurité alimentaire et nutritionnelle, le MPDL a initié en décembre 2012 ce projet d' « aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du cercle de Kita » à travers le renforcement des capacités des paysans, l'accès aux semences de qualité, la mise en place de banque de céréale etc. pour contribuer efficacement et durablement à l'amélioration des conditions de vie des populations.

Au terme donc de l'exécution dudit projet, il est impératif de chercher à évaluer le niveau d'atteinte des objectifs et mettre à la disposition des partenaires un outil d'aide à la prise de décision d'où la présente étude d'évaluation.

2.2. Brève présentation du projet évalué

Le projet d' « aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du cercle de Kita » a été initié par MPDL dans les communes rurales de Dindanko, Séféto Nord, Séféto Ouest, Djougoun et Guémoucouraba afin de contribuer efficacement et durablement à la réduction de la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes du cercle de Kita.

Il visait de façon spécifique à :

- *Fournir une aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du cercle de Kita, à travers l'amélioration l'offre d'aliments, sa stabilisation et son utilisation.*

Résultats attendus du projet

Les résultats ci-après sont attendus au terme de l'exécution du projet :

- **R1** : Renforcer les capacités de 270 paysan (ne)s de 9 villages de 5 communes du cercle de Kita ;
- **R2** : Assurer l'accès aux semences de qualité pour les 5 communes du cercle de Kita ;
- **R3** : Améliorer la stabilité de l'offre de céréales dans les 5 communes d'intervention grâce à la mise en place de 4 banques de céréales ;
- **R4** : Améliorer l'utilisation des aliments dans 5 communes du cercle de Kita ;
- **RG1 (R5)** : Améliorer la connaissance de la population sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les filles et les garçons.

Cibles du projet

Les cibles directes et indirectes du projet sont :

- Les ménages (hommes, femmes, filles et garçons) ;
- Les producteurs agricoles ;
- Les responsables de gestion des banques de céréales ;
- Les distributeurs de semences.

Objectifs de l'évaluation finale

L'objectif de la présente étude est d'évaluer le projet conformément aux critères suivants : pertinence, efficacité, efficience, impacts, durabilité, appropriation, alignement, gestion axée sur les résultats, et priorités horizontales de la coopération andalouse (équité de genre, protection de l'environnement et sa gestion durable, renforcement institutionnel publique et des organisations de la société civile, promotion de la diversité culturelle).

2.3. Approche méthodologique

La méthodologie pour l'exécution de la présente mission passe par deux phases suivantes :

A. Phase bureau

2.3.1. Revue documentaire

Elle a consisté à réunir la documentation en rapport avec la mission. Il s'agit des études antérieures, des rapports d'activités, de formation, d'enquêtes CAP, les rapports des services techniques, la monographie du cercle de Kita etc.

L'exploitation de la documentation existante a permis au consultant de s'imprégner des réalisations du projet et de sa démarche d'intervention. Aussi, elle a facilité la compréhension de l'environnement dans lequel le projet été mis en œuvre.

2.3.2. Elaboration des outils de diagnostic : Guide d'entretien (réf. guides d'entretien joint)

Un guide d'entretien a été élaboré en fonction de l'auditoire et des informations recherchées. Il s'articule autour des principaux groupes cibles suivants :

- Un guide d'entretien adressé aux services techniques, aux autorités communales et OSC
- Un guide d'entretien avec les bénéficiaires des Banques de céréales et semences ;
- Un guide d'entretien avec les membres des comités de gestion des Banques de céréales et de semences ;
- Un guide d'entretien avec les relais communautaires et les agents des ASACO,
- Un guide d'entretien avec les Mamans Lumières et les femmes qui avaient des enfants dans le FARN ;
- Un guide d'entretien avec les bénéficiaires des formations en agriculture écologique ;
- Et des entretiens de focus group séparé avec les hommes, les femmes.

Fiche de synthèse des ateliers

Cette fiche a permis de faire la synthèse des données recueillies lors des focus group avec les cibles diversifiées et homogènes. Elle a aussi facilité l'appréciation des différentes actions identifiées.

2.3.3- Echantillonnage

Sur la base des recommandations faites dans les TDRs et suite à l'analyse de la documentation mise à sa disposition, le consultant a proposé dans le cadre de l'échantillonnage les villages de Séféto, Siramissé, Nafadji (commune de Séféto Ouest), Néguébougou, Damina (commune de Séféto Nord), Blissibougou, Dindanko (commune de Dindanko), Djougoun (commune de Djougoun), Kakoro-Mountan, Guemoukouraba (commune de Guémoucouraba).

Dans son choix, le consultant a mis en avant des critères suivants : (i) les villages bénéficiaires d'infrastructures réalisées par le projet, (ii) les villages non bénéficiaires d'infrastructures, (iii) l'envergure du village (nombre d'habitants, statut de chef-lieu de commune ou pas, (iv) positionnement géographique (village enclavé ou pas), Etc.

Au total, un échantillon de 10 villages dont 5 villages bénéficiaires d'infrastructures et 5 non bénéficiaires est finalement retenu dans le cadre de la présente mission d'évaluation pour la collecte de données terrain auprès des acteurs clés. A cela s'ajoutent les acteurs pertinents qui ont été rencontrés à Kita. Il s'agit des services locaux de l'agriculture, de l'élevage, de la santé, et le partenaire Kita Kuru, Etc.

B. Phase terrain

2.3.4. Prise de contact avec la coordination de MPDL

La réunion de cadrage a permis aux deux parties (MPDL et consultant) d'harmoniser leur compréhension des TDRs. Le consultant a présenté une note méthodologique, un programme de mission de terrain et des outils de collecte des données. Cette rencontre a permis de recevoir les ultimes recommandations du client.

Notons que cette réunion a permis de définir le niveau d'implication de chaque partie dans le processus.

2.3.5. Prise de contact avec les autorités locales

Dès l'arrivée de la mission dans le cercle, elle a entrepris une visite de courtoisie auprès des autorités administratives et communales ou traditionnelles de chaque zone d'intervention, cela a permis de recueillir leur perception, opinion sur le projet mais aussi de s'imprégner du contexte socio culturel économique dans lequel celui-ci a été mis en œuvre dans la localité. Cette visite a aussi contribué à la mobilisation des services techniques au niveau local. Enfin, l'entretien avec les acteurs impliqués et les bénéficiaires a été structuré autour d'un certain nombre de points précis tel que détaillé dans le guide d'entretien qui leur a été administré.

2.3.6. Rencontre avec les services techniques

La mission a rencontré les services techniques en particulier les représentants locaux des services déconcentrés de l'agriculture, de l'élevage, de la santé, afin de recueillir leur opinion et niveau d'implication dans la mise en œuvre du projet. Cependant, il a été collecté des statistiques agricoles et données permettant de dresser l'état ou la situation de la malnutrition pour apprécier l'efficacité et les impacts du projet.

De même, à l'image des autorités locales, l'entretien avec les services techniques a été structuré autour d'un certain nombre de points précis tel que détaillé dans le guide d'entretien qui leur a été administré.

Dans sa démarche, le consultant a veillé à départir les effets imputables des actions du projet, de ceux produits par d'autres intervenants dans la zone de mise en œuvre du projet.

2.3.7. Entretien avec les comités de gestion

Le consultant a rencontré d'abord en focus group les membres des comités de gestion des banques de semences améliorées et des banques de céréales. Cela a permis de recueillir leur opinion sur le fonctionnement de ces infrastructures et l'état de sa gestion. Aussi, les évaluateurs ont apprécié le processus de mise en place des comités de gestion. Ils se sont assurés de leur capacité à poursuivre l'activité, dans cette période post-projet.

Ensuite, le consultant a rencontré en individuel, quelques membres des comités de gestion dans le but de recueillir leur appréciation sur le comité de gestion dont ils sont membres, leur perception de leur rôle et responsabilité, leur capacité à jouer le rôle assigné, les difficultés auxquelles ils font face et leurs attentes.

2.3.8. Entretien avec les agriculteurs bénéficiaires des banques de semences améliorées et des formations

Le consultant a rencontré les producteurs pour mieux apprécier les formations reçues et leur mise en pratique. Aussi, cela a permis d'identifier les impacts des formations sur leur production et sa contribution dans le cadre de la sécurité alimentaire.

De même, une attention particulière a été accordée aux apports liés à la présence de la banque de semence sur l'évolution de la productivité agricole dans la zone d'intervention du projet. Les leçons à tirer de cette expérience permettront à MPDL de mieux affiner sa stratégie d'intervention dans le cadre d'autres projets futurs.

Par ailleurs, dans le but de recueillir des témoignages pertinents (cas de succès, ou cas d'insatisfaction par rapport au projet et ses actions réalisées), le consultant a rencontré en individuel certains agriculteurs.

2.3.9. Focus groupes avec les femmes et les hommes de manière séparée

Le focus group avec les hommes a permis entre autres d'évaluer leur participation aux activités, les formations et sensibilisations reçues ainsi que leurs impacts sur la vie des populations. D'autres focus group ont été administrés aux mamans lumières et toutes autres femmes ayant participé aux FARN, séances d'IEC/CCC sur la démonstration culinaire en

vue d'apprécier les changements de comportements et le niveau d'amélioration de la nutrition des enfants. Ces différents focus groupes ont eu pour finalité d'échanger avec des acteurs villageois impliqués dans les activités du projet de juger leurs connaissances des réalisations et de capter leurs perceptions des changements introduits par ce dernier.

2.3.10. Entretien semi structuré avec les relais et les agents des ASACO

Des entretiens semi structurés ont été réalisés avec les relais et les agents des ASACO afin d'apprécier les formations reçues, leur stratégie d'intervention et les résultats auxquels ils sont parvenus. En outre, le consultant a apprécié leur capacité de mise en œuvre dans le cadre d'un tel projet.

2.3.11. Analyse des données et rapportage

Les données et informations collectées auprès des acteurs locaux ont fait l'objet d'analyse afin de produire un rapport d'étude conforme au canevas contenu dans les TDR.

RESUME DE LA METHODOLOGIE DE LA MISSION

Stratégie d'intervention	Objectifs	Acteurs
Prise de contact avec les autorités locales	<ul style="list-style-type: none"> - Recueillir leur opinion sur les actions du projet ; - Chercher à connaître leur niveau d'implication ; - Identifier les impacts du projet dans la zone d'intervention ; - Recueillir leurs suggestions et recommandations. 	<ul style="list-style-type: none"> - Administration - Communes
Prise de contact avec les services techniques	<ul style="list-style-type: none"> - Collecter les statistiques agricoles ; - Analyser la situation nutritionnelle ; - Recueillir leur appréciation des actions du projet ; - Déterminer leur niveau d'implication dans la mise en œuvre des actions ; - Appréhender leurs perceptions sur les changements apportés par le projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Agriculture - Elevage - Santé - Développement social et économie solidaire
Entretien (individuel + focus group) avec les comités de gestion	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic des organes et procédure de mise en place ; - Détermination du niveau de participation dans les activités ; - Mode de fonctionnement ; - Tenue des outils de gestion ; - Formations reçues et compétences acquises ; - Progrès réalisés ; - Difficultés rencontrées ; - Identification des bénéficiaires de céréales et des bénéficiaires de semences améliorées ; - Analyse du genre. 	<ul style="list-style-type: none"> - Comité de gestion des banques de céréales - Comités de gestion des banques de semences améliorées
Entretien (individuel	<ul style="list-style-type: none"> - Critères de choix des bénéficiaires de semences améliorées ; - Analyse des liens entre producteurs et banques de semences ; 	<ul style="list-style-type: none"> - Producteurs

+ focus group) avec les producteurs de semences	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse des formations reçues et capacités de mise en œuvre ; - Analyse des impacts sur la production. 	de semences
Entretien (individuel + focus group) avec les bénéficiaires de céréale dans les banques de céréale	<ul style="list-style-type: none"> - Appréciation de leur niveau d'implication dans les activités ; - Appréciation de la disponibilité et de l'accès aux céréales dans la banque de céréale ; - Appréciation des conditions d'acquisition de céréale ; - Recueil des perceptions des bénéficiaires et analyse des impacts sur les bénéficiaires et leurs familles. 	<ul style="list-style-type: none"> - Bénéficiaires de céréale dans les banques de céréale
Entretien avec les femmes (individuel + focus group) (mamans lumières et toute autre femme ayant participé aux IEC/CCC	<ul style="list-style-type: none"> - Appréciation des séances d'IEC/CCC ; - Analyse des compétences acquises et leur mise en œuvre ; - Analyse de la situation de malnutrition ; - Analyse du genre. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mamans lumières - Autres femmes ayant participé aux IEC/CCC
Entretien avec les relais communautaires et agents des ASACO	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse de leur niveau d'implication ; - Analyse de leur compétence et capacité de mise en œuvre ; - Analyse des résultats atteints par le projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Relais communautaires - Agents ASACO
Entretiens avec les OSC bénéficiaires des formations en agro écologie.	<ul style="list-style-type: none"> - Appréciation des acquis des formations reçues ; - Appréciation de leur niveau d'utilisation des acquis des formations dans leurs activités ; - Appréciations sur les résultats atteints à partir des techniques améliorées de production ; - Recueil des perceptions des bénéficiaires et analyse des impacts sur les bénéficiaires et leurs familles. 	<ul style="list-style-type: none"> - Agriculteurs
Focus group avec les hommes et les femmes de manière séparée	<ul style="list-style-type: none"> - Comprendre le degré de participation de la population dans le cadre du projet ; - Comprendre les réalisations du projet dans le village ; - Connaître les formations et les sensibilisations reçues ainsi que leurs impacts ; - Comprendre la prise en compte du genre dans la mise en œuvre du projet ; - Recueillir les suggestions et recommandations en vue de pérenniser davantage les acquis du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Hommes et femmes bénéficiaires du projet

III. LA REALISATION DES INDICATEURS DU PROJET

La présentation des réalisations du programme se fait suivant le cadre logique du projet d'aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du Cercle de Kita. Elle montrera non seulement le niveau de réalisation des objectifs du projet, mais aussi le niveau d'atteinte des résultats et de mise en œuvre des activités.

Le tableau suivant reprend dans ses grandes lignes le résumé des réalisations faites par le projet d'aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du Cercle de Kita et des principaux résultats atteints.

TABLEAU 1 : DEGRÉ D'ACCOMPLISSEMENT LES OBJECTIFS, RESULTATS ATTENDUS ET LES ACTIVITÉS - TERRAIN

Rapport sur l'accomplissement final les objectifs, de résultats et d'activités prévus dans la matrice de planification de l'intervention à partir l'actualisation des indicateurs							
MATRICE DE PLANIFICATION							
Objectif général :		<i>Diminuée la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes dans le Cercle de Kita</i>					
Dénomination des indicateurs pour l'OG		Valeur initiale	Valeur attendue	Valeur finale atteinte	Degré de réalisation (Atteint/atteint)	Hypothèses qui ont conditionné la réalisation des objectifs et principales incidences à commenter	Sources de vérification (présenter dans des annexes au moins les sources prévues dans la formulation)
Indicateur 1 pour l'OG							
Indicateur 2 pour l'OG							
Indicateur 3 pour l'OG							
Objectif spécifique :		<i>Aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 Communes du Cercle de Kita à travers l'amélioration de l'offre des aliments, stabilité et son utilisation</i>					
Dénomination des indicateurs pour l'OE		Valeur initiale	Valeur attendue	Valeur finale atteinte	Degré de réalisation (Atteint/atteint)	Hypothèses qui ont conditionné la réalisation des objectifs et principales incidences à commenter	Sources de vérification (présenter dans des annexes au moins les sources prévues dans la formulation)
Indicateur 1 pour	Réduction à la moitié de la période de soudure à 3 mois	6 mois	3 mois	2 mois	133,33%	Zone d'intervention stable, liberté de Mouvement pour les agents du projet, partenaires	Rapport enquête MPDL et liste des ménages

l'OS						disponibles et bénéficiaires engagés	bénéficiaires BC
Indicateur pour l'OS 2	La production des bénéficiaires est au moins de 12% supérieure à la moyenne du Cercle de Kita selon le bilan de campagne du Service de l'Agriculture	Sorgho=1473,38Kg Maïs=1175,47 Kg Arachide=730,32Kg	12%	23,78 %	198%	Zone d'intervention stable, liberté de Mouvement pour les agents du projet, partenaires disponibles et bénéficiaires engagés	Rapport enquête MPDL
Indicateur pour l'OS 3	Diminué de 10% le taux de malnutrition dans 5 communes bénéficiaires	75%	10%	10%	100%	Zone d'intervention stable, liberté de Mouvement pour les agents du projet, partenaires disponibles et bénéficiaires engagés	Rapport de supervision du CSREF et CAP et enquête SMART

Résultats attendus (dénomination)		Indicateurs (dénomination)		Valeur initiale	Valeur attendue	Valeur finale atteinte	Degré de réalisation (Atteint /attendu)	Hypothèses qui ont conditionné la réalisation des objectifs et principales incidences à commenter	Sources de vérification (présenter dans des annexes au moins les récoltes dans la formulation)
R1 :	Renforcées les capacités de 270 paysans (nes) de 9	R1.I1	270 paysans(nes) (femmes = 50%) reçoivent 3 modules de formation	0	270	290 paysans dans 14 villages dont 133 femmes (46%)	107%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique,	Termes de référence, Contrat, Rapports de formation avec la liste de présence et le

	villages de 5 communes du Cercle de Kita en matière d'agriculture écologique		pratique en matière d'agriculture écologique			et 156 hommes (54%) ont reçu trois modules de formation.		économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	module de formation
		R1.I2	50% des paysans(nes) qui ont reçu la formation appliquent les techniques apprises	0%	50%	80%	160%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapports de suivi des animateurs et photos de parcelles
R2 :	Assuré l'accès à des semences de qualité pour 5 communes du Cercle de Kita	R2.I1	1 banque de semences construit à Blissibougou	2	3	3	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Contrat de construction, plans du magasin, photos de l'infrastructure, PV de réception du magasin
		R2.I3	3 TM de semences améliorées produites	0	3 TM	3,5TM	118%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Registres des Banques de semences et bilans
		R2.I4	160 agriculteurs en bénéficient des semences améliorées	0	160	263	164%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Registres des Banques de semences et liste des bénéficiaires

R3 :	Améliorée la stabilité de l'offre de céréales dans les 5 communes d'intervention grâce à la mise en place de 4 banques de céréales	R3.I1	Construits 4 banques de céréales dans la zone d'intervention	4	8	8 (dont 4 BC à Diougoun, Mansala, Maréna et Néguebougou)	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	OTF, Contrats de construction, plans des banques, photos de l'infrastructure, PV de réception des banques
		R3.I2	Formés 4 comités de gestion des banques de céréales	4	8	8 (tous les membres des CG ont reçu la formation, soit au total 44 personnes formées)	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Termes de référence, PV de constitution des comités de gestion, contrat, rapports de formation des comités de gestion, liste des membres
		R3.I3	Au moins 300 familles se bénéficient des céréales à prix abordable grâce aux banques de céréales construites par le projet	0	300	522 ménages ont bénéficié des BC	174%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Registres des banques de céréales et liste des bénéficiaires
R4 :	Améliorée l'utilisation des aliments dans 5 communes du Cercle de Kita	R4.I1	Diminués de 10% les cas de malnutrition	75%	10%	10%	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Données CSREF et Termes de référence, Contrat et Rapport enquête CAP
		R4.I2	Augmentée le nombre d'habitants des communes d'intervention qui utilise les aliments et l'eau correctement.	13,9%	80%	90 % des ménages font une utilisation correcte des aliments et de l'eau.	113%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la	Enquête CAP

							zone d'intervention	
A1.R4	Réalisation Enquêtes CAP début et fin du projet,	0	<u>2</u>	<u>2</u>	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport CAP Base et End Line	
A2.R4	Formation des Formateurs du personnel de santé et des animateurs du MPDL sur la stratégie ANJE	0	1	1	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport de formation	
A3.R4	Formation des relais communautaires / équipes volontaires en nutrition (EVN) et des Mamans Lumières sur l'ANJE	0	1	1	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport de formation	
A4.R4	Formation des Formateurs sur les techniques d'animation GRAAP et SARAR	0	1	1	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport de formation	
A5.R4	Formation de 50 relais (agents communautaires multiplicateurs de l'information et	0	50	76	152%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et	Rapport de formation	

		mamans Lumières) sur les techniques d'animation GRAAP et SARAR					sécuritaire dans la zone d'intervention	
	A6.R4	Réalisation de 20 démonstrations culinaires à base de produits locaux	0	20	23	115%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport de démonstrations réalisées
	A7.R4	Mise en place de 10 Foyers de Réhabilitation Nutritionnelle - FARN-	0	10	11	110%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport des FARN réalisés
	A8.R4	Réalisation de 400 séances d'animation sur l'ANJE	0	400	402	101%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	BDD des séances réalisées
	A9.R4	Réalisation de 240 Visites à domicile auprès des mères d'enfants de 0 à 5 mois et de 6 à 23 mois	0	240	591	246%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	BBD des VAD réalisés
	A10.R4	50 diffusions de sketches sur l'eau et l'hygiène	0	50	78	156%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité	Rapport de diffusion des sketches

			l'assainissement					sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	
		A11.R4	50 animations de jeux-concours sur l'Eau l'Hygiène et l'assainissement	0	50	78	156%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Rapport des animations
R5 :	Améliorée la connaissance de la population sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles	R5.I1	Réalisation d'une étude sur ce sujet dans la zone d'intervention	0	1	1	100%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Termes de référence, Contrat et Rapport de l'étude
		R5.I2	Réalisées 50 sessions de sensibilisation sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles	0	50	70 (30 diffusions à la radio et 40 séances de sensibilisations faites par les animateurs)	140%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Termes de référence, Contrat, Rapport, Photos des sessions, document de conception des séances, témoignages des bénéficiaires
R4 Résultats de genre		Indicateurs (dénomination)		Valeur initiale	Valeur attendue	Valeur finale atteinte	Degré de réalisation (Atteint /attendu)	Hypothèses qui ont conditionné la réalisation des objectifs et principales incidences à commenter	Sources de vérification (présenter dans des annexes au moins les récoltes dans la formulation)
RG1	Améliorée la	R5.I1	Réalisation d'une	1	1	1	100%	L'intervention a été	Termes de référence,

:	connaissance de la population sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles		diagnostique sur l'incidence de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles					possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	contrat, rapport, photos
RG2 :		R5.I2	Réalisation de 50 sessions de sensibilisation sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles	0	50	70 (30 diffusion à la radio et 40 séances de sensibilisations faites par les animateurs)	140%	L'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention	Termes de référence, rapport, photos des prestations, supports vidéo

Source : Rapport final AACID 2012 de MPDL.

IV. L'ANALYSE DES REALISATIONS DU PROJET

L'analyse du projet se fera sur la base des critères d'évaluation définis dans les termes de références de l'étude. Aussi, l'on traitera successivement de la pertinence, de l'efficacité, la durabilité, l'efficience du programme.

4.1. Efficacité

4.1.1 Analyse des écarts entre les prévisions et les réalisations du projet

Une analyse du tableau de suivi de la performance du projet a permis de constater que les indicateurs du projet ont atteint leur cible de performance.

Ainsi, les 3 indicateurs des objectifs spécifiques ont tous été atteints dont celui relatif à « La production des bénéficiaires est au moins de 12% supérieure à la moyenne du Cercle de Kita selon le bilan de campagne du Service de l'Agriculture » qui a presque été doublé soit un taux de réalisation de 198%.

Cependant, la performance globale du projet reste très satisfaisante, car les indicateurs des principaux résultats sont tous atteints à 100%, et même parfois dépassés à 150% (8 sur 26 soit 30,77%) et plus de 200% (1 sur 26 soit 3,85%).

Les résultats dont les cibles de performance ont été largement atteintes sont relatifs à :

- 50% des paysans (nes) qui ont reçu la formation appliquent les techniques apprises : atteint à 160%.
- 160 agriculteurs en bénéficient des semences améliorées : atteint à 164%.
- Au moins 300 familles bénéficient des céréales à prix abordable grâce aux banques de céréales construits par le projet : atteint à 174%.
- Formation de 50 relais (agents communautaires multiplicateurs de l'information et mamans Lumières) sur les techniques d'animation GRAAP et SARAR : atteint à 152%.
- Réalisation de 240 Visites à domicile auprès des mères d'enfants de 0 à 5 mois et de 6 à 23 mois : atteint à 246%.
- 50 diffusions de sketches sur l'eau l'hygiène et l'assainissement : atteint à 156%.
- 50 animations de jeux-concours sur l'Eau l'Hygiène et l'assainissement : atteint à 156%

Par ailleurs, il est possible de constater que les dépassements d'objectifs à réaliser portent sur des activités clefs dont la mise en œuvre est déterminante pour l'amélioration des conditions de vie des populations bénéficiaires parmi lesquelles :

- Le renforcement des capacités de production agricoles à travers la dotation en semences améliorées et les formations ;
- Le renforcement des capacités de la résilience des populations cibles à travers l'accès facilité aux céréales en période de soudure ;
- L'amélioration des conditions nutritionnelles des enfants, le renforcement des capacités des femmes à travers les IEC/CCC et la promotion de l'hygiène et l'assainissement.

4.2. Pertinence

Selon l'approche méthodologique, mise en œuvre par MPDL en vue de la détermination de la zone du projet et au-delà, les activités de ce dernier devraient être réalisées en « faveur des communautés considérées comme étant les plus vulnérables ». Cette vulnérabilité se traduit par l'enclavement qui limite considérablement l'accès des populations des villages d'intervention aux denrées de base (céréales et semences de qualités). Par ailleurs, ce choix a été aussi motivé par le fait que ces communes avaient été identifiées, en 2012 par le Système d'Alerte Précoce (SAP), comme étant dans des difficultés économiques ou alimentaires.

4.2.1 Pertinence du choix des villages et des populations bénéficiaires.

Le choix des bénéficiaires a porté sur les populations qui vivent de longues périodes de soudure, qui ont difficilement accès aux marchés céréaliers, aux semences adaptées aux conditions agro-climatiques et qui connaissent une situation chronique d'insécurité alimentaire à cause des sécheresses récurrentes etc. En effet, le MPDL a réalisé une étude diagnostique au niveau de ces villages qui a montré une augmentation importante du prix de la céréale de base (le mil à 28% d'augmentation) à cette période par rapport aux autres années ainsi que la durée de la période de soudure sur les ménages vulnérables (6 à 8 mois).

En outre, le choix de la zone et des populations cibles est conforté par les résultats et les analyses faites de l'enquête CAP commanditée par MPDL et qui dresse les principales caractéristiques de la zone du projet de la manière suivante :

- Les femmes ont en moyenne 3 enfants et vivent en majorité (53,6%) dans les ménages polygames où les règles de conduite, le régime alimentaire et les pratiques de soins aux enfants sont dictés par la première épouse du chef de ménage ».
- Existence dans la zone du projet de certaines pratiques telles que : l'insalubrité, l'automédication, le non suivi des CPN par les femmes en cas de grossesse, l'insuffisance des soins et pratiques alimentaires accordées aux enfants.
- L'existence de villages très pauvres avec des conditions de vie très difficiles où les besoins élémentaires ne sont pas satisfaits (infections diverses, faiblesses des sources de revenus, accès limité aux services de santé qui se résument au manque d'argent, avec un recours à la médecine traditionnelle.
- Préexistence de freins psychologiques divers et très forts contre l'AME, le recours aux conseils de la grand-mère pour ce qui concerne les aspects liés aux soins à l'enfant, faible recours à l'alimentation complémentaire, ou leur introduction très tardive dans l'alimentation des jeunes enfants.

Par ailleurs, il ressort des constats effectués sur le terrain par l'équipe d'évaluation que la population cible du projet était confrontée à :

- Un problème de calendrier d'occupation des femmes qui est resté tout de même assez chargé et qui réduit considérablement le temps réservé aux soins du jeune enfant,
- Le faible accès des femmes aux facteurs de production (équipements agricoles) leur

permettant de cultiver des superficies plus importantes nécessaires à accroître leurs revenus.

- Le manque d'activités alternatives génératrices de revenus leurs permettant de subvenir aux menues dépenses de leurs enfants et de compléter le prix de condiments
- Les pratiques traditionnelles qui ne permettent pas d'accorder un traitement alimentaire différencié à la femme enceinte et celle allaitante, de même qu'au jeune enfant de moins de 59 mois.

Face à ces difficultés courantes et transversales à l'ensemble des villages concernés par le projet, une série de mesures ont été mises en place dans le cadre du projet d'aide humanitaire dans 5 communes du cercle de Kita et ce, dans le but de lever les contraintes identifiées. Il s'agit entre autres d'améliorer le :

4.2.2 Type et justesse de l'apport nutritionnel des cultures et pratiques alimentaires promues dans le projet.

Selon les responsables de l'administration et des collectivités locales rencontrés dans le cadre de la mission, tout le cercle de Kita serait confronté à la contrainte, mais certaines communes l'ont été plus. Parmi les couches sociales les plus affectées, nous avons les enfants de 0-59 mois issus des familles très pauvres et celles ne bénéficiant pas de soutiens financiers extérieurs. Ces dernières alimentaient leurs enfants avec les repas ordinaires de la famille destinés aux adultes, c'est-à-dire du couscous, du riz et de la bouillie de céréales non enrichie.

Ce mode d'alimentation ne parvenait pas à couvrir les besoins nutritionnels des enfants car :

- Pour les enfants de 0 à 5 mois, le lait maternel reçu par les enfants était insuffisant du fait (i) de la méconnaissance par la mère des bonnes pratiques d'allaitement (fréquence des tétés et des positions de prises), et (ii) de l'état nutritionnel de la mère. En effet, l'énergie et les nutriments qui forment le lait maternel proviennent en partie des aliments consommés par la mère et partiellement des réserves de nutriments qu'elle a su accumuler avant et pendant la grossesse. Pour une sécrétion suffisante de lait maternel, il est plus important de constituer de bonnes réserves en temps utile que de manger davantage après la naissance du bébé. La femme doit se nourrir pour couvrir ces besoins énergétiques que la grossesse comme l'allaitement font augmenter chez elle.

Ainsi, selon la FAO, au cours de la petite enfance, le lait maternel apporte au bébé tous les nutriments dont il a besoin. Si la mère reste en bon état de nutrition, son lait contient tous ces nutriments en justes proportions. Les nutriments du lait maternel sont plus aisément digérés et absorbés et mieux utilisés par l'organisme du bébé que les nutriments des laits artificiels. Le lait maternel contient aussi des facteurs anti-infectieux vivants qui protègent le bébé contre les infections.

Pour faire face aux besoins croissants la femme devrait viser à augmenter sa consommation alimentaire de 100 kcal et de 6 à 7 g de protéines par jour. Mais aussi, elle doit moins s'engager dans de lourds travaux comme l'agriculture de subsistance.

Source : <http://www.fao.org/docrep/008/w0078f/w0078f0g.htm>

- La bouillie de céréales consommée n'était pas enrichie par manque de sucre, lait et autres compléments. Cette situation est amplifiée pendant la saison sèche, car du fait de l'insuffisance des pâturages et des cultures fourragères, les vaches ne produisaient plus suffisamment de lait pour la consommation aussi bien des enfants que des adultes.

Selon, la FAO, Les jeunes enfants ont besoin d'aliments riches en calories et nutriments, car ils ont un petit estomac et ne peuvent pas manger une grande quantité de nourriture. La bouillie est l'aliment le plus courant pour les enfants en bas âge, mais sa composition énergétique et nutritionnelle est souvent trop faible pour couvrir totalement les besoins. Cela est dû à la forte teneur en amidon des aliments de base, tels que maïs, mil, sorgho, manioc et igname. Pendant la cuisson, ces farines absorbent beaucoup d'eau, ce qui les rend épaisses et volumineuses. Si on ajoute de l'eau pour que la bouillie soit moins épaisse et que les jeunes enfants puissent la manger plus facilement, sa composition énergétique et nutritionnelle diminue d'autant. Les enfants devraient alors manger une grande quantité de cette bouillie diluée pour couvrir leurs besoins énergétiques et nutritionnels, mais comme leur estomac est petit il leur est difficile de le faire.

Il existe plusieurs moyens de rendre les bouillies plus énergétiques et nutritives, et faciles à manger:

- ajouter à la bouillie des aliments riches en calories (par exemple, huile, beurre/ghee) ou en nutriments (farine d'arachide ou d'autres légumineuses, graines de tournesol, etc.);
- Préparer les bouillies avec des farines de céréales germées ou fermentées

Source : <http://www.fao.org/docrep/008/y5740f/y5740f0a.htm>

- Les repas ordinaires, se composent de tô (pâte alimentaire à base de farine de mil ou de maïs, couscous à base de farine de mil ou de maïs, riz, etc.). Ces plats ne sont pas suffisants à l'alimentation des enfants de 6-59 mois.

A partir de 2 ans environ, l'enfant s'alimente exclusivement au plat familial qui est préparé deux fois, voire une seule fois par jour. Il reçoit une portion, en apparence volumineuse, d'un plat familial souvent très épicé, de faible valeur énergétique, contenant peu de matières grasses et de protéines. Dans ces conditions, les apports couvrent à peine 60-70% des besoins caloriques et 80 à 90% des besoins en protéines. Les éléments sont donc réunis pour que s'installe un état de malnutrition ou que s'aggrave une malnutrition préexistante.

Sources : http://www.antenna.ch/documents/nutrition_infantile.pdf

Le projet d'aide humanitaire a permis l'introduction de banques de semences et la diffusion de semences améliorées de sorgho, mil, haricot et d'arachide consommée sous forme de pâte ou transformée en huile végétale pour la cuisine. Le choix de ces produits répond aux exigences d'habitudes alimentaires des populations de la zone, mais aussi, compte tenu de leur valeur nutritive. Ainsi, l'analyse par produit promu donne les résultats suivants :

Le mil/sorgho est l'aliment de base des populations locales au Mali. Cette place de choix lui est accordée du fait de l'importance de sa valeur nutritive. Ainsi, comme les autres céréales,

le sorgho et le mil sont essentiellement constitués d'amidon. La teneur en protéines est presque égale et comparable à celle du maïs et du blé. Le petit mil a une plus forte teneur en matière grasse, et valeur énergétique certaine. L'une des caractéristiques de la composition des grains de mil est leur forte teneur en cendres. Ils sont également assez riches en fer et en phosphore. En général, les grains complets sont une source importante de vitamines du complexe B. qui sont surtout concentrées dans le son.

Cependant, leur haute teneur en fibres et une mauvaise digestibilité des éléments nutritifs sont d'autres caractéristiques des grains de sorgho et de mil, qui diminuent fortement leur acceptabilité par le consommateur.

Tableau portant valeur nutritive du mil et du Sorgho

Céréales	Protéine (g)	Matière grasse	Cendres (g)	Fibre brute	Hydrates de carbone	Energie (kcal)	Ca (mg)	Fe (mg)	Thiamine (mg)	Riboflavine (mg)	Niacine (mg)
Sorgho	10,4	3,1	1,6	2,0	70,7	329	25	5,4	0,38	0,15	4,3
Petit mil	9,7	5,2	5,4	7,6	60,9	329	17	9,3	0,30	0,09	3,2

Source : <http://www.fao.org/docrep/T0818F/T0818F08.htm>

Le haricot (Niébé) joue un rôle important dans l'alimentation de l'homme en raison de son apport important en protéines soit plus du double de la plupart des céréales classiques, mais il apporte aussi beaucoup d'amidon, de l'acide folique très important chez les femmes enceintes pour la lutte contre la malformation du nouveau-né. La graine est également riche en fer, zinc ou calcium. Autant de points positifs pour l'alimentation humaine¹.

L'huile végétale est une source d'énergie (1g de lipides apporte 9 kcal). Les huiles végétales ont toutes la même valeur énergétique. Elles ont un rôle structural majeur car constituant les membranes de nos cellules. Ce sont également des précurseurs de composés qui jouent un rôle important dans la coagulation du sang, l'agrégation plaquettaire, la fonction rénale, les phénomènes inflammatoires et immunitaires.

Par ailleurs, les huiles végétales jouent un dernier rôle physiologique, celui de vecteur de vitamines liposolubles, notamment la vitamine E dont elles sont la source principale. Au sein de l'organisme, la vitamine E est un puissant antioxydant capable de neutraliser les radicaux libres, jouant ainsi un rôle significatif de protection des membranes cellulaires (système nerveux, muscle, myocarde), des globules rouges (longévité), des revêtements des vaisseaux sanguins, de la peau et des acides gras essentiels ou indispensables précurseurs des prostaglandines. L'apport conseillé en vitamine E est de 12 mg par jour.

Le lait : Les produits laitiers contribuent de manière importante à l'apport en protéines de haute valeur, en calcium, en phosphore, en zinc, en vitamine B2 et B12 et ne sont pas faciles à remplacer en raison de leur composition nutritionnelle unique.

¹Sources : <http://www.afrik.com/article27018.html>

4.2.3 Pertinence au niveau des stratégies de lutte contre la malnutrition

- La justesse dans l'identification et le renforcement des capacités des intervenants dans le projet.

Le projet d'aide humanitaire a mis en place un dispositif permettant de sensibiliser les populations, dépister et de prendre en charge rapidement les cas de malnutrition sévère. Ce dispositif se compose de :

- Actions de formations du personnel médical des CSCOM et des animateurs de MPDL sur les stratégies GRAAP/SARAR et ANJE (Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant) dans les 5 communes d'intervention du projet. Les thèmes de la formation étaient entre autres, la correcte alimentation des enfants depuis sa naissance, le protocole national de traitement de la malnutrition et son application sur le terrain. Ainsi, par rapport au contexte du projet, les thèmes abordés étaient en lien avec les bonnes pratiques alimentaires des enfants et des mères et cela depuis la conception, mais plus centré sur la période des 1000 jours (de la conception jusqu'à l'âge de deux ans).
- Formation des relais communautaires / équipes volontaires en nutrition (EVN) et des Mamans Lumières sur l'ANJE (Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant) par le personnel des CSCOM et les animateurs de MPDL dans le but de perpétuer la formation aux agents communautaires qui travailleront dans le projet, mais de façon volontaire. A noter que les Mamans Lumières sont les femmes qui appliquent les bonnes pratiques en matière de nutrition et qui seront des modèles pour d'autres femmes.
- Réalisation de 23 démonstrations culinaires à base de produits locaux. Les démonstrations culinaires consistent à préparer un plat nutritif à base des intrants locaux afin d'améliorer le régime local. Elles ont été réalisées dans 23 villages, soit une démonstration dans chaque village. La stratégie a consisté à regrouper les associations féminines sur un espace propice à cette activité et procéder ensuite à la préparation après les séances de sensibilisation sur la malnutrition et le WASH. Les recettes préparées étaient entre autres, la bouillie enrichie à la poudre de pain de singe et de l'arachide, le tô de haricot, Laro et le sati aux feuilles vertes.
- Mise en place de 11 Foyers de Réhabilitation Nutritionnelle -FARN-dans 5 communes du cercles de Kita. Il s'agit de dispositifs communautaires qui servent à traiter les cas de malnutrition modérée à partir des aliments locaux. Les aliments sont renouvelés à travers des cotisations communautaires ou sous forme de quête céréalière pendant les moments des récoltes. L'articulation d'un traitement des cas modérés au niveau communautaire permet d'éviter la détérioration de l'état nutritionnel de l'enfant et éviter son référencement au Centre de Santé.

4.2.4 La pertinence des stratégies d'IEC/CCC

Le projet est mis en œuvre dans un milieu fortement tributaire des pratiques traditionnelles, contre lesquelles il a fallu développer des stratégies adaptées permettant d'aboutir aux résultats escomptés. A ce niveau, deux principaux résultats étaient visés par le projet. (i) L'un est relatif à l'amélioration de l'utilisation des aliments dans 5 communes du Cercle de Kita. Tandis que (ii) le second portait sur des actions de communication en vue d'améliorer la connaissance de la population sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles.

- IEC/CCC pour l'amélioration de l'utilisation des aliments dans 5 communes du Cercle de Kita

Environ 400 séances d'animation sur l'ANJE (Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant) ont été réalisées sur la base des connaissances apprises dans la formation sur les techniques d'animation GRAAP/SARAR et sur l'Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant. Les équipes volontaires de nutrition et les mamans lumières ont été chargées de mener des séances d'animation afin de vulgariser les connaissances acquises au niveau communautaire.

Ensuite, 591 visites à domicile auprès des mères d'enfants de 0 à 5 mois et de 6 à 23 mois ont été réalisées par les animateurs et les relais dans le cas des mères identifiées comme non appliquant les bonnes pratiques. Cette action se justifie dans le fait que souvent, au sein du foyer, ce n'est pas la mère qui décide sur l'alimentation de l'enfant car une grande influence de la belle-mère est constatée (85,65% des femmes enquêtées dans le cadre de l'enquête CAP). Ainsi, ces visites avaient pour but de sensibiliser au sein du foyer, pouvant ainsi atteindre la cible des grandes mères qui ne participent pas aux causeries éducatives.

Par ailleurs, 50 diffusions de sketches et 50 jeux concours sur l'eau l'hygiène et l'assainissement, 30 diffusions sur l'ANJE (Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant) et l'EHA (Eau, Hygiène et Assainissement) et 48 représentations théâtrales dans 48 villages sur l'EHA et Ebola. Au total, il y a eu 78 diffusions de représentations théâtrales dans la zone du projet. Dans chacun des villages, deux représentations ont été réalisées. Elles ont été suivies de jeux concours sur l'EHA. En effet, après les représentations, des questions sur l'EHA étaient posées, auxquelles la population répondait, et les gagnants étaient récompensés.

Il est possible de constater auprès des bénéficiaires la pertinence de cette stratégie de communication de proximité basée sur les pratiques de communication localement éprouvées. En effet, le message transmis s'adressait à une population cible composée majoritairement de personnes analphabètes dont 73,06%² sont des femmes au foyer et qui pratiquent l'agriculture et le maraichage comme activités pouvant les aider à supporter les frais de condiment du ménage et les besoins financiers de leurs enfants.

Selon les responsables de la troupe théâtrale « Kita Kuru » les messages véhiculés à travers de tels procédés sont compris par les destinataires à au moins 80% parmi lesquels au moins 60% font application des bons conseils/pratiques transmis.³

- *IEC/CCC en vue d'améliorer la connaissance de la population sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles*

Le projet a commandité une étude diagnostique sur l'incidence de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les garçons et les filles dans le but de pallier l'insuffisance d'information « disponible et consistante par rapport au contenu de cette différence et les possibles mesures correctives ». Même si par ailleurs il est bien connu que l'impact de l'insécurité alimentaire est plus grand sur les filles et les femmes que les chez les garçons et hommes mais aucune étude n'était réalisée dans ce sens. Ainsi, le MPDL a été pionnier dans la réalisation de cette étude.

² Source : rapport d'enquête CAP des mères en matières d'ANJE.

³ Source : Données d'interview avec M. Sadio Coulibaly Manager de troupe théâtrale « Kita Kuru », Tel : 66 95 48 62.

Dans ses grandes lignes, l'étude a fait ressortir que l'insécurité alimentaire a une incidence néfaste sur les hommes, les femmes, les jeunes filles et les jeunes garçons, cependant avec plus d'effets néfastes pour les femmes et les jeunes filles.

Cette conclusion de l'étude est aussi vérifiable sur le terrain. Il ressort des entretiens avec les bénéficiaires du projet que :

- Elles se débattent pour assurer l'alimentation de la famille si les céréales manquent,
- Elles sont obligées de mener d'autres activités supplémentaires pour la prise en charge des multiples dépenses liées à la scolarisation des enfants, à la santé, etc. pendant les périodes de crise alimentaire,
- Et elles font plus de travail que les hommes (en termes de diversité et de durée (plus d'heures de travail)).

Les stratégies développées par MPDL ont consisté à :

- La réalisation de 40 séances de sensibilisation dans les zones d'intervention en fonction des conclusions du diagnostic à travers le théâtre et les membres de la CAFO (assemblées villageoises, des séances de causerie avec les femmes, les hommes, autour des conclusions de l'étude sur l'impact de l'insécurité alimentaire sur les femmes, les filles ; les manifestations et les conséquences de la crise sur le genre ainsi que les solutions et recommandations pour atténuer ce fléau).
- La sensibilisation à travers des messages de radio sur l'incidence de l'insécurité alimentaire sur les femmes diffusés au moins 30 fois via les radios locales de proximité retenues.

Certes aujourd'hui, il est possible de constater une certaine évolution des mentalités en ce qui concerne la condition de travail des femmes enceintes (provisoirement allégée des tâches domestiques jusqu'à son accouchement). Cependant, un tel traitement différencié reste toujours attendu pour ce qui concerne (i) les conditions nutritionnelles des femmes enceintes, (ii) le calendrier d'occupation des femmes allaitantes, et les (iii) les conditions nutritionnelles des femmes allaitantes.

Des messages spécifiques, en lien avec ses trois points ci-dessus, doivent être conçus et communiqués via ses canaux déjà éprouvés. Une telle initiative a des chances de porter des fruits. Selon des femmes bénéficiaires du projet rencontrées dans le village de Dindanko par exemple, « *il y a de cela quelques années, il est inconcevable d'imaginer ou d'évoquer la nécessité de réserver un traitement différencié pour la femme enceinte. Aujourd'hui, cela est acquis dans beaucoup de villages du Khaarta* ».

4.2.5 Pertinence des stratégies d'accroissement des capacités de production des agriculteurs villages

- *La nécessité de la mise en place des banques de semences*

L'introduction de semences améliorées constitue une avancée importante dans la réalisation des objectifs du projet. Une série d'activités majeures ont permis l'atteinte de ce résultat à savoir :

- La sélection des paysans(es) dans 4 villages(Néguébougou, Faréna, Blissibougou et Nafadji), pour la production de semences a été faite à travers une démarche participative où tout le monde a une chance égale à condition d'obéir à certains critères dont la volonté du paysan, la disposition de terres, matériels et mains d'ouvres agricoles, alphabétisation et l'acceptation du suivi à la lettre les indications sur les itinéraires de production semencière.
- La formation et le suivi des paysans (nes) producteurs de semences améliorées. Pour le suivi des parcelles semencières, il a été assuré sur le terrain par les animateurs du MPDL. En outre, les missions de supervisions ont été faites par le service local de l'agriculture (Service de contrôle phytosanitaire).
- La construction et dotation d'une banque de semences. Après la construction de l'infrastructure, elle fut équipée par MPDL en palettes (9) et balances (2) et dotée en intrants.

La facilitation de l'achat de semences améliorées par les banques de semences. Pour ce faire, le MPDL a doté les banques d'un fond de départ leur permettant d'acheter avec les paysans semenciers une fois leur production a été certifiée. Au terme du projet, les semences améliorées achetées par les BS se chiffrent à 1360 kg pour le maïs, 1046 kg pour l'arachide, 879 kg pour le sorgho et 30 kg pour le niébé.

- La visite d'échange des paysans pour voir la différence de production avec et sans semences améliorées et réunion de restitution à l'interne des associations sur les résultats des visites aux parcelles.
- Les messages de radio pour informer des résultats des semences améliorées

La banque de semence de BILISSIBOUGOU a été réalisée en 2013 au nom de l'association « Gnôgôndèmè » du village. Le village a contribué de façon physique, chaque jour seize (16) hommes participaient aux travaux de construction du local et en moins d'un mois le local fut construit.

Pour démarrer les activités, trente (30) Kg de semences améliorées de base (R1) ont été données par le projet soit 10kg d'arachide, 10 kg de sorgho et 10kg de maïs. Cette quantité a été distribuée pour multiplication entre les producteurs semenciers préalablement choisis par l'association.

Les paysans qui ont utilisent les semences améliorées se disent vraiment satisfaits car ces semences battent de loin les semences locales. Malgré ce constat d'autres n'adhèrent toujours pas aux semences améliorées en raison de leur prix élevé. Les prix aux paysans par la banque sont les suivantes : (i) Arachide : 800F/kg, (ii) Maïs : 300F/kg, (iii) Sorgho : 250F/kg.

La banque est confrontée à des difficultés d'écoulement à cause de ces prix parce que l'instrument local de mesure de céréale « mouré » étant beaucoup moins cher que le système de kilogramme adopté par la banque de semence.

Néanmoins certains paysans ont compris qu'il n y a pas de comparaison entre les semences améliorées et les semences locales. En termes de pourcentage, présentement environ 30% des paysans utilisent les semences améliorés. Les sensibilisations sont en cours pour l'adoption totale des semences améliorées. Un paysan du village de Blissibougou a donné l'exemple de son cas, pour la même superficie (2ha environ) il ne trouvait que 1,5 tonne en sorgho avec les semences locales mais avec les semences améliorées sa production a augmenté jusqu'à 3,5 tonnes de sorgho.



Images de la Banque de semences de Blissibougou

- *La pertinence des formations en agro écologie*

Les formations en agriculture écologique répondent au souci d'alléger le paysan des charges importantes liées à la production. Elle vient en complémentarité avec l'introduction de semences améliorées qui a pour finalité de permettre aux paysans et paysannes pauvres et par conséquent sans suffisamment d'outils de production d'améliorer leur rendement à partir de parcelles de tailles normales et avec des intrants aux coûts maîtrisables et disponibles dans leur environnement immédiat, d'où la pertinence des activités de compostage des déchets, et d'utilisation de pesticides biologiques.

A Blissibougou par exemple, il ressort des données d'investigations sur le terrain que le projet a formé dix (10) producteurs sur un certain nombre de techniques agricoles respectueuses de l'environnement. Il s'agit de

- *La pratique de cordons pierreux pour lutter contre l'érosion : à BILISSIBOUGOU cette technique a permis de restaurer en 15 ha qui étaient abandonnés par les paysans à cause de l'érosion hydrique.*
- *Le compostage : Selon les producteurs le compostage a considérablement amélioré la production de l'arachide et du maïs. Pour l'arachide l'augmentation a été de l'ordre de 100 à 300 kg par hectare et pour le maïs elle varie de 200 à 400 kg par hectare. Cette technique est aussi jugée non compliquée par les paysans, la préparation est facile et tous les intrants sont disponibles dans le village. Vus ces avantages enregistrés par les premiers pratiquants, rares sont les ménages à BILISSIBOUGOU qui n'ont pas leur fosse compostière derrière la maison.*
- *La lutte biologique contre les ennemis des cultures : les paysans ont été formés à fabrication des bios pesticides à base des extraits de plantes locales. La plante couramment utilisée est l'Azadirachta indica le neem. les extraits des feuille de cette plante sont mélangés à du savon pour traités les cultures maraîchères contre les chenilles, les pucerons les thrips et autres ennemis. La lutte biologique a concerné seulement les cultures maraîchères.*

4.3. Efficience

Le projet AACID 2012 a été approuvé en décembre 2012 et a débuté en janvier 2014. Le budget exécuté est de 105 941 607 FCFA et représente 97,04% du budget validé. Ainsi le projet s'est exécuté dans son intégralité sur une durée de 24 mois et avec un budget qui s'est maintenu dans les proportions acceptables par rapport au budget initial. Quant aux délais prévus, ils ont effectivement été respectés d'une manière raisonnable.

En vue d'assurer une gestion rationnelle des couts et des temps en adéquation avec les activités et les résultats fixés, MPDL a élaboré depuis 2013 deux manuels à la fois sur la

gestion du personnel et sur la gestion comptable et financière. Ces deux manuels présentent les procédures MPDL en relation avec la gestion des ressources humaines et des budgets au Mali, en tenant compte des exigences des bailleurs de fonds de MPDL et en s'adaptant à la réalité malienne.

S'agissant de la gestion comptable et financière, pour des achats strictement inférieurs à 50.000F (77€), la procédure est celle de l'achat direct à partir de la liste de fournisseurs, avec lesquels MPDL a l'habitude de travailler. Le personnel MPDL fait la demande au responsable administratif local en indiquant les caractéristiques des produits qu'il souhaite et en apportant 3 factures pro-forma minimum de fournisseurs. Le responsable administratif valide la demande, émet le chèque et demande au logisticien de faire l'achat.

Pour des montants supérieurs à 50.000F, les procédures diffèrent entre les prestations de services et les constructions comme il est présenté dans le tableau suivant :

Procédures d'achat des services et des constructions

Procédures	Services	Constructions
Procédure négociée Ciblage d'une entreprise	De 78 à 59.999€	De 78 à 59.999€
Procédure restreinte Invitation à au moins 3 fournisseurs et sélection par une commission interne		De 60.000 à 199.999€
Procédure ouverte Publication des TDR/ DAO dans les médias nationaux et sélection par une commission	De 60.000 à 199.999€	Plus de 199.999€

MPDL a choisi de suivre la procédure ouverte pour le contrat portant sur la construction de 4 banques de céréales à Néguebougou, Mansala, Djougoun, Maréna et une banque de semence à Blissibougou avec un contrat signé en décembre 2013. Le montant total du contrat est de 18 291 178 FCFA. Les infrastructures ont été réceptionnées le 11/02/2014 (réception provisoire) et le 16/12/2014 (réception définitive).

Pour ce contrat, MPDL a sélectionné 6 à 10 entreprises et les a invitées à se présenter. Les entreprises invitées ont reçu les DAO préparés par l'aménagiste. Une fois les offres reçues, la Commission interne MPDL s'est réunie pour sélectionner le prestataire. La commission de sélection s'est tenue à Bamako et comprenait l'aménagiste, le Chef de Mission et l'Administrateur Comptable. En matière de supervision des ouvrages, l'aménagiste réalise au moins deux visites mensuelles des ouvrages. Il forme également en début de construction plusieurs villageois pour qu'ils supervisent le mélange du ciment qui est un point critique dans la qualité des briques. Les Services Techniques devaient également réaliser un suivi mensuel des ouvrages mais ça n'a pas été toujours le cas. Ils ont tout de même participé aux réceptions provisoires et définitives des ouvrages auxquelles participaient également les chefs de village, les maires et les présidents des associations.

Pour ce qui est des services, les achats les plus importants sont les dotations de matériel. La plupart de ces achats ont des montants inférieurs à 5 millions de FCFA et MPDL a donc

réalisé des achats par procédures restreintes à partir de la liste de fournisseurs dont l'ONG dispose, en veillant à recevoir au moins trois factures pro-forma.

En somme, il est possible de retenir que le projet d'aide alimentaire dans 5 communes du cercle de Kita a fait montre de :

- Une maîtrise des coûts dans la mise en œuvre du projet (suffisance du budget du programme par rapport aux prévisions)
- Un équilibre logique et acceptable des ratios entre les coûts de fonctionnement et ceux relatives aux activités en direction des bénéficiaires directs.
- Une utilisation judicieuse du budget par rapport aux prévisions (manière la plus économique) (ex: choix des produits achetés/activités réalisées, appel d'offre pour les acquisitions de biens et services, mode de distribution).

4.4. Impacts

4.4.1 Impact du projet sur les enfants de 0-59 mois

Aujourd'hui, dans les localités de mise en œuvre du projet, le taux de malnutrition chez les enfants de 0 à 59 mois est en nette recul. Il est d'environ 10,09% contre 10% de cible de performance généralement recherché.

Le nombre d'enfants référencé est en net recul. Et les pratiques d'introduction d'aliments de compléments dans l'alimentation de l'enfant à partir de 06 mois deviennent un réflexe chez les mamans. Le processus/technique de préparation de la bouillie enrichie est bien maîtrisée par les mamans des villages concernés, et mêmes dans un certains villages avoisinant et ce, dans un rayon d'environ 5km, où les femmes connaissent la bouillie enrichie et savent correctement la préparer.

Il se développe dans les villages d'intervention, une prise de conscience par rapport à l'alimentation du nourrisson et du jeune enfant, si bien que la majorité des « enfants admis dans le FARN n'y retournent pas une seconde fois pour cause de malnutrition ne serait-ce que la forme modérée ».

4.4.2 Impact du projet sur les femmes enceintes et allaitantes

L'impact du projet est ici relativisé. Malgré les efforts déployés par les animateurs, relais communautaires, et autres acteurs comme les vecteurs de messages (kita kuru, radio de proximité), il n'en demeure pas moins que la femme enceinte ou allaitante reste livrée à elle-même.

Le système social ambiant dans la zone du projet ne permet pas encore jusqu'ici l'instauration d'un traitement alimentaire différencié pour la femme enceinte ou allaitante, à partir des moyens de subsistance de la collectivité. En effet, les agents de santé et leurs relais recommandent la prise par la femme enceinte ou allaitante d'au moins 5 repas par jour. Ce qui n'est pas le cas pour les femmes les plus démunies. Elles ont déjà du mal à faire face aux frais devant compléter la dépense de condiments de la grande famille, subvenir aux besoins de leurs enfants et satisfaire leurs nécessités de compléments alimentaires. Elles restent donc soumises au régime alimentaire « inapproprié » de la famille qui se compose de *tô* ou *couscous* à faible apport énergétique.

Comme annoncé plus haut dans ce rapport, si pour la femme enceinte, les IEC ont permis de faire évoluer les mentalités des chefs de ménages vers sa mise au repos et une dispense pour les tâches du foyer, il n'en demeure pas moins que le même changement n'est pas encore fait pour la femme allaitante. Cette dernière reste pleinement dans ses responsabilités, et compte tenu de sa faiblesse physique, elle n'arrive plus à exercer les activités agricoles, lui permettant de cultiver des superficies importantes et de dégager suffisamment de surplus agricoles pour lui procurer des revenus additionnels. De même, son calendrier d'occupation reste identique sinon plus chargé que celui d'une femme non allaitante qui à la différence de la première n'englobe pas de temps nécessaire aux soins à l'enfant.

Dans le village de Guémoucouraba, il ressort des entretiens avec les femmes allaitantes ou enceintes et le personnel du CSCOM que les causes de la malnutrition sont essentiellement :

- *La sous-alimentation des femmes allaitantes ;*
- *Les conditions d'évolution des grossesses des femmes enceintes.*

Les activités d'IEC/CCC/démonstrations culinaires réalisées par le projet ont considérablement baissé le taux d'enfants malnutris dans le village. Selon le président de l'ASACO, avant les activités du projet, le taux d'enfants malnutris tournait autour de 70% (résultats de dépistage avant-projet). Présentement, ce taux est descendu à 10% et mêmes ces 10% se retrouvent surtout au niveau des hameaux mais pas dans village chef-lieu de commune.

La majorité des femmes savent préparer la bouillie enrichie mais seulement c'est le prix des intrants (sucre, lait, poudre de baobab et d'arachide) qui posent problème.

D'après une analyse faite des coûts des intrants de la bouillie enrichie, à part le lait et le sucre, les mamans savent se procurer des autres ingrédients. De ce fait, il faut en moyenne entre 5 000 FCFA 10 000 FCFA par mois pour se procurer le lait et le sucre, cela suivant que l'enfant consomme une ou deux fois la bouillie enrichie par jour. Ce montant ne serait pas à la portée de toutes les femmes et principalement les jeunes mamans.

4.4.3 Impact du projet sur les adultes

L'impact du projet se traduit aussi à travers l'amélioration de la situation alimentaire des adultes des villages concernés. En plus des apports importants provenant de l'introduction de cultures à partir de semences améliorées qui permettent un accroissement des rendements, la réalisation de banques de céréales dans certains villages produit des effets importants sur les populations en termes de satisfaction de leurs besoins alimentaire. Tous ces facteurs combinés ont permis l'atteinte de l'objectif de réduction de la période de soudure de 6 à 2 mois.

Ainsi, la banque de céréales de DJOUNGOUN a facilité l'accès de la population aux céréales pendant la période de soudure (mois de juin à août). Avant la réalisation de la banque, la population se ravitaillait à partir du village de LAMBIDOU dont l'accès à cette localité est très difficile à cette période.

La cible de la banque est avant tout les plus pauvres du village et la quantité vendue par ménage est limitée, aux maximum 200 kg par ménage parce que la demande est toujours inférieure à l'offre.

L'approvisionnement de la banque en céréale se fait au mois de janvier, période pendant laquelle le sac est relativement moins cher mais la banque achète le sac de 100 kgs à un prix qui est toujours supérieur à celui des commerçants revendeurs. Par exemple cette année, la banque a acheté le sac à 15 000 F aux paysans alors que sur le marché les commerçants revendeurs ne dépassaient pas 14500F par sac. Pour la campagne 2015, à la période de soudure le sac était à 20000 F/sac sur le marché mais la banque vendait à 16500 F/sac à la population.

Quant à la banque de céréales de Nèguébougou, elle a été réalisée en 2014. L'idée de création d'une banque de céréale est venue de l'association « Djèkawili ». Elle fait suite au déficit de céréales constaté jadis dans le village pendant la période de soudure où il est très difficile de s'approvisionner en céréales à partir de Nèguébougou à cause de l'enclavement.

Le stock de la banque est vendu pendant la période de soudure à partir du mois juin. Le prix du sac de sorgho est fixé en fonction du prix sur le marché local, celui de la banque est toujours en deçà. Par exemple, pour la campagne de 2015, le sac de 100 kg était à 17 500 F sur le marché local et la banque l'a vendu à 16 500 F à la population. En plus de la diminution du prix, les banques de céréales facilitent également l'accessibilité de la population aux céréales de bonnes qualités. Tant que les stocks des banques de céréales ne sont pas épuisées, la population n'a plus à se déplacer pour aller chercher le sorgho hors on sait combien de fois il est très difficile de s'approvisionner en céréale à partir de

Nèguébougou pendant cette période. Donc, cette banque de céréale a enlevé une grosse épine du pied de la population de Nèguébougou et environnant t. Les cibles de la banque sont surtout les plus démunis du village, ce sont eux qui sont prioritaires. La quantité vendue par ménage est limitée.

L'approvisionnement de la banque en céréale se fait au mois de janvier, période pendant laquelle le sac est relativement moins cher mais la banque achète le sac de 100 kgs à un prix qui est toujours supérieur à celui des commerçants revendeur.

4.5. Durabilité

Les activités mises en œuvre dans le cadre du projet l'ont été avec des acteurs locaux engagés, dont les dynamiques ont été encadrées par l'équipe de MPDL. Les planifications ont été faites avec les communes dont relèvent les différents villages, et les demandes d'équipements relèvent de ces derniers. Cela donne des chances de continuation des activités au-delà même de la période de mise en œuvre du projet d'aide humanitaire.

En outre, le MPDL a obtenu en 2015 le financement d'un vaste programme « Convenio Résilience » qui lui permet de rester dans la zone d'intervention du projet jusqu'en 2018. Alors, le MPDL continuera d'appuyer les populations pour la pérennisation des acquis jusqu'à cette date.

4.5.1 Au plan social et culturel

Par ailleurs, les actions du projet sont largement inspirées des pratiques locales en vigueur dans la zone du projet. Ainsi la pratique d'organisation des FARN autour des mamans lumières semble être une réplique de la présence de la belle-mère édictant les règles et pratiques relatives aux soins aux enfants dans la famille. Ces aspects ont prédisposé les bénéficiaires à poursuivre cette activité dans les FARN même au-delà de la période du projet.

4.5.2 Au plan économique

Dans le domaine agricole, les intrants relatifs à l'agriculture écologique sont faciles d'accès de par leur disponibilité immédiate dans la zone du projet mais aussi leurs accessibilité parfois sans cout, présage de leur utilisation et de la pratique de cette activité au-delà du projet. Par ailleurs, les techniques de réhabilitation des sols ou CES/DRS permettant d'augmenter les rendements et épargne des efforts de préparation d'un nouveau champ ont été largement maîtrisées par les populations bénéficiaires.

Les banques de céréales mises en place n'ont pas perdu le capital initial mis à leur disposition par le projet et mieux elles le fructifient. En effet, après la mise en place des comités de gestion des banques de céréales et semences, ils ont reçu des formations sur la gestion financière et administrative ainsi que la tenue des outils de gestion.

A Nèguébougou par exemple, le projet a construit le local de la banque de céréales l'a doté de 90 sacs de 100 kg de sorgho, présentement il y en a 101 sacs de 100 kg de sorgho soit un gain de 21 sacs en seulement deux (2) campagnes d'opération.

4.5.3 Au plan politique

Le présent projet, qui a pour objectif de contribuer à diminuer la vulnérabilité des populations du cercle face aux crises alimentaire récurrentes, cadre parfaitement avec les politiques de l'Etat en vigueur (Plans de sécurité alimentaire, Loi d'orientation agricole, Politique nationale d'adaptation au changement climatique, etc.). Il s'inscrit aussi dans le cadre des PDSEC des collectivités locales, lesquelles sont impliquées et ont participé à tout le processus de la planification du projet à sa mise en œuvre. Les élus communaux de Dindanko, Séféto et Djougoun rencontrés ont tenu à réaffirmer leur engagement pour les projets de MPDL. Ils

considèrent l'ONG comme leur premier partenaire, qu'ils ne semblent pas être prêts à perdre. Cet engagement des autorités communales est repris par les autorités traditionnelles qui vont souvent plus loin en instaurant des systèmes d'amende à l'encontre des chefs de ménages dont les enfants manqueraient aux dépistages par exemple, ou dont les jeunes seraient absents des travaux communautaires.

Cette vision par les élus locaux de leurs rôles et responsabilités est précisée par l'équipe projet de MPDL qui estime qu'ils ont été « à l'origine mais sont impliquées et participent à tout le processus. Les besoins sont identifiés par et avec les populations bénéficiaires et de la même manière les demandes sont exprimées. Les autorités communales appuient MPDL dans ses activités qui cadrent avec la politique de ces dernières ».

4.5.4 Au plan institutionnel

Les comités de gestion mis en place et encadrés par l'équipe projet de MPDL, sont tous dynamiques et opérationnels. Elles mènent leurs activités de manière autonome et produisent des résultats qui démontrent une progression continue de l'activité après le retrait du MPDL. Ainsi, au passage de la mission d'évaluation, les banques de céréales étaient toutes pleines, les comités de gestion fonctionnels et les supports de gestion étaient à jour.

A Néguebougou, la banque de céréales dispose d'un comité de gestion de 7 membres dont 5 hommes et 2 femmes. Ce comité de gestion a été mise en place par une assemblée générale du village dont le chef de village et ses conseillers étaient aussi présents sous la supervision de la Mairie et l'ADC du MPDL.

Le comité de gestion tient des réunions mensuelles. Egalement, avant la vente du stock et à la fin de la campagne, deux grandes assemblées générales sont tenues : l'une pour fixer d'une manière participative le prix du sac et l'autre pour faire le bilan de l'année écoulée et fixer les objectifs pour la nouvelle année avec le village.

Les documents de gestion sont : le cahier de vente, le cahier d'achat, le cahier de réunion et le cahier de caisse.

Le comité de gestion a bénéficié d'une formation en février 2015 pour la tenue des outils de gestion et le bon entretien de la banque.

Quant aux services de l'Etat, ils ont été impliqués dans la mise en œuvre du projet, cependant avec des degrés d'implication variables d'une structure à l'autre. Mais, il est possible de noter d'une manière générale que tous les services concernés seraient impliqués dans les activités. Ainsi, le service de l'agriculture a suivi les paysans semenciers et d'ailleurs les semences de 10 paysans ont été analysées au laboratoire dont 9 ont été certifiées conformes aux normes. Quant au CSREF, il a été aussi impliqué et c'est ainsi qu'au cours du projet une mission de supervision conjointe CSREF et MPDL a été effectuée.

V. ANALYSE DES PRIORITES HORIZONTALES SELON L'AACID

5.1. L'équité de genre

Identifiées comme étant la couche vulnérable de ce projet, les femmes ont été au centre de l'attention des acteurs impliqués dans sa mise en œuvre. Ainsi leurs présence est constaté au niveau des toutes les actions initiées (agriculture, santé, IEC/CCC).

Dans le cadre des formations en agro écologie, le genre a été respecté avec notamment une participation de 449 agriculteurs dont 174 étaient des femmes, soit un taux de 39%. Sur le dernier point par exemple, il ressort des données du rapport de sensibilisation élaborées par

l'équipe de MPDL que « des IEC ont été organisées dans les villages des 04 communes d'intervention du projet. Quarante-cinq (45) séances IEC avec plusieurs groupes (les conseils communaux, les groupements des femmes, les conseils de village, les groupements des hommes) ont été tenus et ont mobilisé 1 697 personnes dont 1300 femmes ».

La tenue des IEC ressort des recommandations de l'étude sur l'impact différencié de l'insécurité alimentaire sur les femmes dans le cercle de Kita. Et, un certain nombre de constats importants permettaient de mettre en exergue les conditions de vie difficiles des femmes pour recommander une évolution des mentalités par rapport à :

- L'importance de l'alimentation des femmes en état de grossesse et aux enfants afin d'éviter les complications et les maladies liées à la malnutrition ;
- La reconnaissance du rôle de stabilité socio-économique joué par les femmes au sein des ménages (recherche de nourriture surtout en temps de crise, secours aux maris quand leurs ressources s'épuisent, gestion des divers besoins des enfants etc.), et donc les assister et appuyer dans leurs activités quotidiennes de lutte contre l'insécurité alimentaire (AGR, maraîchage etc.) ;
- L'importance particulière de l'éducation et de la santé de la femme et de la jeune fille en favorisant les CPN&CPON, la scolarisation des filles, en évitant les mariages précoces et/ou forcés et en cherchant l'avis des femmes lors des prises de décisions (surtout celles concernant la femme et la fille).

Des conclusions du rapport MPDL relatif aux témoignages sur l'impact des IEC, il ressort globalement que « les impacts des messages diffusés sont perceptibles et que bon nombre d'homme ont commencé à changer leur comportement en vue d'une intégration et la considération des femmes dans la vie sociale » et cela à travers :

- *L'amélioration du degré de conscientisation de l'ensemble des couches de la société sur la situation de vulnérabilité des femmes. En effet, 80% des personnes rencontrées en sont conscientes même si dans la pratique ce taux peut baisser.*
- *L'évolution des comportements chez environ 40% des hommes interviewés. Ils estiment aider leur femme dans les travaux domestiques (recherche de bois de cuisine, d'eau au puits ou forage,...) et dans les dépenses financières pour les enfants (frais de scolarité, santé et habillement) notamment les jeunes filles concernant leur cérémonie de mariage. En outre, ils accordent une place pour la femme en matière de réflexions et décisions prises dans la gestion du foyer.*
- *L'intégration progressive des femmes dans les grandes décisions prises par la société réduit du coup petit à petit leur vulnérabilité face aux crises alimentaires.*

Cependant, il reste une poignée de personnes dubitatives qui estiment que les initiatives portées dans les messages du projet qui n'entrevoient pas la nécessité de « repenser leurs traditions et coutumes non crédibles », mais estiment plutôt que les messages ont pour effet de les « divertir par rapport à leurs us et coutumes ».

5.2. La protection de l'environnement et sa gestion durable ;

Le projet n'a pas introduit d'approches ni de techniques culturelles néfastes pour l'environnement. Mieux, « MPDL fait la promotion d'une agriculture respectueuse de l'environnement par les activités de formation en agriculture écologique. Cette activité a

permis aux bénéficiaires de produire de l'engrais biologique par le biais de la technique du compostage qui est économique car les ménages sont des agro éleveurs et préserve l'environnement ».

Des rapports de mise en œuvre du projet, il ressort des résultats du suivi qui montrent que cette technique fait l'objet d'une application d'une forte proportion de paysans, soit 80% des paysans ayant fait l'objet du suivi après la formation. Et, ces derniers ont perpétué aussi la technique à d'autres personnes, soit en moyenne deux personnes/bénéficiaires. Toute chose qui a été confirmée lors de la présente mission d'évaluation.

Ainsi, à Blissibougou par exemple, des données collectées par la mission d'évaluation auprès des bénéficiaires, il est possible de noter que le projet a formé dix (10) producteurs sur un certain nombre de techniques agricoles respectueuses de l'environnement. Il s'agit de

- *La pratique de cordons pierreux pour lutter contre l'érosion : cette technique a permis de restaurer en 15 ha qui étaient abandonnés par les paysans à cause de l'érosion hydrique.*
- *Le compostage : vu les avantages enregistrés par les premiers pratiquants rares sont les ménages dans le village qui n'ont pas leur fosse compostière derrière la maison. Quasiment tous les producteurs ont adopté cette technique.*
- *La lutte biologique contre les ennemis des cultures : les paysans ont été formés à la fabrication des biopesticides à base des extraits de plantes locales. La plante couramment utilisée est l'Azadirachta indica le neem. Les extraits des feuilles de cette plante sont mélangés à du savon pour traiter les cultures maraîchères contre les chenilles, les pucerons, les thrips et autres ennemis. La lutte biologique a concerné seulement les cultures maraîchères.*

5.3. La promotion de la diversité culturelle ;

Les actions du projet ont été conçues sur la base du respect des habitudes culturelles et traditionnelles diversifiées des populations bénéficiaires. Les activités ont été conçues suivant une certaine reproduction du quotidien des villageois. Les FARN illustrent bien cette assertion. La notion de maman lumière fait elle référence à la « musokoroba » identifiée dans le rapport d'enquête CAP qui démontre le rôle prépondérant de la belle-mère dans la détermination du régime alimentaire du ménage.

Par ailleurs, le projet a introduit des produits alimentaires aussi bien dans la nutrition des jeunes enfants que dans les dotations des banques de céréales et de semences, qui répondent aux attentes des bénéficiaires. Il n'y a rien qui soit différent de leurs habitudes ou va à l'encontre de la diversité culturelle. Mieux, la cohésion sociale a été renforcée par MPDL à travers la participation et l'implication de l'ensemble des populations dans la planification et mise en œuvre du projet. Par exemple, tous les ethnies (malinké, soninké, peulh, bambara, etc...) ont participé à la formation en agro écologie sans aucune distinction. L'une des premières conséquences est l'acceptation facile de l'innovation introduite par le projet, mais aussi son appropriation rapide par les populations elles-mêmes.

5.4. Renforcement institutionnel public et des organisations de la société civile.

Les organisations publiques locales mises en place et/ou identifiées ont été renforcées de manière considérable dans le cadre du présent projet.

Ainsi, dans le cadre de l'animation territoriale, les animateurs de MPDL ont bénéficié de la formation en techniques d'animation sur la base des outils GRAAP SARAR. Ces derniers, à

leur tour, ont perpétué la formation au niveau des relais communautaires. C'est ainsi que par la suite, les animateurs et les relais ont pris en charge des activités de sensibilisation au niveau communautaire.

Cette stratégie a été la même en ce qui concerne l'agriculture écologique avec les paysans pilotes qui ont par la suite vulgarisé les compétences acquises des formations et des actions de coaching reçues. Ces formations sur l'agriculture écologique ont permis de renforcer la capacité des associations bénéficiaires dans les 14 villages.

Dans le cadre du renforcement institutionnel publique, le MPDL a créé un espace qui a permis la participation et l'implication des autorités locales et services techniques déconcentrés de l'Etat dans la mise en œuvre et le suivi des activités du projet.

VI. ANALYSE DES PRINCIPES OPERATIONNELS SELON L'AACID

6.1. Alignement

Le projet d'aide humanitaire est en droite ligne avec les politiques nationales de l'Etat et les planifications locales du développement. Les actions sont initiées sur la base des PDESC des communes concernées. Les demandes sont formulées par les élus locaux qui se soucient d'une meilleure répartition des interventions de MPDL sur le territoire de la commune.

Les axes du projet sont conformes aux priorités dégagées dans les plans locaux de sécurité alimentaire.

De même, les stratégies agricoles promues sont en adéquation avec celles prônées par le Mali dans le cadre de sa politique nationale d'adaptation au changement climatique et aussi sa politique nationale de l'agriculture (loi d'orientation agricole). Elles visent à renforcer les capacités de résilience des populations directement affectées par les effets néfastes du changement climatique.

D'autres politiques nationales sont également prises en compte dans la stratégie du projet, par exemple, la politique nationale genre du Mali qui vise l'amélioration des conditions de vie des femmes, leur accès aux facteurs de production pour diversifier leur alimentation et celle de leurs enfants, tout en augmentant leurs revenus de manière durable.

6.2. Appropriation

Le projet a aujourd'hui fait l'objet d'une appropriation par les bénéficiaires directs, qu'ils soient de la société civile ou personne physique individuelle. Les femmes qui ont eu des enfants placés dans les FARN n'y retournent plus pour cause de malnutrition de leurs enfants, sauf de complications entraînés par l'état de nécessité du ménage (indigents), ou en cas de maladies ayant sérieusement affecté l'état nutritionnel de l'enfant.

Ce constat se retrouve aussi dans certains villages périphériques des villages cibles où les femmes maîtrisent les techniques de préparations des bouillies enrichies.

Par ailleurs, en ce qui concerne les techniques agricoles écologiques, elles sont bien connues et s'appliquent toutes seules en dehors de l'accompagnement rapproché de l'équipe projet. Il en est de même pour les banques de céréales et la banque de semences. Les comités de gestion jouent désormais leurs rôles de manière normale. Les comités de gestion ont intégré dans leurs interventions, les principes de la bonne gestion (transparence, recherche de rendement meilleure, etc.) si bien que l'activité indique les signes de sa perpétuation au-delà de la période du projet.

Les collectivités locales (Djoungoun, Dindanko, Séféto) rencontrées dans le cadre de l'évaluation connaissent bien le projet et ses activités. Elles y ont participé dès sa conception, elles restent impliquées dans le suivi de la mise en œuvre. A Dindanko par exemple, les membres du conseil communal se sont largement investis dans le rôle visant à veiller à une meilleure cartographie des actions de développement à l'échelle du territoire communal. Ce qui leur a permis par exemple de conseiller la réalisation du CSCOM à Kakoro Moutan et non à Dindanko qui est pourtant chef-lieu de la commune.

Cependant, bien qu'il faille noter la prise en compte des activités du projet dans la planification annuelle des services techniques, la faiblesse des moyens financiers de ces derniers pourrait affecter leur suivi régulier des activités des bénéficiaires, après le retrait du projet. Aussi, en vue d'une appropriation du projet par les différents acteurs impliqués, notamment les services techniques de l'Etat, il serait nécessaire de renforcer leur capacités financières pour leur permettre d'assurer un meilleur suivi au retrait du projet.

6.3. Gestion axée sur les résultats

6.3.1 Analyse du cadre logique du projet

Pour rappel, l'objectif général ou global du projet « Aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du cercle de Kita » initiée par MPDL dans les communes rurales de Dindanko, Séféto Nord, Séféto Ouest, Djougoun et Guémoucouraba est de contribuer efficacement et durablement à la réduction de la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes du cercle de Kita.

L'objectif spécifique était de fournir une aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du cercle de Kita, à travers l'amélioration l'offre d'aliments, sa stabilisation et son utilisation.

6.3.2 Les objectifs et indicateurs

En effet, la comparaison de ces deux objectifs permet de dire que l'atteinte des objectifs spécifiques contribue effectivement à l'atteinte de l'objectif global tel que formulé dans le cadre logique puise qu'une bonne production agricole diversifiée combinée avec une formation sur les bonnes pratiques alimentaires et nutritionnelles permettent une diversification du régime alimentaire.

Le cadre logique énonce par la suite cinq(5) résultats attendus qui, normalement, doivent contribuer à l'atteinte des objectifs spécifiques. On note une cohérence entre les différentes activités et les résultats attendus concernés. Il convient de reconnaître que la plupart des indicateurs sont bien formulés et répondent bien aux normes de qualité d'un bon indicateur à savoir « spécifique, mesurable, appréciable, réaliste, inscrit dans le temps ». Cependant, Les différentes actions telles que développées ici dans le projet ne permettent pas à elles seules de jouer substantiellement sur l'indicateur de l'insuffisance pondérale.

En effet, l'insuffisance pondérale est un indicateur composite qui dépend de plusieurs autres facteurs combinés qui prend en compte la malnutrition aigüe et la malnutrition chronique et est généralement considérée comme un indicateur de développement dans le cadre des OMD.

6.3.3 Les hypothèses

Les hypothèses sont celles qui restent après que les mesures d'atténuation eurent été mises en place (même si les mesures d'atténuation sont menées avec succès, il est peu probable que le risque ne soit complètement éliminé). Les hypothèses sont des facteurs extérieurs qui

peuvent affecter la réussite du projet mais que le responsable de projet ne contrôle pas directement.

L'analyse des hypothèses fait énoncer les éléments suivants qui peuvent être hors de la responsabilité du bénéficiaire, et qui sont nécessaires pour atteindre l'objectif spécifique à savoir : « *Zone d'intervention stable, liberté de Mouvement pour les agents du projet, partenaires disponibles et bénéficiaires engagés* ».

On note ainsi que l'intervention a été possible grâce à la stabilité sociopolitique, économique et sécuritaire dans la zone d'intervention du projet sur les deux ans. Au final, ces différentes hypothèses apparaissaient réalistes au moment de la formulation du projet et se sont maintenus au cours de la mise en œuvre du projet.

6.3.4 L'analyse des risques

Les principaux risques devraient être identifiés : les risques environnementaux et les risques politiques et les risques économiques. A l'analyse, ces risques n'ont pas été formulés et ne décrivent donc pas ce qu'ils sont censés décrire. Cela devrait être fait suivant le lien logique qui amène à poser les questions suivantes :

- ✓ Si nous réalisons ces activités avec succès, alors qu'est-ce qui peut nous empêcher de livrer le résultat attendu?
- ✓ Si nous livrons tous les résultats avec succès, alors qu'est-ce qui peut nous empêcher d'atteindre cet objectif spécifique?
- ✓ Si nous atteignons cet objectif spécifique avec succès, alors qu'est-ce qui peut nous empêcher de contribuer à notre objectif principal?

Par exemple, les éléments des risques politiques font allusion aux différentes politiques et stratégies sectorielles qui sont normalement différentes des risques politiques qui doivent se référer plutôt à la gouvernance, de la gestion du pouvoir, relation entre pouvoir public et privés, du leadership local. Ce risque se réfère à tout changement politique, social ou sécuritaire susceptible d'avoir un impact significatif sur les composantes du projet.

Quant aux risques économiques, les éléments mentionnés dans le cadre logique n'en font plutôt pas référence.

6.3.5 L'analyse des activités et des ressources :

Par ailleurs, il ressort du rapport d'activité final du projet que : « *la gestion de ce projet s'est faite dans un cadre où les ressources ont été liées à des résultats concrets. Les activités ont été stratégiquement planifiées, exécutées, suivies et évaluées. L'approche a permis aux communautés bénéficiaires d'être impliquées, de participer à différents niveaux d'exécution (ciblage, conduite des activités, évaluation etc.); d'assurer une transparence et une imputabilité judicieuse. Les différentes activités ont été structurées dans des résultats qui, à leur tour, sont structurés dans les objectifs selon une chaîne logique de correspondance claire. Aussi, les indicateurs ont été stratégiquement élaborés en conformité avec les activités et les résultats attendus* »⁴

⁴ Source : rapport final AACID 2012, de l'Equipe de MPDL.

En somme, on retient qu'il existe une bonne cohérence entre les objectifs et les résultats, les activités et les ressources du projet. Les indicateurs sont en grande partie bien formulés.

6.4. *Coordination et complémentarité entre les différents agents*

Différentes catégories de personnel sont intervenues dans le cadre du présent projet. Il s'agit tantôt de personnel du bureau MPDL de Bamako, tantôt du personnel local ; c'est-à-dire de la base de Kita composé d'un Administrateur Comptable, d'un chauffeur, deux (2) coordonnateurs Sécurité Alimentaire et Santé/Nutrition et quatre (4) Agents de Développement Communautaire (ADC) repartis dans les communes d'intervention permettant ainsi une couverture efficace des villages couverts par le projet. A cela il faut ajouter le personnel expatrié au Mali et basé à Madrid intervenu dans le cadre de la gestion stratégique du projet.

Dans sa mise en œuvre, le projet a veillé à maintenir un équilibre et la complémentarité nécessaire avec les acteurs locaux, que cela soit aussi bien avec l'équipe projet de MPDL, ou entre acteurs au niveau local (personnel des centres de santé, relais communautaires, Mamans lumières et autorités locales). Chacun des acteurs est resté confiné dans son rôle, et les actions de renforcement des acteurs locaux ont permis de s'assurer de leurs capacités à poursuivre les actions à la fin du projet.

VII. IDENTIFICATION DES FORCES ET FAIBLESSES, RECOMMANDATIONS ET LEÇONS APPRIS

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> ○ Existence d'une approche projet cohérente avec une stratégie de mise en œuvre jugée efficace qui a permis l'atteinte des résultats. ○ L'équipe projet est assez professionnelle et l'encadrement sérieux dans la planification et le suivi de la mise en œuvre des activités. ○ Les coûts et les délais ont été maîtrisés permettant de garder la logique du projet dans sa mise en œuvre. Exemple de la réalisation des études complémentaires et la mise en œuvre de leurs recommandations. ○ Le projet reste focalisé sur les habitudes locales et bâtit ses approches d'intervention autour d'elles, ce qui en favorise l'acceptation et puis progressivement l'appropriation par les bénéficiaires. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Subsistances des pratiques traditionnelles qui ne permettent pas d'accorder un traitement alimentaire différencié à la femme enceinte et celle allaitante, de même qu'au jeune enfant de 06 à 59 mois. ○ Le projet s'en prend à des questions qui relèvent des coutumes ancestrales des populations du Khaarta, certes l'approche semble maîtrisée, mais le délai de 2 ans n'est pas suffisant pour pérenniser les acquis du projet qui vise un changement des comportements des populations, notamment de certains hommes à l'égard de la femme rurale. Il y a des risques de réversibilité de la situation une fois les actions du projet terminées. ○ Par ailleurs, les innovations introduites dans le domaine agricole notamment l'utilisation des semences améliorées semble être une alternative viable aux problèmes agricoles de la femme rurale (manque d'équipements agricoles, faiblesse physique et incapacité d'emblaver une superficie importante lui permettant d'accroître ses revenus, faible capacité d'accueil des périmètres maraichers disponibles). ○ Malgré l'existence d'un protocole de collaboration avec les services techniques, le manque de moyens financiers ceux-ci peut être un problème par rapport au suivi régulier des activités après le retrait du projet. ○ La distribution gratuite de semences améliorées constatée dans la zone par certains intervenants (Etat, ONG) peut constituer une difficulté dans l'écoulement des semences au niveau des banques.
Recommandations	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Certes aujourd'hui, il est possible de constater une certaine évolution des mentalités en ce qui concerne la condition de travail des femmes enceintes (provisoirement allégée des tâches domestiques jusqu'à son accouchement). Cependant, tel traitement différencié reste toujours attendu pour ce qui concerne (i) les conditions nutritionnelles des femmes enceintes, (ii) le calendrier d'occupation des femmes allaitantes, et les (iii) les conditions nutritionnelles des femmes allaitantes. ○ Des messages spécifiques, en lien avec ses trois points ci-dessus, doivent être conçus et communiqués via ses canaux déjà éprouvés. Une telle initiative a des chances de porter des fruits. ○ Il serait recommandable de poursuivre les actions d'IEC et CCC, car il faut un temps relativement plus long pour faire bouger les lignes en matière des pratiques anciennes des populations surtout que seulement 40% des hommes estiment avoir changé leurs positions vis-à-vis de leurs conjointes. 	

- Il faudrait envisager l'amélioration de l'accès des femmes aux équipements de production d'autant plus que leur sort dépend en partie de leurs capacités de production. En effet, avec un calendrier d'occupation relativement chargé, et un manque d'outils de production, la femme allaitante reste dans la difficulté de subvenir à ses besoins alimentaires spécifiques et aux petits besoins de ses enfants.
- A défaut, MPDL pourrait encourager l'installation des antennes d'un établissement financier dans la zone du projet. Cela pourrait avoir pour effet de permettre un accès des femmes au crédit leur permettant de se doter individuellement ou collectivement en équipements agricoles.
- Il serait aussi recommandable de renforcer l'introduction d'activités d'élevage portant sur les races locales de poulets (wassachè) ou de chèvre naine. Cela permettra à la femme allaitante de disposer de lait, d'œuf et de viande pour améliorer son alimentation et celui de son enfant.
- Le cadre de collaboration avec les services locaux de l'élevage et de l'agriculture, du Génie rural doit être renforcé davantage dans le cadre de la pérennisation des activités de production semencière qui est très règlementée non seulement par l'Etat du Mali, mais aussi par les directives communautaires de l'UEMOA. Pour les activités d'élevage, cela semble être une conditionnalité sine qua none à leur réussite (préexistence d'un dispositif pertinent pour la prophylaxie).
Ce cadre de collaboration renforcé permettra de garantir qu'au retrait de MPDL le suivi des parcelles semencières se fasse correctement et que celles-ci continuent de bénéficier de l'appui conseil nécessaire à la pérennisation des acquis. Même si les raisons que les services locaux mettent en avant portent sur des exigences de moyens financiers pour la réalisation de leurs missions. Cependant, en dehors d'un appui du partenaire au développement, les activités en direction des bénéficiaires que MPDL a accompagnées pourraient s'estomper pour insuffisance de moyens financiers des services locaux pour assurer le suivi régulier des activités après le retrait du projet.
- Dans la phase de consolidation du présent projet, MPDL devrait envisager aussi de prendre en charge non seulement les points sus évoqués, mais aussi d'accorder un accent particulier à la diversification des revenus des femmes. En effet, des demandes dans ce sens ont été formulées par des femmes rencontrées dans le cadre de la présente mission. Ces demandes ont trait à leur accès au mécanisme au fonds rotatif pour l'équipement agricole. Cette activité pourrait être envisagée de manière groupée en améliorant la structuration organisationnelle des femmes en associations et/ou groupements.

VIII. ANNEXES

Annexe A : Localisation de la zone d'intervention

Situé entre le 14^e et le 18^e degré de latitude Nord et le 10^e degré de longitude Ouest dans la partie Sud- Est de la Région de Kayes, le cercle de Kita couvre une superficie de 35 250 km². La population estimée à **383 501** habitants composée de : Malinké, Peulh, Bambara, Soninké, Diawambé, Kakolo, Kassonkhé, Maure, Bozo etc.⁵

Le Cercle de Kita comprend 2 communes urbaines et 31 communes rurales. Les communes de Kita urbaine, Sirakoro, Séféto Ouest, Séféto Nord, Sébékoro, Makono, Namala Guimbala, Madina, Kokofata, Kobiri, Kita Ouest, Kassaro, Gadougou I, Djidian et Bendougou sont celles qui ont plus de 10 000 habitants.

La population du cercle est essentiellement rurale. Elle est en effet composée de 31 communes rurales avec une population de 339 182 habitants. En plus des 31 communes rurales le cercle compte 2 communes urbaines qui sont Kita avec une population de 40 243 habitants et Krounikoto avec une population de 4 101 habitants, soit une population urbaine totale de : 44 344 habitants. Elles sont les plus urbanisées en raison de leur dynamisme socio- économique et de leur accessibilité.

Le taux global d'accroissement de la population du cercle est de 2,2 % ;

Le taux brut de natalité est de 45,10 pour 1000.

L'indice synthétique de fécondité est de 6,8 enfants par femme. Cet indice élevé s'explique par la précocité des mariages (l'âge médian d'entrée en union dans le cercle est de 14 ans), la polygamie et la faible utilisation des préservatifs et autres contraceptifs pour femmes.

Le taux de mortalité maternelle est de 582 pour 100 000 naissances vivantes ;

Le taux de mortalité infantile est de 113 pour 1000 ;

Le taux de mortalité infanto- juvénile est de 229 pour 1000.

Les causes de ces décès sont :

- ☞ le paludisme;
- ☞ les infections respiratoires aiguës basses (Bronchite, pneumonie, bronchopneumonie);
- ☞ les infections respiratoires aiguës hautes (rhinopharyngite, rhinite, trachéite);
- ☞ les traumatismes liés aux accidents de la voie publique;
- ☞ les maladies de société : suicide, crimes ;
- ☞ les maladies de dégénérescence : alcoolisme, tabagisme et cancer.

⁵Sources : rapport de l'enquête connaissances, attitudes et pratiques (cap) des mères en matière d'alimentation du nourrisson et du jeune enfant (ANJE)

Annexe B : Termes de références

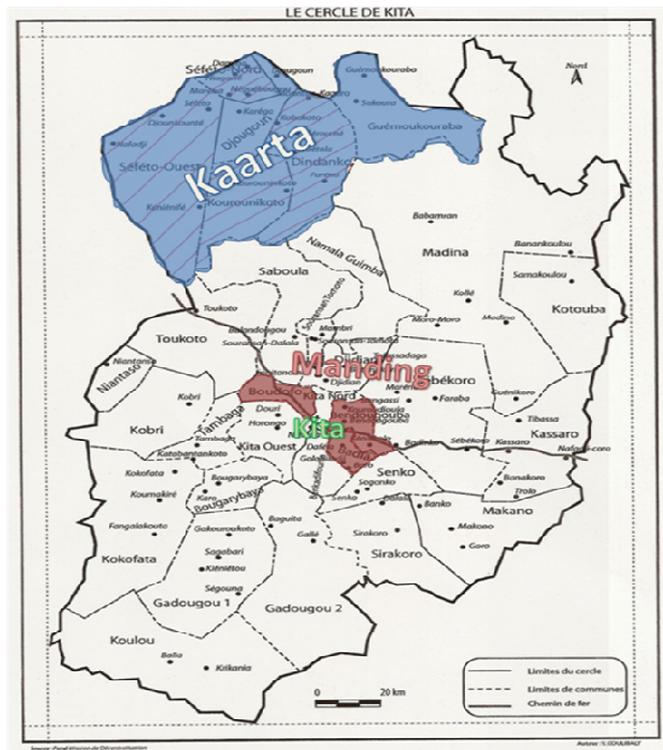
I/INTRODUCTION

Créé en 1982, le **MPDL** « Movimiento Por la Paz » est une **ONG** espagnole. Depuis 1992 l'**ONG** travaille dans le domaine de la coopération au développement et de l'aide humanitaire dans plusieurs zones géographiques du monde telles que l'Afrique, l'Amérique Latine, Balkans et Proche Orient.

Au Mali, le **MPDL** intervient depuis 2007 auprès des partenaires locaux du Cercle de Kita dans les domaines ci-après :

- ✓ **Sécurité Alimentaire**
- ✓ **Santé et nutrition**
- ✓ **WASH**
- ✓ **Genre**
- ✓ **Co-développement**

Suite à la crise alimentaire de l'année 2012, le MPDL a démarré en décembre 2012 le projet «Aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du Cercle de Kita». N° exp: OCC013 2012



Ce projet couvre les communes rurales de Dindanko, Séfeto Nord, Séfeto Ouest, Djougoun et Guémoucouraba et se fixait comme objectif général de diminuer la vulnérabilité aux crises récurrentes dans le cercle de Kita.

Le projet a été exécuté en partenariat avec la CAFO pour les aspects de genre et avec plusieurs associations de base pour les aspects de sécurité alimentaire (AJN Nafadji, APKM de Kakoro Mountan, Benkadi Ton de Maréna, Association de paysans de Djougoun. Djekawili de Néguebougou, Association APM Sobeké Mansala, AFLN de Blissibougou ; et avec le CSRéf de Kita pour les aspects de nutrition

L'Objectif général de ce programme est de diminuer la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes du Cercle de Kita.

Le présent TDR précise les modalités pratiques et les conditions de réalisation de l'évaluation finale prévue à la clôture du projet.

II/ DESCRIPTION DU PROJET EVALUE:

L'objectif global de ce projet est de diminuer la vulnérabilité aux crises alimentaires récurrentes du Cercle de Kita

Avec comme objectif spécifique : aide humanitaire pour la réalisation du droit à l'alimentation des habitants de 5 communes du Cercle de Kita, à travers l'amélioration de l'offre d'aliments, sa stabilisation et son utilisation.

Les résultats attendus à la fin de la mise en œuvre de ce projet sont :

- **Résultat 1** : Renforcer les capacités de 270 paysan(ne)s de 9 villages de 5 communes du Cercle de Kita ;
- **Résultat 2** : Assurer l'accès aux semences de qualité pour les 5 communes du Cercle de Kita ;
- **Résultat 3** : Améliorer la stabilité de l'offre de céréales dans les 5 communes d'intervention grâce à la mise en place de 4 banques de céréales ;
- **Résultat 4** : Améliorer l'utilisation des aliments dans 5 communes du Cercle de Kita ;
- **RG1 (résultat 5)**: Améliorer la connaissance de la population sur l'impact différentiel de l'insécurité alimentaire sur les hommes, les femmes, les filles et les garçons.

Les éléments quantitatifs à évaluer concernent les indicateurs de suivi de l'objectif spécifique et des résultats (matrice de planification du projet en annexe)

Les activités réalisées dans le cadre de ce projet se trouvent également dans la matrice de planification.

III/ OBJECTIF DE L'ÉVALUATION :

1. Objectifs de l'évaluation

En ligne avec les directrices établies par l'Agence Andalouse de Coopération au Développement, l'évaluation externe vise à faire des recherches sur :

1. **L'analyse du contexte dans lequel l'intervention et son évaluation ont eu lieu.**
2. **Les critères classiques d'une évaluation, à savoir :**
 - *L'efficacité* : L'analyse consiste à vérifier si les résultats produits contribuent utilement à atteindre les objectifs spécifiques qui avaient été fixés. A partir du cadre logique d'intervention qui précise les activités à mettre en œuvre et les résultats à produire durant l'exécution du projet, il faut indiquer les activités et les résultats effectivement réalisés.
 - *L'efficience* : dans quelle mesure une utilisation optimale a été faite des ressources humaines et financières pour réaliser les activités envisagées selon les plans d'opérations et dans les délais fixés; quelles sont les réalisations effectives et leurs coûts.
 - *L'impact social et économique* : L'impact constitue la situation issue de l'ensemble des changements significatifs et durables, positifs ou négatifs, prévus ou imprévus, dans la vie et l'environnement des personnes et des groupes cibles et pour lesquels un lien de causalité direct ou indirect peut être établi avec l'action de développement. L'impact s'envisage donc sur le long terme. L'évaluateur proposera donc au minimum, 2 indicateurs d'impact par volet d'intervention et examinera si la connaissance de la situation de référence est suffisante pour pouvoir apprécier l'impact ultérieurement à l'issue du projet.
 - *La faisabilité technique et financière* : validité opérationnelle de l'approche stratégique qui sous-tend la mise en œuvre du projet.
 - *La durabilité* : Dans quelle mesure les résultats de l'intervention peuvent devenir durables à la fin du projet.
 - Au niveau politique: il convient de vérifier dans quelle mesure l'intervention est en accord avec les politiques nationales et locales ? Les collectivités locales

appuient-elles le programme ? Les cadres locaux sont-ils formés et reçoivent-ils des responsabilités (empowered) ?

- Au niveau social et culturel: il faut examiner si l'approche du projet cadre et s'intègre avec les mécanismes dans la culture locale et la société locale.
- Sur le plan technologique: il faut examiner si les technologies utilisées dans le projet sont adaptées aux situations locales. Dans l'affirmative, il faut également examiner si les technologies peuvent être entretenues localement et si le personnel local a acquis la maîtrise de ces technologies.
- Sur le plan institutionnel: il faut examiner si la capacité institutionnelle des partenaires (communautés rurales, services techniques locaux, GIE, associations villageoises de développement, ONG locales, ...) est suffisamment grande en matière de ressource humaine, d'équipements, de gestion et de suivi.
- Au niveau économique-financier: il faut examiner si l'intervention appuie suffisamment le développement de l'économie locale pour continuer de manière autonome sans financement extérieur à l'issue du projet ? Il faudra distinguer les activités productives des activités de services au bénéfice de la collectivité

3. L'intégration des priorités horizontales selon l'Agence Andalouse de Coopération – AACID, à savoir:

- L'équité de genre ;
- La protection de l'environnement et sa gestion durable ;
- La promotion de la diversité culturelle ;
- Renforcement institutionnel publique et des organisations de la société civile.

4. Intégration des principes opérationnels selon l'Agence Andalouse de Coopération :

- Alignement : cohérence avec les politiques publiques concernées par l'intervention aux niveaux national, et local.
- Appropriation : les populations et les autorités locales exercent une autorité réelle par rapport aux décisions liées au projet ;
- Gestion orientée vers les résultats : les actions du projet sont dirigées à l'atteinte des résultats ; le projet incorpore des mécanismes d'adaptation afin de corriger des stratégies non adaptées.
- Coordination et complémentarité entre les différents agents : le projet a été conçu et exécuté de sorte à assurer les synergies entre les différentes interventions dans la zone et à éviter des chevauchements.

5. L'identification des forces et faiblesses et des recommandations pour chacun des acteurs impliqués afin de consolider l'intervention ou pour des interventions similaires dans le futur:

ONG bénéficiaire, partenaires, autorités, bénéficiaires. Ceci doit être fait de manière constructive, relevant de manière correcte les forces et les faiblesses, en sachant qu'il y a à apprendre aussi bien des forces que des faiblesses d'une intervention.

VI/ MÉTHODOLOGIE PROPOSÉE:

L'évaluation sera réalisée par un ou plusieurs consultants. Le(s) consultant(s) disposera/ont d'une expérience solide dans l'évaluation de l'impact des actions de développement.

L'évaluation durera 30 jours répartie entre le temps de travail sur le terrain et la rédaction du rapport final.

La méthodologie proposée doit tenir compte des phases suivantes:

1. La phase préparatoire : (étude et l'analyse de l'ensemble de la documentation et la recherche documentaire produite par le projet) – 5 jours

Il s'agit d'assurer une connaissance parfaite du document programme (objectifs, résultats attendus, activités et stratégie de mise en oeuvre) ainsi que le degré de son avancement à travers l'exploitation des comptes rendus et des divers rapports d'étapes [disponibles au MPDL sur demande]. Ainsi, le document de projet, les rapports de projet, les sources de vérification et autres documents jugés utiles devront être à examiner durant cette phase afin de préparer au mieux la mission.

Cette phase aboutira à une proposition de grilles d'enquête et de l'échantillonnage de l'étude.

2. La phase de réalisation d'entretiens avec les principales parties prenantes du projet (5 jours) aussi bien relevant de l'équipe de mise en oeuvre, des bénéficiaires, des membres de la société civile que des institutions officielles... tous impliqués dans la mise en oeuvre du projet. A titre indicatif, les structures suivantes, en tant que principales parties prenantes, seront enquêtées : Partenaires d'exécution, Services techniques impliqués, les Mairies des communes d'intervention, bénéficiaires, agents de comités de gestion des infrastructures –puits pastoraux et magasins d'aliment bétail-

3. La visite de réalisations faites par le projet sur le terrain, dans un échantillon des villages d'intervention (7 jours).

L'évaluation aura lieu dans la région de Kayes, cercle de Kita avec notamment un temps de mission au niveau des communes concernées par le projet.

Un échantillonnage des villages d'intervention sera établi par l'évaluateur, qui comprendra en tout cas tous les villages où des infrastructures ont été construites (Séfété, Siramissé, Nafadji et Néguebougou) et au minimum 4 autres villages

Les phases 2 et 3 décrites ci-dessus s'étaleront sur 12 jours au total.

4. La rédaction du rapport provisoire – 5 jours

Un rapport provisoire sera envoyé au bureau du MPDL à Madrid, sous forme de fichier électronique Word, dans un délai de 10 jours maximum après la fin de la mission sur le terrain.

Le rapport définitif sera envoyé dans un délai maximum de 7 jours ouvrables après la transmission des remarques du MPDL. Il sera fourni en 3 exemplaires " papier " et une version électronique, sous format Word, en utilisant la police Arial. Aussi, il sera envoyé au bureau du MPDL à Madrid.

Le rapport sera ainsi structuré :

PAGE DE GARDE

- Titre du projet et type d'évaluation (finale);
- Nom et logo du MPDL;
- Nom et logo du bailleur de fonds ;
- Date;
- Mention du texte suivant : " Ce rapport ne reflète que l'opinion de l'expert chargé de l'évaluation, qui n'est pas nécessairement la conclusion du MPDL".

PUIS

- Table des matières;
- Résumé exécutif numéroté i, ii, iii. ...(2 à 5 pages);

- Rapport d'évaluation (30 à 40 pages) numéroté 1, 2, 3. ...;
- Annexes : contenant au moins les éléments suivants :
 - Annexe A : localisation de la zone d'intervention
 - Annexe B : termes de référence
 - Annexe C : planning de la mission et liste des personnes rencontrées
 - Annexe D : Liste des abréviations et/ou des dénominations étrangères
 - Annexe E : liste des documents utilisés

CONTENU DU RAPPORT D'EVALUATION PROPREMENT DIT

Introduction

- Objectifs de l'évaluation et référence au dossier technique et aux TDR.
- Méthodologie et vision de l'évaluateur sur le développement
- Facteurs éventuels qui ont favorisé ou entravé l'exercice d'évaluation comme la disponibilité ou l'indisponibilité des personnes ressources, traducteurs, appui logistique, données fiables; mécanismes de validation.

Contexte de l'intervention et description du projet

Analyse selon les critères standards d'une évaluation

- Efficacité ;
- Efficience ;
- Impact social et économique ;
- Faisabilité technique et financière ;
- Durabilité.

Intégration des priorités horizontales selon l'Agence Andalouse de Coopération

- L'équité de genre ;
- La protection de l'environnement et sa gestion durable ;
- La promotion de la diversité culturelle ;
- Renforcement institutionnel publique et des organisations de la société civile.

Intégration des principes opérationnels selon l'Agence Andalouse de Coopération

- Alignement ;
- Appropriation ;
- Gestion orientée vers les résultats ;
- Coordination et complémentarité entre les différents agents.

Identification des forces et faiblesses, recommandations et leçons apprises :

Plan de communication et de diffusion ;

5. La réunion de restitution avec l'équipe MPDL

Il est important d'organiser un débriefing approfondi de l'évaluation avec les bénéficiaires et les acteurs du projet car MPDL opère dans le cadre d'une relation partenariale impliquant un dialogue et une concertation transparente.

C'est pourquoi l'évaluateur organisera en fin de mission, un séminaire de débriefing et de validation de ses considérations avec tous les participants et partenaires du projet. Il veillera à une représentation correcte des différentes catégories de bénéficiaires et à une approche respectueuse des cultures locales, permettant aux différentes catégories de s'exprimer

librement et valablement. La méthodologie de ce séminaire sera décrite dans le rapport d'évaluation. Le planning, la liste des participants, ainsi que l'ordre du jour et les éléments importants seront d'abord discutés avec l'équipe et le chef de mission avant la restitution publique. L'équipe du projet se chargera de l'organisation de cette restitution.

Deux autres débriefings seront organisés au profit du bailleur de fonds et du personnel du siège du MPDL au moment du dépôt du rapport provisoire. La date de ce débriefing est à convenir avec le bailleur de fonds et le siège du MPDL à Madrid.

VI/ PRESENTATION DE LA SOUMISSION

La soumission doit être envoyée par mail avant la date butoir à l'adresse email suivante : mali@mpdl.org.

Le dossier à soumettre sera composé de :

- **Un document présentant une approche méthodologique respectant les termes de référence de l'étude.**

Les critères d'attribution, sur la base desquels les offres seront évaluées, sont les suivants :

- Qualité du CV (55 %)
- Prix (25 %)
- Méthodologie (20 %).
- **La présentation du Curriculum Vitae (CV) du/des expert(s) qui doit décrire l'expérience en évaluation (celle-ci doit être supérieure à 5 ans) et en projets de sécurité alimentaire et/ou de ressources naturelles dans une section séparée**
- **Une offre financière (TTC) contenant :**
 - Un prix forfaitaire journalier. Ce prix forfaitaire englobera les honoraires, les *per diem*, les frais de transport au Mali et de logement.
 - Un prix comprenant : les frais des billets d'avion aller-retour de l'expert ainsi que les frais d'impression, de multiplications du rapport et de ses annexes.

Les frais de transport au niveau local, et ceux d'organisation d'ateliers de débriefing seront pris en charge par MPDL.

Annexe C : planning de la mission

Le planning d'exécution de l'étude se présente comme suit :

Phases/activités	Nombre de jours de prestation		Durée calendaire
	Consultant principal	Consultant associé	
1. Validation des outils, plans et organisation de la mission sur le terrain : <ul style="list-style-type: none"> - Réunion de cadrage ; - Validation du plan de travail ; - Revue documentaire ; - Elaboration des outils de collecte. 	5 jours	5 jours	1 semaine (1 ^{ère} semaine)
2. Phase de terrain : <ul style="list-style-type: none"> - Collecte des données. 	12 jours	12 jours	2 semaines (2 ^{ème} et 3 ^{ème} semaines)
3. Phase d'analyse des données et rapportage : <ul style="list-style-type: none"> - Restitution des données du terrain et remise d'aide mémoire ; - Production du rapport provisoire ; - Production du rapport final 	13 jours	13 jours	1 semaine (3 ^{ème} et 4 ^{ème} semaine)
TOTAL	30 jours	30 jours	4 semaines (soit 30 jours calendaires)

Liste des personnes rencontrées :

Villages	Nom et Prénom(s)	Structures/ Fonctions	Contacts
Séféto		Coopérative des éleveurs « Kessé Banga marathon »	
		Agriculteur	
		Agriculteur	
		Maire de Séféto	
		3 ^{ème} adjoint au maire de Séféto,	
		Directeur Technique du Centre (DTC)/ CSCOM	
Néguébougou		Relais communautaire	
		Femme FARN	
		Maman Lumière	
		Vice-Présidente association femmes	
		Femme FARN	
		Femme FARN	
		Maman Lumière	
		Femme FARN	
		Femme FARN	
		Maman Lumière	
		Maman Lumière	
		Femme FARN	
		Président comité gestion banque céréales	
		Vendeur comité gestion banque de céréales	
secrétaire administratif comité gestion banque céréales			
Trésorière, comité gestion banque céréales			

		Client Banque de céréales	
		Chargé de la vente, Banque de semence	
		Président comité de gestion banque de semence	
		Trésorier comité de gestion banque de semence	
		commissaire au compte comité de gestion banque de semence	
		productrice de semence	
		productrice de semence	
		Agriculteur	
NAFADJI		Président du comité de gestion banque de semence	
		Chargé de l'achat de semence, banque de semence	
		Chargé de la vente de semence, banque de semence	
		Président de l'association des agriculteurs	
		Vice-président,	
		Producteur	
		Producteur	
Siramissin		Trésorier du comité de gestion banque de semence	
		administratif du comité de gestion, banque de semence	
		Mamans lumières	
		Femmes FARN	
		Relais communautaire	
		Président coopérative des agriculteurs	
		Agriculteur	

		Agriculteur	
		Chef de village	
		Secrétaire à l'organisation comité de gestion puits pastoral	
		président du comité de gestion banque de céréales	
		chargé de la vente banque de céréales	
		Trésorier comité de gestion banque de céréales	
		Chargé de l'achat de céréales	
		Chargé de l'achat de céréales	
		Maman Lumière	
		Maman Lumière	
		Maman Lumière	
		Femme FARN	
		Relais communautaire	
		Relais communautaire	
		Relais communautaire	
		Maire de Djougoun	
		1 ^{er} adjoint maire de	
DJOUNGOU			

		Djougoun	
		Conseiller communal/ conseiller de cercle	
		Conseiller communal	
Guémoukouraba		Maman Lumière	
		Femme FARN	
		Relais communautaire	
		Président ASACO	
	Relais communautaire		
Dindanko		1 ^{er} adjoint au Maire	
		Conseiller communal	
		Exploitantes agricoles Femmes allaitantes	
Blissibougou		Femme FARN	
		Femme FARN	

		Femme FARN	
		Femme FARN	
		Maman Lumière	
		Maman Lumière	
		Relais communautaire	
		Président du comité de gestion banque de semence	
		Vice-président comité de gestion banque de semence	
		Secrétaire administratif comité de gestion banque de semence	
		Chargé de la vente des semences	
		Producteur semencier	
		Producteur semencier	
		Agriculteurs écologiques	
		Agriculteurs écologiques	
		Agriculteurs écologiques	
		Infirmier vaccinateur CSCOM	
		Matrone nutritionniste CSCOM	
		Agriculteur écologique	
		Agriculteur écologique	
		Maman Lumière	
		Femme FARN	
		Femme FARN	
Kakoro Moutan			
Damina			

5		Chef de Poste élevage de Séfétó	
6		Chargé du contrôle phytosanitaire	
7		Chef sous-secteur agriculture de Kita Ouest	
8		Chef sous-secteur agriculture de Sakabani	
9		Stagiaire	
10		Agent contrôle phytosanitaire	

Annexe D : Liste des abréviations et/ou des dénominations étrangères

AACID	Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement
AGR	Activités Génératrices de Revenus
AME	Allaitement Maternel Exclusif
ANJE	Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant)
ASACO	Association de Santé Communautaire
CCC	Communication pour le Changement de Comportement
CPN	Consultation Pré Natales
CPON	Consultation Post Natale
CSCOM	Centre de Santé Communautaire
CSREF	Centre de Santé de Référence
IEC	Information Education Communication
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
EHA	Eau Hygiène Assainissement
EVN :	Equipes Volontaires en Nutrition
FARN	Foyer d'Apprentissage et de Réhabilitation Nutritionnelle
FAO	Organisation des Nations Unies pour Alimentation et l'Agriculture
GRAAP	Groupe de Recherche et d'Action pour l'Autopromotion Paysanne
MPDL	Mouvement pour la Paix, le Désarmement et la Liberté
PDESC	Plan de Développement Economique Social et Culturel
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africain